# HASIL CEK\_Jurnal JPT

by Mp Jurnal Jpt

**Submission date:** 17-Jan-2023 02:49PM (UTC+0700)

**Submission ID:** 1994019290

File name: Jurnal JPT 6(1), 2022. Edhy, Mokh. Indryanto.pdf (621.4K)

Word count: 5268

Character count: 31960



## Pengaruh Persepsi tentang Kepemimpinan Kepala Sekolah Budaya Kerja dan Citra Diri terhadap Kinerja Guru Tidak Tetap Sekolah Menengah Kejuruan Negeri Se Kabupaten Cilacap

Mokhamad Arif Indryanto<sup>1\*</sup>, Edhy Susatya<sup>2</sup>, Muhammad Kunta Biddinika<sup>3</sup>

1,2,3</sup> Program Magister Pendidikan Guru Vokasi Universitas Ahmad Dahlan
Yogyakarta

Email: arifindryanto@yahoo.co.id1\*, edhy.susatya@yahoo.com2, muhammad.kunta@mti.uad.ac.id3

#### **Abstrak**

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis; (1) pengaruh persepsi tentang kepemimpinan kepala sekolah, terhadap kinerja guru tidak tetap, (2) pengaruh persepsi budaya kerja terhadap kinerja guru tidak tetap, (3) pengaruh citra diri terhadap kinerja guru tidak tetap, dan(4) pengaruh persepsi tentang kepemimpinan kepala sekolah, budaya kerja, dan citra diri terhadap kinerja guru tidak tetap SMK Negeri se Kabupaten Cilacap. Penelitian dilaksanakan dengan pendekatan kuantitatif korelasional untuk melihat pengaruh tiga variabel bebas berupa kepemimpinan kepala sekolah (X1), budaya kerja (X2), dan citra diri (X3) terhadap satu variabel terikat kinerja guru tidak tetap (Y). Sampel ditentukan dengan teknik simple stratified random sampling sejumlah 77 responden dari 255 anggota populasi. Data dianalisis menggunakan uji asumsi klasik berupa uji normalitas, uji multikolinieritas, uji heteroskedastisitas, uji autokorelasi dan menggunakan uji regresi linier berganda untuk menguji hipotesis penelitian. Hasil penelitian menunjukan; (1) tidak ada pengaruh signifikan kepemimpinan kepala sekolah terhadap kinerja guru tidak tetap, (2) ada pengaruh signifikan budaya kerja terhadap kinerja guru tidak tetap, (3) ada pengaruh signifikan citra diri terhadap kinerja guru tidak tetap, dan (4) ada pengaruh signifikan secara simultan, kepemimpinan kepala sekolah, budaya kerja, dan citra diri terhadap kinerja guru tidak tetap. Harga koefisien determinasi penelitian sebesar 0,653 yang artinya variabel persepsi tentang kepemimpinan kepala sekolah, persepsi budaya kerja, dan citra diri secara simultan mempengaruhi 65.3% kinerja guru tidak tetap dan sisanya 34,7% dipengaruhi oleh faktor lain. variabel di luar penelitian ini.

Kata Kunci : Perspesi tentang Kepemimpinan, Budaya Kerja, Citra Diri , Kinerja Guru Tidak Tetap

#### **Abstract**

This study aims to analyze; (1) the influence of perceptions about the principal's leadership on the performance of non-tenure teachers, (2) the influence of perceptions of work culture on the performance of non-tenure teachers teachers, (3) the influence of self-image on the performance of non-tenure teachers teachers, and (4) the influence of perceptions about the principal's leadership schools, work culture, and self-image on the performance of non-tenure teachers in State Vocational High Schools in Cilacap Regency. The research was carried out with a correlational quantitative approach to see the effect of three independent variables, to see the effect of three independence variables in the form: perception of the principal's leadership (X1), perception of work culture (X2), and self-image (X3) on a dependent variable teacher performance (Y). The sample was determined using a simple stratified random sampling technique with a total of 77 respondents from 255 members of the population. The data were analyzed using the classical assumption test in the form of normality test, multicollinearity test, heteroscedasticity test, autocorrelation test and using multiple linear regression to test the research hypothesis. The results showed; (1) there is no effect of perception of the principal's leadership on non-tenure teachers teachers performance of, (2) there is a significant influence of perception of work culture on non-tenure teachers

performance, (3) there is a simultaneous significant effect of self-image on the performance of non-tenure teachers teachers, and (4) there is a simultaneous significant of perception of principal leadership, perception of work culture, and self-image on non-tenure teachers teacher performance. The price of the research determination coefficient is 0.653, which means that the variables of perception about the principal's leadership, perceptions of work culture, and self-image simultaneously affect 65.3% of non-tenurethe teacher's performance and the remaining 34.7% is influenced by other variables outside of this study.

