

LAPORAN AKHIR
PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT SKEMA MANDIRI

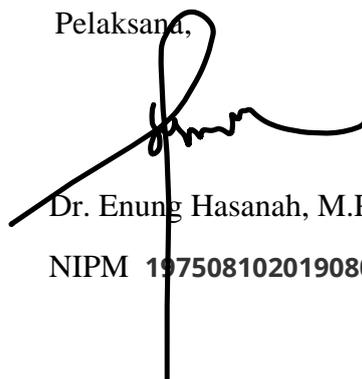
1. Judul : Seminar Leadership dengan tema Kepemimpinan Inovatif dan Efektif untuk Siap Menghadapi Tantangan Masa Depan
 2. Bidang Ilmu : Ilmu Pendidikan
 3. Ketua Pelaksana
 - a. Nama : Dr. Enung Hasanah, M.Pd.
 - b. Jenis Kelamin : Perempuan
 - c. NIDN : 0510087501 NIPM: **197508102019080111203216**
 - d. Disiplin Ilmu : Manajemen Pendidikan
 - e. Pangkat, Golongan : Lektor Jabatan Fungsional: IIC
 - f. Fak./Program Studi : FKIP/Magister Manajemen Pendidikan
 - g. Perguruan Tinggi : Universitas Ahmad Dahlan
 - h. Alamat Kantor : Kampus 2A, Jalan Pramuka No. 42, Yogyakarta
 - i. Telepon/Faksimile : -
 - j. Alamat Rumah : Joho Blok IV No. 15, Condong Catur, Depok, Sleman.
 - k. Telepon/HP : 081226961900
 - l. E-mail : enung.hasanah@mp.uad.ac.id
 4. Mahasiswa yang Terlibat :
 - a. Nama Mahasiswa : Abdul Rofiq NIM: 2208046056
 - b. Nama Mahasiswa : Randi Patajangan NIM: 2208046061
 6. Mitra Kegiatan : Abdul Fattah, S.Pd., M.M.
 7. Lokasi Kegiatan : SMP KPS Balikpapan
 8. Pelaksanaan Kegiatan : Senin, 18 Desember 2023
 9. Biaya Dikeluarkan :
 - a. UAD : 0
 - b. Luar UAD : Rp 9,000,000,00
- Total : Rp 9,000,000,00

Mengetahui,
Kepala LPPM

Prof. Ir. Anton Yudhana, S.T., M.T., Ph.D
NIPM

Yogyakarta,

Pelaksana,



Dr. Enung Hasanah, M.Pd.

NIPM **197508102019080111203216**

LAPORAN AKHIR PENGABDIAN MANDIRI

Ringkasan memuat uraian secara cermat dan singkat kegiatan yang telah dilaksanakan meliputi 5W 1H (Apa, Siapa, Dimana, Kapan, Mengapa, dan Bagaimana), keterlibatan mahasiswa (jika ada), peran mitra, dan capaian luaran (jika ada), ditulis dengan jarak satu spasi.

RINGKASAN

Kegiatan pengabdian ini merupakan kegiatan seminar kepemimpinan yang digagas oleh Forum Komunikasi MKKS Sekolah swasta di Balikpapan. Merupakan kegiatan yang ditujukan untuk meningkatkan keterampilan kepemimpinan kepala sekolah [1]–[3], untuk meningkatkan mutu sekolah [4] dan meningkatkan PPDB [5], [6]. Peserta dalam seminar ini terdiri dari 70 peserta yang terdiri dari kepala sekolah dan para wakil kepala sekolah, yang memiliki tugas utama untuk mengelola perubahan [7] dan perkembangan sekolah [8].

Kegiatan ini dilaksanakan di SMP KPS Balikpapan, pada hari senin, 18 Desember 2023. Alasan para kepala sekolah mengadakan seminar ini karena membutuhkan solusi terkait permasalahan yang sedang dihadapi oleh pengelola sekolah swasta saat ini, sebagian besar sekolah swasta menghadapi berbagai tantangan diantaranya:

1. Jumlah siswa, imbas dari dibukanya SMP-SMP Negeri baru oleh pemerintah kota, adanya kelas-kelas tambahan yang dibuka oleh SMP-SMP Negeri, dan kapasitas kelas di SMP-SMP Negeri yang melebihi batas normal.
2. Guru yang cakap, yang memilih untuk mendaftar PPPK walaupun harus meninggalkan sekolah asalnya di swasta.
3. Program dan kurikulum khas sekolah yang belum maksimal.
4. Ketertarikan masyarakat, yang memaksakan diri memilih ke sekolah negeri walaupun harus dengan berbagai cara yang tidak baik.

