

**LAPORAN MAGANG**  
**PEMINATAN KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA**

**“Gambaran Umum Terkait *Risk Register* di Kantor Pusat  
PT. Pertamina EP Regional 2”**



**PENYUSUN :**

**NAMA : ELZA AURELIA FARADILA**

**NIM : 2000029224**

**PROGRAM STUDI ILMU KESEHATAN MASYARAKAT**  
**FAKULTAS KESEHATAN MASYARAKAT**  
**UNIVERSITAS AHMAD DAHLAN**  
**YOGYAKARTA**  
**2023**

**HALAMAN PENGESAHAN**

**LAPORAN MAGANG**  
**PEMINATAN KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA**  
**“Gambaran Umum Terkait *Risk Register* di Kantor Pusat PT. Pertamina EP**  
**Regional 2”**

Laporan ini telah dipresentasikan di depan Dewan Penguji dan peserta lainnya untuk memenuhi syarat penilaian Magang Peminatan Keselamatan dan Kesehatan Kerja pada 5 Desember 2023

Disetujui oleh,

Pembimbing Lapangan (Instansi)

Dosen Pembimbing Lapangan

Arief Pambudi

NIP: 744586

Julian Dwi Saptadi, S.Hut., M.Sc.

NIPM : 19880727 201606 111 1234435

Mengetahui,

Kaprodi

Dekan,

Ahmad Faizal Rangkuti, SKM., M.Kes

NIPM. 199007142015080111212788

Rosyidah, S.E., M.Kes., Ph.D

NIPM. 19770130 200508 011 0965098

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT, karena atas berkat dan rahmat-Nya, sehingga penulis dapat melaksanakan serta menyelesaikan Laporan Praktik Kerja Lapangan dengan judul “Gambaran Umum Terkait *Risk Register* di Kantor Pusat PT. Pertamina EP Regional 2”. Sholawat dan salam tetap tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW.

Laporan ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat pembelajaran matakuliah Magang Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3). Selama proses pelaksanaan Praktik Kerja Lapangan ini, penulis banyak mendapatkan bantuan, dukungan, dan bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada:

1. Allah SWT karena atas izin-Nya penulis bisa menyelesaikan laporan ini
2. Rosyidah, S.E., M.Kes., Ph.D sebagai Dekan Fakultas Kesehatan Masyarakat Universitas Ahmad Dahlan.
3. Ahmad Faizal Rangkuti, S.KM., M.Kes., selaku Ketua Program Studi Ilmu Kesehatan Masyarakat Universitas Ahmad Dahlan.
4. Oktomi Wijaya, S.KM., M.Sc. selaku Koordinator Praktik Kerja Lapangan
5. Julian Dwi Saptadi, S.Hut., M.Sc., selaku Dosen Pembimbing Praktik Kerja Lapangan
6. Alam Syah Mapparessa selaku Senior Manager HSSE PT. Pertamina EP Regional 2
7. Ir. Karyani, MKKK selaku Safety Manager PT. Pertamina EP Regional 2
8. Arief Pambudi selaku pembimbing Praktik Kerja Lapangan
9. Seluruh Staff HSSE PT. Pertamina EP Regional 2
10. Orang Tua saya yang senantiasa mendoakan dan mendukung agar kegiatan Praktik Kerja Lapangan dapat berjalan dengan lancar.

Penulis menyadari masih banyak kekurangan dalam penulisan laporan ini. Oleh karena itu, penulis mengharap kritik dan saran yang membangun. Jika dalam laporan ini masih terdapat kata yang kurang berkenan, penulis mohon maaf. Semoga laporan ini nantinya dapat bermanfaat bagi pembaca.

Jakarta, 19 Oktober 2023

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>iii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>v</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	1
B. Tujuan .....	2
C. Ruang Lingkup.....	3
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>4</b>
A. Keselamatan Kerja .....	4
B. Kesehatan Kerja .....	5
C. Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) .....	6
D. Bahaya.....	7
E. Risiko .....	7
F. Manajemen Risiko .....	8
<b>BAB III HASIL KEGIATAN.....</b>	<b>11</b>
A. Gambaran Umum Perusahaan.....	11
1. Profil Perusahaan .....	11
2. Sejarah Perusahaan.....	11
3. Visi dan Misi Perusahaan.....	13
B. Struktur Organisasi Perusahaan .....	13
C. Struktur Organisasi Bagian Keselamatan dan Kesehatan Kerja .....	16
D. Kegiatan Magang .....	18
E. Permasalahan Keselamatan dan Kesehatan Kerja .....	28
<b>BAB IV PEMBAHASAN.....</b>	<b>31</b>
A. Perbandingan Teori dan Praktik.....	31
B. Topik Khusus .....	34
<b>BAB V KESIMPULAN .....</b>	<b>42</b>