**Keywords:** Perceptions About Leadership, Work Culture, Self-Image, Non-Tenure Teacher Performance.

#### **PENDAHULUAN**

Ketercapaian tujuan pendidikan nasional dipengaruhi banyak faktor, diantara faktor ialah ketersediaan guru dengan kualifikasi minimal berpendidikan sarjana, memiliki akta mengajar, dan lulus program pelatihan guru (PPG) yang difasilitasi Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan (Kemdikbud). Sekolah menengah kejuruan menurut Direktorat Pembinaan Sekolah Menengah Kejuruan mempunyai peran besar dalam mensukseskan ketercapaian tujuan pendidikan yang memberikan bekal kemampuan siswa untuk bekerja dalam bidang tertentu (Sudira, 2016). Data badan pusat statistik (BPS) jumlah guru jenjang pendidikan SMK di Indonesia tahun pelajaran 2019/2020 tercatat 302.791 guru, tersebar di 34 provinsi, dengan 144.214 guru berstatus negeri dan 158.577 bertugas di sekolah swasta (BPS, 2020). Guru berstatus pegawai negeri sipil (PNS) SMK negeri di Indonesia berdasarkan data Kemdikbud tercatat 82.944 orang dan 61,270 orang berstatus guru tidak tetap. Data Kemdikbud Kabupaten Cilacap menyatakan bahwa guru tetap (PNS dan GTY) berjumlah 10.906 (65%) dan 5.905 (35%) berstatus guru tidak tetap. Sedangkan guru SMK berjumlah 2.055 terdiri dari guru tetap dan guru tidak tetap. Terkait dengan status kepegawaian guru, Sari, Imron et al. (2013) menyatakan status kepegawaian berpengaruh terhadap kinerja. Penelitian yang sama dilakukan oleh Andani dan Sulasminten (2019) terhadap guru di sekolah negeri menyatakan bahwa motivasi kerja guru bukan PNS lebih tinggi dikomparasikan dengan guru PNS, namun disiplin kerja guru PNS lebih tinggi dikomparasikan dengan guru bukan PNS walau perbedaannya tidak signifikan. Idealnya status kepegawaian guru tidak mempengaruhi kineria, jika persepsi guru terhadap kepemimpinan kepala sekolah positif dan kepala sekolah bisa bersinergi dengan semua guru tanpa memandang statusnya.

Sekolah dipimpin oleh seorang kepala sekolah dan merupakan salah satu unsur pendidikan yang berperan dalam meningkatkan kualitas pendidikan, kepala sekolah mengkoordinasikan, menggerakan, dan menyerasikan seluruh sumber daya pendidikan yang ada di sekolah (Mulyasa, 2018). Kepala sekolah harus memberdayakan segenap sumber daya yang dimiliki sekolah. Kepemimpinan kepala sekolah yang memberikan dukungan kepada segenap sumber daya manusia akan berpengaruh terhadap kemajuan sekolah dan kinerja guru yang baik. Hasil penelitian Kurniawati & Gisttiati et al. (2019) mengungkapkan bahwa kinerja guru dipengaruhi oleh gaya kepemimpinan kepala sekolah, motivasi kerja guru, budaya organisasi. Persepsi guru tentang kepemimpinan seringkali didasarkan pada perilaku pemimpin, dan apa yang model pemimpin setiap hari. Kepala sekolah perlu menyadari bagaimana gaya kepemimpinan dan perilaku mereka mempengaruhi budaya dan pekerjaan sekolah (Britton, 2018). Guru memandang kepala sekolah sebagai model mendemonstrasikan nilai-nilai budaya sekolah secara konsisten untuk membangun budaya yang efektif atau perbaikan.

Budaya kerja adalah perwujudan dari nilai-nilai dari sekelompok orang, masyarakat dalam sebuah organisasi atau lembaga yang kemudian diubah menjadi norma serta aturan-aturan yang nantinya akan menjadi sikap dan perilaku dalam organisasi seperti yang diinginkan untuk mencapai visi dan misi. Budaya kerja sekolah bertujuan untuk mengolah sikap dan perilaku orang yang ada dalam organisasi agar dapat menambah produktivitas kerja guna menghadapi sekian banyak tantangan dimasa mendatang (Amunhai, 2007).

Kinerja pegawai dipengaruhi oleh budaya kerja dengan signifikan seperti yang diungkapkan Nurwahidah, Nongkeng et al. (2018), penerapan budaya kerja yang semakin baik berdampak terhadap semakin tingginya kinerja pegawai. Selanjutnya budaya kerja yang kuat meningkatkan produktivitas, dan akan memberikan kepuasan kepada masyarakat terhadap layanan yang diberikan para pegawai sebagai aparatur negara (Hatelea, Rusmiwari et al., 2014).

Guru sebagai bagian dari sistem organisasi sekolah berinteraksi dengan kepala sekolah, rekan sejawat, para siswa dan staf tata usaha yang bekerja bersama untuk mewujudkan tercapainya visi dan tujuan sekolah. Guru mengemban tugas dan tanggung jawab untuk memberikan pelayanan kepada peserta didik dalam proses kegiatan mengajar. Semua guru baik yang berstatus PNS maupun GTT di sekolah negeri harus memiliki citra diri positif agar mendapatkan kinerja yang maksimal, dan hal ini bisa terwujud karena dukungan kepemimpinan kepala sekolah, rekan sejawat dan dinas pendidikan. Citra diri guru akan penerimaan lingkungan terhadap dirinya yang berkaitan dengan kepribadian guru tersebut (Chaniago. 2013). Guru akan bersikap profesional jika memiliki citra diri positif. Artinya mereka akan memandang dirinya sebagai orang yang mesti memperlihatkan diri di depan siswa secara profesional.

#### **METODE PENELITIAN**

Metode penelitian yang digunakan adalah kuantitatif korelasional untuk melihat hubungan dan pengaruh tiga variabel bebas terhadap satu variabel terikat. Penelitian bersifat *ex post facto* yang disusun secara empiris dan sistematis, peneliti tidak mengontrol variabel bebas (X) karena peneliti tidak memberikan perlakuan terhadap subjek penelitian melainkan mengikuti faktor faktor yang telah terjadi atau pernah dilakukan subjek penelitian, kemudian dilakukan uji efek variabel bebas tersebut terhadap variabel terikatnya (Sudjana, 2005).

Populasi penelitian adalah semua guru tidak tetap Sekolah Menengah Kejuruan Negeri se Kabupaten Cilacap. Sampel ditetapkan dengan teknik *proportional random sampling* yang telah mengisi angket dan mengembalikannya. Data sampel diharapkan dapat memberikan informasi yang dibutuhkan untuk menjawab pertanyaan dan hipotesis penelitian (Creswell, 2015). Sampelnya penelitian ditetapkan berdasarkan tabel penentuan jumlah sampel dari populasi, menurut Arikunto (1998); jika populasi memiliki beberapa ratus subjek, sampel penelitian dapat diambil 25-30 % jumlah populasi. Peneliti mengambil sampel 30% dari jumlah populasi dengan teknik *proportional random sampling* sehingga diperoleh sampel sebanyak 77 guru tidak tetap (GTT).