Seminar ini dilaksanakan secara offline

Kata kunci maksimal 5 kata kunci. Gunakan tanda baca titik koma (;) sebagai pemisah dan ditulis sesuai urutan abjad.

Kata kunci 1; SMK Muhammadiyah Tepus, Persiapan Akreditasi Sekolah, Pendampingan

Daftar pustaka disusun dan ditulis berdasarkan **sistem nomor** sesuai dengan urutan pengutipan. **Hanya pustaka yang disitasi** pada proposal PKM yang dicantumkan dalam Daftar Pustaka. Sebaliknya, setiap pustaka yang dicantumkan dalam Daftar Pustaka harus disitasi. Daftar pustaka yang dirujuk maksimal 5 tahun terakhir. Jumlah daftar pustaka minimal 5

DAFTAR PUSTAKA

- [1] S. Indriani and E. Hasanah, "Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Upaya Mengembangkan Profesionalisme Guru," *J. Kepemimp. dan ...*, vol. 6, no. 1, 2021, doi: 10.34125/kp.v6i1.571.
- [2] R. Miasih and E. Hasanah, "Best Practice Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Menciptakan Iklim Belajar Jarak Jauh yang Kondusif," *J. Kependidikan J. Has. Penelit. dan Kaji. Kepustakaan di Bid. Pendidikan, Pengajaran dan Pembelajaran*, vol. 7, no. 3, 2021, doi: 10.33394/jk.v7i3.3559.

- [3] A. Muniarti, "Strategi Kepala Sekolah dalam Pemberdayaan Sekolah Menengah Kejuruan," *J. Ilmu Pendidik.*, vol. 16, no. 2, pp. 126–134, 2009.
- [4] Dakir and Fauzi, *Manajemen Mutu Pendidikan Islam Terpadu; Strategi Pengelolaan Mutu Madrasah dan Sekolah di Era Revolusi Industri 4.0*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar, 2020.
- [5] A. R. Adiputra, R. Karsidi, and B. Haryono, "Cultural Lag Dalam Program Penerimaan Peserta Didik Baru (PPDB) Online Dengan Sistem Zonasi Tahun 2018 Di Sekolah Menengah Atas Negeri 2 Sukoharjo," *Habitus J. Pendidikan, Sosiologi, Antropol.*, vol. 3, no. 1, 2019, doi: 10.20961/habitus.v3i1.30906.
- [6] N. R. Sonia, "Implementasi sistem informasi manajemen pendidikan (simdik) dalam meningkatkan mutu pendidikan di madrasah aliyah negeri 2 ponorogo," *J. Chem. Inf. Model.*, vol. 1, no. 1, pp. 94–104, 2020.
- [7] A. Muhtarom, "Implementasi Manajemen Sumber Daya Manusia Dalam Peningkatan Profesionalitas Dosen Perguruan Tinggi Agama Islam Provinsi Banten," *Tarbawi*, vol. 1, no. 2, pp. 117–130, 2015.
- [8] S. N. Ismail, A. S. Abdullah, and A. G. K. Abdullah, "The effect of school leaders' authentic leadership on teachers' job stress in the Eastern part of peninsular Malaysia," *Int. J. Instr.*, vol. 12, no. 2, 2019, doi: 10.29333/iji.2019.1225a.