A. Kesimpulan .....	42
B. Saran .....	42
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>43</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>44</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. Kategori Likelihood Menurut AS/NZS 4360:1999 .....	35
Tabel 2. Kategori Severity Menurut AS/NZS 4360:1999.....	36
Tabel 3. Matrix Risk Rating Menurut AS/NZS 4360:1999 .....	37
Tabel 4. Kategori Risk Rating Menurut AZ/NZS 4360:1999.....	37

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Wilayah Kerja PEP Regional 2 .....	11
Gambar 2. Struktur Organisasi Perseroan PT. Pertamina .....	13
Gambar 3. Struktur Organisasi HSSE PEP Regional 2 .....	16
Gambar 4. <i>Safety Induction</i> Kantor Pusat .....	18
Gambar 5. <i>HSSE Virtual Demo Room</i> .....	19
Gambar 6. <i>Safety Induction</i> Sumur Eksplorasi EPN .....	20
Gambar 7. <i>Safety Talk</i> Sumur Eksplorasi EPN .....	20
Gambar 8. Observasi Sumur Eksplorasi EPN .....	21
Gambar 9. Seminar <i>Mental Health</i> .....	21
Gambar 10. Pembelajaran <i>Dashboard Power BI</i> .....	22
Gambar 11. <i>Meeting</i> Kinerja Aspek HSSE Regional 2 .....	23
Gambar 12. <i>Safety Briefing</i> Survei Seismik 3D Kepuh .....	23
Gambar 13. <i>Safety Induction</i> Survei Seismik 3D Kepuh .....	24
Gambar 14. <i>Safety Induction Field Camp Drilling-Preloading</i> .....	25
Gambar 15. Observasi <i>Field Camp Drilling-Preloading</i> 3D Kepuh .....	25
Gambar 16. <i>Safety Talk</i> Pekerja <i>Drilling-Preloading</i> 3D Kepuh .....	26
Gambar 17. Observasi <i>Drilling-Preloading</i> 3D Kepuh .....	27
Gambar 18. Presentasi Kerja Praktik .....	28

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **A. Latar Belakang**

Kecelakaan kerja yang tinggi di setiap bidang pekerjaan disebabkan oleh multifaktor. Salah satu penyebab kecelakaan kerja yaitu tidak diterapkannya analisa potensi bahaya dan penilaian risiko terhadap bahaya-bahaya yang ada sehingga tidak terdapat pencegahan yang memadai terhadap bahaya yang kemungkinan dapat terjadi di perusahaan. Sebagai upaya pengendalian risiko kecelakaan dan penyakit akibat kerja, perlu dilakukan identifikasi sumber bahaya yang ada di tempat kerja dan dievaluasi tingkat risikonya serta dilakukan pengendalian yang memadai (Al Asyhar, 2018).

Aspek yang perlu diperhatikan dalam menyikapi risiko adalah sistem manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3). Sistem manajemen K3 harus berjalan beriringan dengan aspek lainnya seperti aspek operasi, produksi, logistik, sumber daya manusia, keuangan, dan pemasaran. Sistem manajemen K3 telah menjadi satu bagian dari keseluruhan yang meliputi struktur organisasi, perencanaan atau desain, tanggung jawab, pelaksanaan, prosedur, proses, dan sumber daya yang dibutuhkan, bagi pengembang, penerapan, pencapaian, pengkajian, dan pemeliharaan kebijakan keselamatan dan kesehatan kerja dalam pengendalian risiko yang berkaitan dengan kegiatan kerja guna terciptanya tempat kerja yang aman, efisien, dan produktif (Kepmenaker, 1996).