Data yang digunakan merupakan data primer berupa skor total dari angket persepsi tentang kepemimpinan kepala sekolah, persepsi budaya kerja, citra diri, dan kinerja guru tidak tetap. Teknik pengumpulan data menggunakan angket terdiri atas angket yang telah diuji validitas dan reliabilitasnya terdiri atas: angket persepsi tentang kepemimpinan kepala sekolah, angket persepsi budaya kerja, angket citra diri, dan angket kinerja yang diberikan kepada guru tidak tetap SMK Negeri se Kabupaten Cilacap. Data dianalisa mengunakan teknik regresi linier barganda dengan uji prasyarat berupa; (1) uji normalitas, (2) uji multi kolinieritas, (3) uji heteroskedastisitas, (4) uji autokorelasi.

#### HASIL DAN PEMBAHASAN

#### Uji Prasyarat

1. Uji Normalitas

Uji normalitas residual dimaksudkan untuk mengetahui apakah sampel yang ditetapkan berdistribusi normal atau tidak. Uji statistik pada uji normalitas residual menggunakan pendekatan pendekatan Monte Carlo Sig.(2–tailed) pada taraf signifikansi 5%. Penafsiran data dalam pengambilan keputusan uji normalitas:

Tabel 1. Hasil uji normalitas data

#### One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test (Monte Carlo Sig. 2-tailed)

Unstandardized

			Hesiduai
N			77
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean		,0000000
	Std. Deviation		3,61578255
Most Extreme	Absolute		,159
Differences	Positive		,159
	Negative		-,117
Test Statistic	_		,159
Asymp. Sig. (2-tailed)			,000°
Monte Carlo Sig. (2-	Sig.		,104°
tailed)	95% Confidence	Lower	,036
	Interval	Bound	
		Upper	,172
		Bound	

- a. Test distribution is Normal.
- b. Calculated from data.
- c. Lilliefors Significance Correction.
- d. Based on 77 sampled tables with starting seed 2000000.

Penafsiran data dalam pengambilan keputusan uji normalitas: Data berdistribusi normal jika nilai Monte Carlo Sig. > 0,05 dan jika nilai Monte Carlo.Sig. < 0,05 data tidak berdistribusi normal. Nilai s nilai Monte Carlo Sig. (2-tailed) untuk keseluruhan variabel adalah 0,104. Sesuai dengan kriteria pengujian, maka disimpulkan bahwa seluruh data variabel penelitian berdistribusi normal.

#### 2. Uji Multikolinieritas

Data sampel diolah menggunakan aplikasi SPSS-22 dengan hasil seperti ditunjukan pada tabel 2;

Tabel 2. Uji multikolinieritas Coefficients<sup>a</sup>

			, oemiciems	·			
	diz	andar ed ficient	Standar dized Coeffici			Collin	earity
	;	s Std	ents				stics
		Err			Si	Tolera	
Model	В	or	Beta	Т	g.	nce	VIF
1 (Constant)	1,4	7,8		,18	,8		
	22	01		2	56		
Persepsi	,13	,09	,122	1,4	,1	,678	1,475
kepemimpi nan kepsek (X1)	9	5		62	48		
Persepsi	,45	,10	,436	4,3	,0	,476	2,099
budaya kerja (X2)	2	3		63	00		
Citra diri	,39	,08	,395	4,5	,0	,643	1,555
(X3)	0	5		92	00		

a. Dependent Variable: Kinerja GTT

Kriteria uji tidak terjadi multikolinieritas jika : nilai tolerance > 0,01 dan Nilai VIF < 10. Tabel 2 hasil perhitungan aplikasi SPSS menunjukkan nilai tolerance variabel X1, X2, dan X3 lebih besar dari 0.05, begitu juga nilai VIF ketiga variabel lebih kecil dari 10, berdasarkan kriteria uji dinyatakan bahwa data tidak menunjukkan gejala multikolinieritas.

#### 3. Uji Heteroskedastisitas

Uji heteroskedastisitas menggunakan pendekatan Glejser dengan kriteria uji; Tidak terjadi gejala heteroskedastisitas jika nilai Sig. > 0,05 dan terjadi gejala heteroskedastisitas jika nilai Sig. < 0,05. Hasil SPSS untuk uji heteroskedastisitas absolut residual dapat dilihat pada tabel 3;

Tabel 3. Uji heteroskedastisitas absolut residual

		Coe	efficients"			
				Standar dized		
		Unstand Coeffic		Coefficie nts		
			Std.			
Mod	del	В	Error	Beta	Т	Sig
1	(Constant)	-13,725	5,451		- 2,51 8	,014
	Persepsi kepemimpinan kepsek	-,003	,066	-,005	-,038	,970
	Persepsi budaya kerja	,087	,072	,189	1,20 4	,23
	Citra diri	,105	,059	,239	1,77 1	,08

a. Dependent Variable: Abs\_res

Tabel 4 . Nilai signifikansi variabel X ( Uji Glesjer)

Variabel	Nilai Sig	Kriteria	Kesimpulan
X1	0,970	> 0,05	Tidak terjadi
			heteroskedastisitas
X2	0,232	>	Tidak terjadi
		0,05	heteroskedastisitas
Х3	0,081	> 0,05	Tidak terjadi
			heteroskedastisitas

#### 4. Uji Autokorelasi

Uji terhadap autokorelasi menggunakan pendekatan Durbin-Watson, kriterai uji: DU< DW < 4-DU , tidak terjadi gejala autokorelasi, DW <DL atau DW> 4DL, terjadi autokorelasi. DL < DW < DU atau 4-DU < DW < 4-DL, tidak ada kepastian atau tidak ada kesimpulan yang pasti. Hasil SPSS uji autokorelasi dengan pendekatan Durbin-Watson ditampilkan pada tabel 5;