LAMPIRAN

1. Materi/Bahan Pelatihan/Penyuluhan
2. Surat Permohonan dari Mitra*
3. Surat Tugas Dekan atau Kepala LPPM*
4. Surat ucapan terima kasih/sertifikat narasumber*
5. Daftar hadir peserta
6. Dokumentasi Peserta



FORUM KOMUNIKASI MUSYAWARAH KERJA KEPALA SMP-MTs SWASTA KOTA BALIKPAPAN

Sekretariat : Jl. Yos Sudarso No. 577 Kel. Karang Jati Balikpapan 76123 Tel. 0542-7516193

Nomor : 13/FK-MKKSS-Bpp/XI.2023
Hal : **Permohonan Menjadi Narasumber**
Kepada : **Yth. Ibu Dr. Enung Hasanah**
Universitas Ahmad Dahlan Yogyakarta
Di **Tempat**

Balikpapan, 4 Desember 2023

Assalaamu' alaykum wr wb.

Dengan hormat. Kami dari Forum MKKS SMP dan MTs Swasta Kota Balikpapan Kalimantan Timur, yang menaungi 68 sekolah meliputi 13 MTs swasta dan 55 SMP Swasta. Sehubungan dengan upaya peningkatan kompetensi kami sebagai kepala sekolah/madrasah dalam aspek kepemimpinan, maka kami bermaksud melaksanakan pelatihan.

Dengan ini kami mengajukan permohonan kepada Ibu untuk menjadi narasumber dalam pelatihan ini dengan rincian sebagai berikut:

Hari, tanggal : **Senin, 18 Desember 2023**
Jam : **08.00 sampai 12.00 WITA**
Tempat : *tentatif*
Tema : **Kepemimpinan Inovatif dan Efektif untuk Siap Menghadapi Tantangan Masa Depan**
Jumlah peserta : **70 orang**

Pada saat ini sebagian besar sekolah swasta menghadapi berbagai tantangan diantaranya:

1. Jumlah siswa, imbas dari dibukanya SMP-SMP Negeri baru oleh pemerintah kota, adanya kelas-kelas tambahan yang dibuka oleh SMP-SMP Negeri, dan kapasitas kelas di SMP-SMP Negeri yang melebihi batas normal.
2. Guru yang cakap, yang memilih untuk mendaftar PPPK walaupun harus meninggalkan sekolah asalnya di swasta.
3. Program dan kurikulum khas sekolah yang belum maksimal.
4. Ketertarikan masyarakat, yang memaksakan diri memilih ke sekolah negeri walaupun harus dengan berbagai cara yang tidak baik.

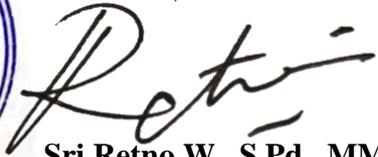
Demikian, permohonan kami. Atas dukungan dan kesediaannya kami haturkan terima kasih. Wassalam.

Ketua,


Abdul Fatah, S.Pd., MM



Hormat kami,
Sekretaris,


Sri Retno W., S.Pd., MM





UNIVERSITAS AHMAD DAHLAN
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN

Kampus 1 : Jalan Kapas 9, Semaki Yogyakarta, 55166
Kampus 2 : Jalan Pramuka 42, Sidikan Yogyakarta, 55161
Kampus 3 : Jalan Prof. Dr. Soepomo, S.H., Warungboto Yogyakarta, 55164
Kampus 4 : Jalan Ahmad Yani (Ringroad Selatan), Tamanan Banguntapan Bantul Yogyakarta
Kampus 5 : Ki Ageng Pemanahan 19, Sorosutan Yogyakarta
Telepon : (0274) 563515, 511830, 379418, 371120, Fax. (0274) 564604

SURAT TUGAS

Nomor: F1/71/J.3/XII/2023

Dekan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Ahmad Dahlan memberikan tugas kepada:

NO	NAMA	NIPM	Program Studi
1.	Dr. Enung Hasanah, M.Pd.	19750810 201908 011 1203216	Magister Manajemen Pendidikan

Untuk menjadi Narasumber dalam kegiatan "Pelatihan Kepemimpinan Inovatif dan Efektif untuk Siap Menghadapi Tantangan Masa Depan" yang diselenggarakan pada:

Hari : Senin
Tanggal : 18 Desember 2023
Waktu : Pukul 8:00:00 WIB-selesai
Tempat : SMP KPS Balikpapan

Demikian surat tugas ini diberikan kepada yang bersangkutan untuk diketahui dan dilaksanakan sebaik-baiknya serta menyerahkan laporan setelah kegiatan berakhir.