Tabel 5. Model Summary Durbin-Watson Model Summary<sup>b</sup>

NAI	D Ctd Every of Durchin
Mod R Adjusted	R Std. Error of Durbin-
el R Square Square	the Estimate Watson
1 ,808 <sup>a</sup> ,653 ,638	3,689 2,138

a. Predictors: (Constant), Citra diri, Persepsi kepemimpinan kepsek, Persepsi budaya kerja

b. Dependent Variable: Kinerja GTT

Hasil uji Durbin-Watson diperoleh harga nilai n=77, pada k=3 Nilai DU: 1,7117 nilai dL: 1,5502. Nilai Durbin-Watson hasil SPSS 2,136. Harga DW berada diantara dU dan 4-dU: 1,7117 < 2,138 < (4-1,5502) atau 1,7117 < 2,138 < (2,2883), disimpulkan bahwa data yang diuji tidak terjadi gejala autokorelasi.

#### Uji Hipotesis Penelitian

Serangkaian pengujian hipotesis diperlukan dalam menganalisis data. Pengujian hipotesis yang pertama, kedua, dan ketiga untuk mengetahui pengaruh variabel bebas terhadap variabel terikat. Pengujian hipotesis keempat untuk mengetahui pengaruh variabel terikat secara bersama-sama menggunakan teknik analisis regresi berganda tiga variabel bebas. Kedua teknik analisis data tersebut menggunakan bantuan program komputer yaitu SPSS 22,0. Hasil analisis ditunjukkan pada tabel 6;

Tabel 6. Hasil analisis regresi berganda

	Coe	efficients <sup>a</sup>			
			Standardize		
	Unstar	ndardized	d		
	Coef	ficients	Coefficients		
Model	В	Std. Error	Beta	Т	Sig.
1 (Constant)	1,422	7,801		,182	,856
Persepsi kepemimpinan kepsek	,139	,095	,122	1,462	,148
Persepsi budaya kerja	,452	,103	,436	4,363	,000
Citra diri	,390	,085	,395	4,592	,000

a. Dependent Variable: Kinerja GTT

Penjelasan mengenai hasil pengujian hipotesis dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

- Uji hipotesis pengaruh persepsi tentang kepemimpinan kepala sekolah (X1) terhadap kinerja GTT (Y)
  - Uji hipotesis pengaruh parsial variabel bebas (X1) terhadap variabel terikat (Y) menggunakan *uji standarized coefficients* (Uji T). Kriteria uji pengaruh parsial variabel bebas (X1) terhadap variabel Y adalah; Jika nilai signifikansi lebih besar dari 0,05 : maka variabel X1 tidak berpengaruh terhadap variabel Y.
  - Jika t hitung < t tabel ; maka H1 ditolak yang berarti tidak terdapat pengaruh variabel X1 terhadap variabel Y.

Hasil SPSS untuk menguji hipotesis pengaruh parsial variabel X1 terhadap Y, nilai signifikansi variabel persepsi kepemimpinan kepala sekolah dari hasil perhitungan menggunakan aplikasi SPSS sebesar 0,148. Nilai signifikansi untuk uji pengaruh variabel X1 terhadap Y pada taraf nyata 0,05. Dari tabel *coefficients* diperoleh nilai t hitung variabel X1:1,462 dan nilai t tabel = t (α/2; n-k-1):1,993.

Variabel persepsi tentang kepemimpinan kepala sekolah tidak berpengaruh terhadap kinerja guru tidak tetap SMK Negeri se Kabupaten Cilacap, berdasarkan kriteria uji signifikansi, nilai signifikansi 0,148 > 0,05, nilai t<sub>hitung</sub> variabel X1 : 1,462 dan nilai t<sub>tabel</sub> = t ( $\alpha$ /2; n-k-1) : 1,993. Nilat t hitung (1,462) < t tabel (1,993).

2. Uji hipotesis pengaruh persepsi budaya kerja (X2) terhadap kinerja GTT (Y)
Uji Hipotesis pengaruh parsial variabel bebas (X2) terhadap variabel terikat (Y)
menggunakan *uji standarized coefficients* (Uji T). Kriteria uji pengaruh parsial variabel
bebas (X2) terhadap variabel Y adalah; Jika nilai Signifikansi > 0,05 : maka variabel X2
tidak berpengaruh terhadap variabel Y.

Jika nilai  $t_{\text{hitung}} < t_{\text{tabel}}$ ; maka H1 ditolak yang berarti tidak terdapat pengaruh variabel X2 terhadap variabel Y. Sebaliknnya jika nilai t hitung >t tabel berarti terdapat pengaruh variabel X2 terhadap variabel Y.

Hasil SPSS untuk menguji hipotesis pengaruh parsial variabel X2 terhadap Y, nilai signifikansi variabel persepsi kepemimpinan kepala sekolah dari hasil perhitungan menggunakan aplikasi SPSS sebesar 0,000. Nilai signifikansi untuk uji pengaruh variabel X1 terhadap Y pada taraf nyata 0,05. Dari tabel *coefficients* diperoleh nilai t hitung variabel X2: 4,363 dan nilai t habel = t ( $\alpha$ /2; n-k-1): 1,993.

Variabel persepsi budaya kerja berpengaruh signifikan terhadap kinerja guru tidak tetap SMK Negeri se Kabupaten Cilacap, berdasarkan kriteria uji signifikansi, nilai signifikansi 0.00 < 0.05 dan nilai t hitung variabel X2 : 4.363 dan nilai t tabel = t ( $\alpha$ /2; n-k-1) : 1.993. Nilat t hitung (4.363) > t tabel (1.993)

3. Uji Hipotesis pengaruh citra diri (X3) terhadap kinerja GTT (Y)

Uji Hipotesis pengaruh parsial variabel bebas (X3) terhadap variabel terikat (Y) menggunakan *uji standarized coefficients* (Uji T). Kriteria uji pengaruh parsial variabel bebas (X3) terhadap variabel Y adalah; Jika nilai Signifikansi > 0,05 : maka variabel X3 tidak berpengaruh terhadap variabel Y.