Yogyakarta, 15 Desember 2023
Dekan

Muhammad Sayuti, M.Pd., M.Ed., Ph.D.
NIPM 19710317 200803 111 0763796

ARSIP FOTO KEGIATAN LEADERSHIP DI SMP KPS BALIKPAPAN,
18 DESEMBER 2023





FORUM KOMUNIKASI MUSYAWARAH KERJA KEPALA SMP-MTs SWASTA KOTA BALIKPAPAN

Sekretariat : Jl. Yos Sudarso No. 577 Kel. Karang Jati Balikpapan 76123 Tel. 0542-7516193

Nomor : 21/FK-MKKSS-Bpp/XII.2023
Hal : Ucapan Terimakasih

Balikpapan, 18 Desember 2023

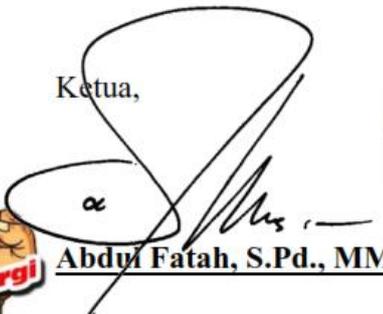
Kepada : Yth. Ibu Dr. Enung Hasanah
Di Universitas Ahmad Dahlan
Yogyakarta

Assalaamu' alaykum wr wb.

Dengan hormat. Kami dari Forum MKKS SMP dan MTs Swasta Kota Balikpapan Kalimantan Timur, yang menaungi 68 sekolah meliputi 13 MTs swasta dan 55 SMP Swasta, mengucapkan terimakasih kepada Ibu Dr. Enung Hasanah, M.Pd. yang telah memberikan pemaparan materi dalam seminar yang telah dilaksanakan pada :

Hari, tanggal : **Senin, 18 Desember 2023**
Jam : **08.00 sampai 12.00 WITa**
Tempat : **SMP KPS Balikpapan**
Tema : **Kepemimpinan Inovatif dan Efektif untuk Siap Menghadapi Tantangan Masa Depan**
Jumlah peserta : **70 orang**

Teriring doa semoga amal kebaikan ibu mendapatkan pahala berlipat ganda dari Allah SWT.

Ketua,

Abdul Fatah, S.Pd., MM



Hormat kami,
Sekretaris,


Sri Retno W., S.Pd., MM

Kepemimpinan Inovatif dan Efektif untuk siap menghadapi masa depan

Enung Hasanah

Disampaikan dalam Seminar yang
diselenggarakan oleh FORUM KOMUNIKASI
MUSYAWARAH KERJA KEPALA SMP-MTS SWASTA
KOTA BALIKPAPAN
BALIKPAPAN, 18 DESEMBER 2023



MAGISTER
MANAJEMEN PENDIDIKAN



APA TANTANGAN TERBESAR SEKOLAH SWASTA SAAT INI?



MUHASABAH PPDB

- Dalam bahasa Arab, disebut / محاسبة / muhasabah.
- Berasal dari kata dasar hisab.
- Secara bahasa berarti "menghitung-hitung".
- Maksudnya, menghitung-hitung kelebihan dan kekurangan diri sendiri.
- Makna ini lebih populer dengan sebutan "introspeksi"

awas di Bandung





Di Tengah gempuran
sekolah negeri,
masih banyak
sekolah swasta yang
berdiri kokoh





7 SISWA SMA KESATUAN BANGSA RAIH BEASISWA INDONESIA MAJU DARI LPDP DI KAMPUS TOP DUNIA



CHARISMA PRAMUDYA R.
VANTAGE ONE BACHELOR OF APPLIED SCIENCE,
THE FACULTY OF APPLIED SCIENCE,
UNIVERSITY OF BRITISH COLUMBIA, CANADA.