Jika nilai t hitung < t tabel ; maka H1 ditolak yang berarti tidak terdapat pengaruh variabel X3 terhadap variabel Y. Sebaliknnya jika nilai t hitung > t tabel berarti terdapat pengaruhvariabel X3 terhadap variabel Y. Hasil SPSS untuk menguji hipotesis pengaruh parsial variabel X3 terhadap Y, nilai signifikansi variabel persepsi kepemimpinan kepala sekolah dari hasil perhitungan menggunakan aplikasi SPSS sebesar 0,000.Nilai signifikansi untuk uji pengaruh variabel X1 terhadap Y pada taraf nyata 0,05. Dari tabel coefficients diperoleh nilai t hitung variabel X3 : 4,592 dan nilai t tabel = t (α/2; n-k-1):1,993.

Variabel citra diri berpengaruh terhadap kinerja guru tidak tetap SMK Negeri se Kabupaten Cilacap, berdasarkan kriteria uji signifikansi, nilai signifikansi 0.00 < 0.05 dan nilai t hitung variabel X3: 4.592 dan nilai t tabel = t ( $\alpha/2$ ; n-k-1): 1.993. Nilat t hitung (4.592) > t tabel (1.993).

Persamaan regresi linier berganda tiga variabel bebas; pengaruh persepsi tentang kepemimpinan kepala sekolah (X1), persepsi budaya kerja (X2), dan citra diri (X3) terhadap variabel terikat kinerja guru tidak tetap (Y) disusun persamaan regresi linier berganda sebagai berikut:

Y = 1.422 + 0.139X1 + 0.452X2 + 0.390X3

Nilai konstanta yang didapat sebesar 1,422, memiliki arti bahwa apabila variabel persepsi kepemimpinan kepala sekolah, persepsi budaya kerja dan citra diri diasumsikan bernilai 0 maka nilai kinerja adalah 1,422. Nilai koefisien regresi persepsi kepsek (X1) 0,139 memiliki arti apabila ada kenaikan 1% kenaikan variabel persepsi tentang kepala sekolah akan menyebabkan kenaikan pada kinerja 0,139. Nilai koefisien regresi persepsi budaya kerja (X2) adalah 0,452 memiliki arti apabila ada kenaikan 1% kenaikan variabel persepsi tentang kepemimpinan kepala sekolah akan menyebabkan kenaikan pada kinerja 0,452. Nilai koefisien regresi citra diri adalah 0,390, memiliki arti apabila ada kenaikan 1% kenaikan variabel persepsi kepsek akan menyebabkan kenaikan pada kinerja 0.390.

- Uji Hipotesis pengaruh persepsi tentang kepala sekolah (X1), persepsi budaya kerja (X2) dan citra diri (X3) terhadap kinerja GTT (Y)
  - Uji hipotesis pengaruh persepsi tentang kepala sekolah, persepsi budaya kerja dan citra diri terhadap kinerja GTT. Pengujian hipotesis menggunakan analisis regresi ganda tiga prediktor dengan bantuan program aplikasi SPSS 22,0. Uji hipotesis menggunakan uji statistik F dari tabel ANOVA dengan kriteria uji:
  - Jika F  $_{\rm hitung}$  > F  $_{\rm tabel}$ ; terdapat pengaruh simultan variabel X1, X2, dan X3 terhadap variabel Y. Jika F  $_{\rm hitung}$  < F  $_{\rm tabel}$ ; tidak terdapat pengaruh simultan variabel X1, X2, dan X3 terhadap variabel Y. Hasil perhitungan SPSS untuk uji F terangkum pada tabel 21;

Tabel 7. Hasi uji statistik F ANOVA<sup>a</sup>

	Sum of					
el	Squares	df	Me	an Square	F	Sig.
Regression	1867,632		3	622,544	45,738	,000
Residual	993,615		73	13,611		
Total	2861,247		76			
	Regression Residual	Regression 1867,632 Residual 993,615	el         Squares         df           Regression         1867,632           Residual         993,615	Squares         df         Me           Regression         1867,632         3           Residual         993,615         73	Squares         df         Mean Square           Regression         1867,632         3         622,544           Residual         993,615         73         13,611	Squares         df         Mean Square         F           Regression         1867,632         3         622,544         45,738           Residual         993,615         73         13,611

- a. Dependent Variable: Kinerja GTT
- b. Predictors: (Constant), Citra diri, Persepsi kepemimpinan kepsek, Persepsi budaya kerja

Hasil uji statistik (ANOVA) SPSS memperoleh nilai F hitung: 45,738, dan nilai F<sub>tabel</sub> (pada n:3, n-k-1:73): 2,73.

Variabel persepsi tentang kepala sekolah, persepsi budaya kerja, dan citra diri guru berpengaruh secara simultan terhadap kinerja GTT SMK Negeri se Kabupaten Cilacap. Berdasarkan kriteria uji; F<sub>hitung</sub> (4,738) > F<sub>tabel</sub> (2,73). Untuk melihat seberapa besar pengaruh simultan ketiga variabel bebas terhadap variabel terikat seperti ditunjukkan pada tabel 22;

Tabel 8. Hasil uji koefisien determinasi

Model Summary						
			Adjusted R	Std. Error of the		
Model	R	R Square	Square	Estimate		
1	,808 <sup>ε</sup>	,653	,638	3,689		

 a. Predictors: (Constant), Citra diri, Persepsi kepemimpinan kepsek, Persepsi budaya kerja

Koefisien determinasi (R square) digunakan untuk menguji pengaruh simultan ketiga variabel bebas terhadap variabel terikat. Hasil SPSS memberikan nilai R-Square sebesar 0,653 memiliki arti bahwa persepsi tentang kepemimpinan kepala sekolah, persepsi tentang budaya kerja, dan citra diri berpengaruh 65,3 % terhadap kinerja GTT dan sisanya 34,7 % dipengaruhi oleh variabel lain di luar penelitian ini.