AYESHA RIDA IZZATI
BACHELOR OF APPLIED SCIENCE,
THE FACULTY OF APPLIED SCIENCE,
UNIVERSITY OF BRITISH COLUMBIA, CANADA

ALTHAAF SYAIKHA NUHAAD
ELECTRICAL ENGINEERING,
ELECTRICAL ENGINEERING AND
COMPUTER ENGINEERING PROGRAM,
UNIVERSITY OF BRITISH COLUMBIA, CANADA



DURROTUL SALMA
BACHELOR OF APPLIED SCIENCE,
THE FACULTY OF APPLIED SCIENCE,
UNIVERSITY OF BRITISH COLUMBIA, CANADA



 CONTACT NUMBER :
0817 0000 778
www.kesatuanbangsa.sch.id

   
[kesatuanbangsaschool](https://www.facebook.com/kesatuanbangsaschool)


for Education

 **Cambridge Assessment International Education**
Cambridge International School



Delegasi MAN Insan Cendekia Serpong di kancah Internasional Tahun 2021



**FARREL ALFAZA
MARSETYO**

MEDALI PERAK



International
Biology Olympiad



**HANIF MUHAMMAD
ZHAFRAN**

MEDALI PERUNGGU



International
Chemistry Olympiad



**HAFIZH RENANTO
AKHMAD**

MEDALI PERUNGGU



International
Chemistry Olympiad



SMA MUHAMMADIYAH 3 JAKARTA



ALHAMDULILLAH

SELAMAT & SUKSES

Kepala

SMA MUHAMMADIYAH 3 JAKARTA

SCHOOL OF LEADERSHIP

Atas Penghargaan

**SEKOLAH
INSPIRASI
UNGGUL**

Yang diberikan oleh :

PWM DKI Jakarta



"Where the Leader Is Born"

SEKOLAH INSPIRASI UNGGUL

Inspirasi Luar Negeri :

1. 2017 : Beijing, China
2. 2018 : Singapura, Malaysia, dan Thailand
3. 2019 : Singapura dan Malaysia
4. 2021 : Mesir
5. 2021 : Turkey
6. 2023 : Taiwan
7. 2023 : Jepang

"WHERE THE LEADER IS BORN"



Sekolah para juara
Calon siswa SD Muh Sapen inden beberapa tahun sebelum TA





“
**LAPORAN
PENCAPAIAN
PRESTASI**

SMP MUHAMMADIYAH

Al Mujahidin

Full Day and Boarding School

SEKOLAH UNGGUL BERBUDI BERPRESTASI

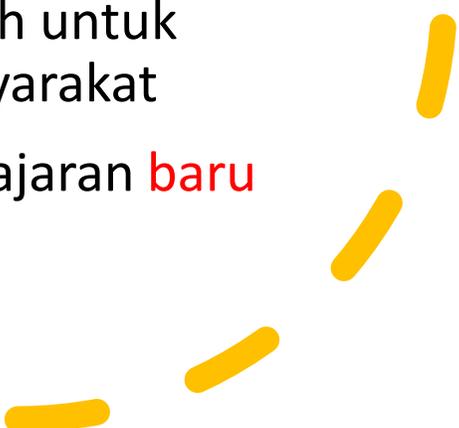
Kepemimpinan yang sukses

Dunia pendidikan itu harus menggunakan lead management, yaitu suatu kepemimpinan yang lebih banyak mengajak, bukan memerintah, bukan mengkritik.

Sekolah yang sukses menyadari bahwa kepemimpinan sejati adalah urusan semua orang di bawah atapnya



Tantangan yang dihadapi para pemimpin sekolah untuk memastikan sekolah diminati oleh Masyarakat meliputi:

- memastikan terselenggaranya pengajaran dan pembelajaran yang **baik secara konsisten**
 - mengintegrasikan pemahaman yang kuat tentang pengetahuan dan keterampilan dasar dalam bidang kurikulum yang **kontekstual** (lingkungan, kebijakan pemerintah)
 - mengelola perilaku dan **keterlibatan seluruh warga sekolah**
 - mengelola sumber daya dan lingkungan secara **strategis**
 - membangun sekolah sebagai **komunitas pembelajaran profesional**
 - mengembangkan **kemitraan** di luar sekolah untuk mendorong dukungan orang tua dan masyarakat
 - Memberikan peluang belajar dan pembelajaran **baru** bagi para siswa.
- 

Kepemimpinan Inovatif dan Efektif untuk siap menghadapi masa depan = Komitmen terhadap Tujuan dan Budaya Organisasi

Sebagian besar munculnya inisiatif didorong oleh komitmen terhadap tujuan strategis atau budaya organisasi.