#### SIMPULAN

Penelitian kuantitatif terdiri atas tiga variabel bebas dan satu variabel terikat. Variabel bebas berupa persepsi tentang kepemimpinan kepala sekolah, persepsi budaya kerja, dan citra diri sedangkan variabel terikatnya kinerja GTT. Hasil penelitian pengaruh persepsi tentang kepemimpinan kepala sekolah, persepsi budaya kerja, dan citra diri terhadap kinerja GTT SMK Negeri se Kabupaten Cilacap disimpulkan hal hal berikut:

- Tidak terdapat pengaruh persepsi tentang kepemimpinan kepala sekolah (X1) terhadap kinerja guru tidak tetap (Y) SMK Negeri se Kabupaten Cilacap dengan nilai signifikansi 0,148 > 0,05 dan t hitung 1,462 < t tabel 1,993</li>
- 2. Terdapat pengaruh positif dan signifikan persepsi budaya kerja (X2) terhadap kinerja guru tidak tetap (Y) SMK Negeri se Kabupaten Cilacap dengan nilai signifikansi 0.00 < 0.05 dan t hitung 4.363 > t tabel 1.993
- Terdapat pengaruh positif dan signifikan citra diri guru (X3) terhadap kinerja guru tidak tetap SMK Negeri se Kabupaten Cilacap dengan nilai signifikansi 0,00 < 0,05 dan t hitung 3,592 > t tabel 1,993.
- 4. Terdapat secara bersama sama pengaruh positif dan signifikan persepsi tentang kepemimpinan kepala sekolah (X1), persepsi budaya kerja (X2), dan citra diri (X3) terhadap kinerja guru tidak tetap (Y) SMK Negeri se Kabupaten Cilacap dengan nilai signifikansi 0,00 < 0,05 dan F<sub>hitung</sub> 45,738 > F<sub>tabel</sub> 2,73.

#### DAFTAR PUSTAKA

- Amunhai, S. (2007). Manajemen sumber daya manusia. Jakarta.
- Andani, R. T. and Sulasminten (2019). "Perbedaan motivasi dan disiplin pada guru PNS dan bukan PNS DI SMP se-Surabaya Barat. *Jurnal Program Studi Manajemen Pendidikan, 1*(2): 1-8.
- Arikunto, S. (1998). *Prosedur penelitian suatu pendekatan praktis*. Jakarta. Rineka Cipta
- BPS (2020). Statistik Indonesia: Statistical yearbook of Indonesia 2019. Jakarta, Badan Pusat Statistik.
- Britton, E. M. (2018). Influence of school principals on teachers' perceptions of school culture, Walden University.
- Chaniago,S. (2013). Profesionalisme guru meningkatkan citra dunia pendidikan . *Jurnal Ekonosains 1*(1): 1-12.
- Creswell, J. (2015). Riset Pendidikan: Perencanaan,pelaksanaan dan evaluasi riset kualitatif & Kuantitatif (H.P. Soetjipto & S.M. Soetjipto). Yogyakarta, Pustaka Pelajar.
- Hatelea, Á., et al. (2014). Budaya kerja pegawai negeri sipil. *Jurnal Ilmu Sosial dan Ilmu Politik 3*(2): 1-5.
- Kemdikbud (2014). Manajemen dan kepemimpinan kepala sekolah. Yogyakarta, Pusat Pengembangan Tenaga Kependidikan.
- Kemdikbud (2016). Kamus Besar Bahasa Indonesia V. D. Mulyadi, R. Sugiarto, J. S. Hendrick and K. Hartono. Jakarta, Badan Pengembangan Bahasa dan Perbukuan, Kementrian Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia.
- Kurniawati, M., et al. (2019). Pengaruh kepemimpinan dan motivasi instruksional kepala sekolah untuk disiplin kerja guru. *Jurnal Aplikasi IPTEK Indonesia, 3*(2);80-86).
- Nurwahidah, et al. (2018). Pengaruh disiplin kerja, budaya kerja, dan perilaku terhadap kinerja pegawai pada Dinas Pendidikan dan Kebudayaan Kabupaten Bantaeng ,*Journal of Management*, *1*(1): 25-43.
- Sari, T. E., et al. (2013). Perbedaan tingkat etos kerja antara guru tetap dan guru tidak tetap. Manajemen Pendidikan. 4(2): 167-174.
- Agustian, A. G. (2003). Rahasia sukses membangkitkan ESQ power: Sebuah journey melalui Al-Ikhsan. Jakarta. Penerbit Arga.
- Akib, R., Elpisah, E., & Fhareza, M. (2022). Peran budaya kerja sekolah terhadap peningkatan kinerja tenaga pendidik dan kependidikan. *Jambura Economic Education Journal*, 4(1), 42-50.
- Ariani, D., & Hamid.A. (2022). Pengaruh budaya kerja dan komitmen kerja terhadap peningkatan kinerja guru MAN 1 Muara Enim. Paper presented at the Prosiding Seminar Nasional Ekonomi dan Bisnis Global Competitive Advantage.
- Arifin, A. (2004). Teori Pengembangan Clan Filosofi Kepemimpnan Kerja. Jakarta, Media.
- Arsyad, A. R. (2019). Pengelolaan dan pemberdayaan guru non-PNS madrasah negeri di Kota Gorontalo. *Jurnal Educandum 5*(2): 220-233.
- Aziz, A. Q. and Suwatno (2019). Pengaruh gaya kepemimpinan kepala sekolah terhadap kinerja guru di SMK Negeri 11 Bandung. *Jurnal Pendidikan Manejemen Perkantoran,* 4(2): 246-253.
- Barnawi and M. Arifin (2017). Kinerja guru profesional: Instrumen pembinaan,peningkatan & penilaian. Yogyakarta, Ar-Ruz Media.
- Chang, D. F., et al. (2017). Investigating the Major Effect of Principal's Change on School Teachers' Professional Development. *IAFOR Journal of Education 5*(3): 139-154.
- Chaplin. J.,P. (2011).Kamus Lengkap Psikologi,Jakarta. Rajagrafindo Persada, h. 452.
- Chantea, O. (2013). Principal's leadhership in improving teaching discipline. *Jurnal Manajemen Pendidikan Universitas Malang 1*(2): 394-404.