Hampir semua inisiatif ini memiliki visi untuk membangun perubahan/perkembangan organisasi

Manajemen
perubahan
=>unik dan
kontekstual

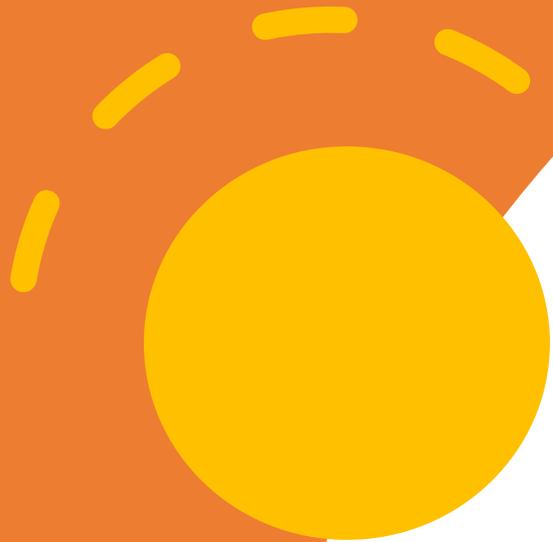
Apapun itu pendidikan hasilnya harus
dapt dilihat di lulusan.

Kebijakan itu harus melihat suasana,
konteks.

Kita tidak dapat menggunakan resep
pemimpin yang sama karena konteks
berbeda, situasi berbeda.

Alur manajemen perubahan dan best practice kepemimpinan





TIPS kepemimpinan kreatif dan efektif

Pandanglah segala sesuatu sebagai sebuah peluang dan tantangan, bukan halangan

Alur berpikir
untuk
mencari
solusi PPDB
secara kreatif

Asumsi 1:

Jika Masyarakat memilih sekolah negeri karena gratis

Alternatif solusi: Kalau ingin bersaing dengan sekolah negeri jangan main di harga yang murah, jangan tembak Masyarakat yang tidak punya uang atau mental gratisan

Asumsi 2:

Jika Masyarakat memilih sekolah negeri karena kualitas pendidikan

Alternatif solusi: Sekolah swasta harus dapat menawarkan yang lebih (cari apa kelebihan yang dapat ditawarkan)

Alur berpikir
untuk mencari
solusi PPDB
secara kreatif

Asumsi 3:

Jika Masyarakat memilih sekolah negeri karena sekolah negeri disupport sistem kebijakan

Alternatif solusi: Sekolah swasta harus memiliki *effort system yang lebih kuat* sebagai pendukung

Silahkan
mencoba Alur
berpikir untuk
mencari solusi
PPDB secara
kreatif

Cari Asumsi 4:

Jika Masyarakat memilih
sekolah negeri karena

Maka Alternatif solusi:
Sekolah swasta harus

Semester Genap 2023/2024

PENERIMAAN MAHASISWA BARU

Magister Manajemen Pendidikan FKIP UAD

Pendaftaran

23 Oktober **2023** - **16** Februari **2024**

 pmb-online.uad.ac.id

 pasca-mp.uad.ac.id



 0858-5550-9260  pasca@mp.uad.ac.id

 [pascamp.uad](https://www.instagram.com/pascamp.uad)  Jl Pramuka 42, Yogyakarta 55161

 [pps manajemen pendidikan UAD](https://www.facebook.com/pps.manajemen.pendidikan.UAD)

Biaya Pendidikan Mahasiswa Reguler

No.	Komponen	Sem. 1	Sem. 2	Sem. 3	Total***
1.	SPP	7.200.000	7.200.000	7.200.000	21.600.000
2.	Pengembangan*	1.000.000	1.000.000	1.000.000	3.000.000
3.	Jasket	500.000			500.000
4.	Matrikulasi**	1.000.000			1.000.000
5.	Pembinaan Mhs	500.000			500.000
Jumlah		10.200.000	8.200.000	8.200.000	26.600.000

Biaya Pendidikan Curu AUM

No.	Komponen	Sem. 1	Sem. 2	Sem. 3	Total***
1.	SPP	3.600.000	3.600.000	3.600.000	10.800.000