- Danim and Sudarwan (2009). Inovasi pendidikan dalam upaya peningkatan profesionalisme tenaga kependidikan. Bandung.
- Daryanto and H. Tarno (2015). *Pengelolaan budaya daniklim sekolah*. Yogyakarta, Penerbit Gava Media.
- DitPSMK (2017). Strategi implementasi revitalisasi SMK (10 langkah revitalisasi SMK). Jakarta, Direktorat PembinaanSMK.
- Fahmi, I. (2010). Manajemen kinerja: Teori dan aplikasi. Bandung, Alfabeta.
- Fatmawati., E (2020). Korelasi budaya kerja dan team work terhadap kinerja guru SMA Negeri Kecamatan Pinang Raya, Kecamatan Pinang Raya Bengkulu Utara. Jurnal Manager Pendidikan., 14(2), 20-26
- Franson, G. and F. Norman (2021). Exploring how a digitallya skilled teacher's self-understanding influences his professional learning strategies. A reseach cooperation between a teacher and a reseacher. Teacher Development, 25(4): 432-448.
- Gomez, L.F., & Valdes, M.G. (2019). The evaluation of teacher performance in higher education. *Journal of Educatioanal Psychology-Propositos Representaciones*, 7(2), 499-515.
- GTK, D (2016). Pedoman pengelolaan kinerja guru. Jakarta: Pembinaan dan Pengembangan Profesi Guru.
- Hammer, R., Peer, E., & Babad, E. (2019). Faculty attitudes about student evaluations and their relations to self-image as teacher.
- Handayani, T. and A. A. Rasyid (2015). Pengaruh kepemimpinan kepala sekolah, motivasi guru dan budaya organisasi terhadap kinerja guru SMA Negeri Wonosobo. Jurnal Akuntabilitas Manajemen Pendidikan. 3(2): 1-15.
- Haryono, S., Amrullah, N.I.H & Surah, S. (2020). The effect or principal leadhersihp and teacher competence on teacher performance: The Role of Work Motivation. *International Journal of Bussiness Marketting and Managemen (IJBMM)*, *5*(5), 09-14
- Hendarman, et al. (2016). *Revitalisasi pendidikan vokasi*. Jakarta, Kementrian Pendidikan dan Kebudayaan.
- Herlina, H., Fitria, H., & Puspita, Y. (2020). Pengaruh kepemimpinan kepala sekolah dan kompensasi terhadap kinerja guru. *Journal of Education Research*, 1(3), 276-282
- Ikhwani, Z., et al. (2016). Pengaruh kompetensi dan iklim organisasi sekolah kepuasan kerja guru non PNS Madrasah Aliyah. *13* (1).1-8
- Indajang, K., Jufrizen, J., & Juliandi, A. (2020). Pengaruh Budaya Organisasi Dan Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Kompetensi Dan Kinerja Guru Pada Yayasan Perguruan Sultan Agung Pematangsiantar. JUPIIS: Jurnal Pendidikan Ilmu-ilmu Sosial, 12(2), 393-406.
- Keizer, H. D. and D. Pringgabayu (2017). Pengaruh kepemimpinan kepala sekolah, motivasi dan budaya sekolah terhadap kinerja guru di SMK ICB Citra Niaga Kota Bandung. *Jurnal Manajemen Bisnis dan Inovasi, 4*(1): 14-24.
- Kemdikbud (2014). *Manajemen dan kepemimpinan kepala sekolah*. Yogyakarta, Pusat Pengembangan Tenaga Kependidikan.
- Kemdikbud (2016). Kamus Besar Bahasa Indonesia V. D. Mulyadi, R. Sugiarto, J. S. Hendrick and K. Hartono. Jakarta, Badan Pengembangan Bahasa dan Perbukuan, Kementrian Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia.
- Kemdikbud (2018). Peraturan Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 6 Tahun 2018 tentang Penugasan Guru sebagai Kepala Sekolah. Jakarta, Kemdikbud.
- Kemdikbud (2020). Referensi Data Kemdikbud. K. P. d. Kebudayaan. Jakarta, Kemdikbud Kemsesneg (2003). Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Pendidikan Kejuruan
- dan Pendidikan Vokasi. Jakarta, Kemsesneg: 26.

  Khurniawan, A. W. and E. Erda (2019). Darurat guru kejuruan di Sekolah Menengah
- Kejuruan (SMK). Vocational education policy. White Paper 1(18): 1-25.

  Maxwell Maltz. (1997). Kekuatan Ajaib Psikologi Citra Diri. Jakarta Mitra Utama.
- Maxwell Maltz. (1997). *Kekuatan Ajaib Psikologi Citra Diri*. Jakarta Mitra Utama, 1997, h. 3.

- Menkumham (2005). Undang -Undang Republik Indonesia Nomor 14 tahun 2005 tentang Guru dan Dosen. K. H. d. H. A. Manusia. Jakarta, Menteri Hukum dan Hak AsasiManusia.
- Mulyasa, H. E. (2018). *Menjadi kepala sekolah profesional*. Bandung, Remaja Rosda Karya.
- Nazir, M. (2003). Metode penelitian. Jakarta, Ghalia Indonesia.
- Rifa'i, A. A. (2020). Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah dan Budaya Kerja Terhadap Peningkatan Kinerja Guru. *Indonesian Journal of Education Management & Administration Review, 4*(1), 159-166.
- Ozgenel, M. (2020). The role of charismatic leader in school culture, *Eurasian Journal of Educational Research*, *20*(86): 85-114.
- Peraturan Gubernur Jawa Tengah Nomor 2 Tahun 2018. Tentang Perubahan Gubernur Jawa Tengah Nomor 3 Tahun 2017, Tentang honorarium bagi guru tidak tetap dan pegawai tidak tetap Sekolah Menengah Atas Negeri, Sekolah Menengah Kejuruan Negeri & Sekolah Luar Biasa Negeri. Pemerintah Provinsi Jawa Tengah. (2018)
- Purwanto, D. (2014). SPSS 22 pengolah data terpraktis, Andi Offset.
- Purwanto, M. N. (2019). Administrasi dan supervisi pendidikan. Jakarta, Remaja Rosdakarva.
- Qadeer, A., Tahir, A., & Chishti, M. I. (2018). Beginning teachers' professional self-image: reconciliation between teachers and head teachers. *Journal of Educational Research*, 21(1), 1027-9776.
- Rahayu, M., et al. (2018). Sistem pengelolaan guru tidak tetap dalam peningkatan mutu pendidikan. Jurnal Administrasi dan Manajemen Pendidikan, 1(3): 263-269.
- Rahmat, A. and S. Kadir (2016). Manajemen kepemimpinandan kemempuan berkomunikasi kepala sekolah pada kinerja pendidik. *Jurnal Komunikas*i 8(1): 1-11.
- Rahmat, A. and S. Kadir (2017). *Kepemimpinan pendidikan dan budaya mutu..*Yogyakarta, Zahir Publishing.
- Rathana, L. and C. Sutarsih (2015). Kepemimpinan instruksional kepala sekolah dan budaya sekolah terhadap kinerja mengajar guru. *Jurnal Administrasi Pendidikan*. 12(2): 93-103
- Rey, L., et al. (2011). Perceived emotional intelligences, self esteem and life satisfication in adolescents. *Psychosocial Inverstigation*. 20(2): 227-234.
- Rutkofsky, I. H., Kwon, D. H., & Malik, B. H. (2021). Confidence, Self-Image, Self-Esteem International Medical Graduates in the United States (pp. 139-154): Springer.
- Setiawan, S. (2020). Merancang kuesioner untuk penelitian
- Setneg (1990). Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 28 Tahun 1990 tentang Pendidikan Dasar. K. S. Negara. Jakarta, Kementerian Sekretaris Negara.
- Sudira, I. P. (2016). TVET Abad XXI: Filosofi teori konsep dan strategi pembelajaran vokasional. Yogyakarta, UNY Press.
- Sudjana (2005). Metode Statistika. Bandung, Tarsito.
- Sutarno, N. S. (2006). Cermin & citra diri. Jakarta, Jala Permata.
- Sutjipto (2011). Rintisan pengembangan pendidikan karakter di satuan pendidikan. *Jurnal Pendidikan dan Kebudayaan.17*(5): 501-524.
- Yamini, et al. (2010). Standarisasi kinerja guru. Jakarta, Persada Press.



## JURNAL PENDIDIKAN TAMBUSAI

## FIP Universitas Pahlawan Tuanku Tambusai

Jalan Tuanku Tambusai 23 Bangkinang Kota, Kampar, Riau, 28411 Website: https://jptam.org/Email: jupetambusai@gmail.com

#### **SURAT PERNYATAAN**

Nomor: 3604/JPT/FIP.UPTT/IV/2022

Saya yang bertandatangan di bawah ini Tim Redaksi **Jurnal Pendidikan Tambusai** dengan Nomor ISSN 2614-6754 (print) dan No. ISSN 2614-3097 (online). Dengan ini menyatakan bahwa artikel dengan judul:

## Pengaruh Persepsi tentang Kepemimpinan Kepala Sekolah Budaya Kerja dan Citra Diri terhadap Kinerja Guru Tidak Tetap Sekolah Menengah Kejuruan Negeri Se Kabupaten Cilacap

Atas Nama : Mokhamad Arif Indryanto<sup>1\*</sup>, Edhy Susatya<sup>2</sup>,

Muhammad Kunta Biddinika<sup>3</sup>

Institusi : 1,2,3 Program Magister Pendidikan Guru Vokasi Universitas Ahmad

Dahlan Yogyakarta

URL Artikel : https://jptam.org/index.php/jptam/article/view/3604

Telah melalui proses submit, review, revisi daring penuh dan telah dipublikasikan pada **Jurnal Pendidikan Tambusai Volume 6 Nomor 1 Tahun 2022** di tanggal 16 April 2022.

Jurnal Pendidikan Tambusai telah memenuhi syarat sebagai jurnal tingkat Nasional Terakreditasi SInta 5 dengan terindeks pada Garuda Ristekdikti (Nasional), google scholar (Internasional), bielefeid Academic Search Engine (Internasional), Indonesia One Search (Nasional).

Demikian surat pernyataan ini saya buat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Bangkinang, 17 April 2022

Astuti, M.Pd

KDIDIKAN Editor in Chief,

# HASIL CEK\_Jurnal JPT

**ORIGINALITY REPORT** 

4% SIMILARITY INDEX

4%

INTERNET SOURCES

5%

**PUBLICATIONS** 

4%

STUDENT PAPERS

**PRIMARY SOURCES** 



Submitted to Universitas Negeri Jakarta

Student Paper

4%

Exclude quotes

On

Exclude matches

< 2%

Exclude bibliography