Pertamina EP merupakan Perusahaan yang bergerak dalam bidang hulu minyak dan gas yang memiliki risiko inherent yang cukup besar. Perusahaan berkomitmen untuk melakukan pengelolaan risiko secara efektif dan efisien baik pada Aktivitas *On Going Business* maupun Aktivitas *Business Development*. Pelaksanaan manajemen risiko di Perusahaan bertujuan pula untuk mendukung tercapainya tata kelola



perusahaan yang baik (GCG), sesuai Keputusan Menteri BUMN No. PER-09/MBU/2002 Tentang Penerapan Praktik *Good Corporate Governance* pada Badan Usaha Milik Negara (BUMN).

Dalam melakukan pengawasan dan pengelolaan risiko, Perusahaan memiliki Kebijakan Manajemen Risiko yang mengacu pada Surat Keputusan President Director & CEO PT Pertamina (Persero) No. Kpts-52/C00000/2011-S0 tanggal 27 September 2011 tentang Pemberlakuan Sistem Tata Kerja (STK) Enterprise Risk Management. Kebijakan ini telah mengadopsi kerangka kerja ISO 31000:2009 *Risk Management Standard* yang memuat Prinsip-prinsip, Kerangka Kerja dan Proses Manajemen Risiko.

Pelaksanaan program magang di PT. Pertamina EP Regional ini dalam rangka untuk membandingkan dan mengimplementasikan teori terkait penerapan K3 di PT. Pertamina EP Regional 2, kemudian melihat kesesuaiannya dengan teori yang dipelajari. Program magang ini juga merupakan sarana bagi penulis untuk mengetahui apa saja bahaya dan permasalahan yang ada di PT. Pertamina EP Regional 2 dalam menerapkan program untuk mengatasi masalah atau bahaya yang ada di lapangan. Disamping itu yang menjadi fokus magang ini adalah penulis ingin mempelajari bagaimana tindakan pengendalian potensi bahaya dan risiko yang sudah diterapkan di Kantor Pusat Pertamina EP Regional 2.

## **B. Tujuan**

### **1. Tujuan Umum**

Pelaksanaan magang ini secara umum bertujuan untuk mengetahui mengenai risk register di kantor pusat PT. Pertamina EP Regional 2 yang mengacu pada TKO No. B8-034/PHE04000/2023-S9 dan TKO No. B08-005/PEP04100/2022-S9.

## **2. Tujuan Khusus**

1. Mengetahui manajemen risiko di kantor pusat PT. Pertamina EP Regional 2
2. Mengetahui potensi bahaya dan risiko yang ada di kantor pusat PT. Pertamina EP Regional 2
3. Mengetahui alur penyusunan risk register di kantor pusat PT. Pertamina EP Regional 2

## **C. Ruang Lingkup**

Pada laporan magang ini secara umum akan membahas mengenai gambaran umum perusahaan, kegiatan penulis selama magang di PT. Pertamina EP Regional 2 dan secara khusus akan membahas terkait gambaran umum *risk register* di Kantor Pusat PT. Pertamina EP Regional 2.

## **BAB II**

### **TINJAUAN PUSTAKA**

#### **A. Keselamatan Kerja**

Keselamatan kerja merupakan bagian dari pemeliharaan sumber daya manusia. Keselamatan kerja perlu diperhatikan untuk meningkatkan hasil pekerjaan didalam perusahaan masalah ini sangat berpengaruh terhadap sehat tidaknya karyawan untuk melaksanakan tugasnya. Keselamatan dan kesehatan kerja dapat diartikan sebagai ilmu pengetahuan yang diterapkan dalam usaha mencegah kemungkinan terjadinya kecelakaan akibat melaksanakan tugas ditempat kerja. Keselamatan kerja dalam suatu organisasi harus dilaksanakan secara bersama-sama baik oleh pimpinan maupun karyawan sehingga kemungkinan terjadinya kecelakaan dapat dihindarkan (Sinaga & Gaol, 2020).

Menurut Slamet (2012), Keselamatan kerja merupakan suatu keadaan terhindar dari bahaya selama melakukan pekerjaan. Dengan kata lain, keselamatan kerja adalah salah satu faktor yang harus dilakukan selama bekerja, sebab pada hakikatnya tidak ada yang menginginkan terjadinya kecelakaan dalam melaksanakan pekerjaan. Keselamatan kerja sangat tergantung pada jenis, bentuk, dan lingkungan dimana pekerjaan itu dilaksanakan.

Keselamatan kerja adalah suatu usaha yang mungkin dapat memberikan jaminan kondisi kerja yang aman dan sehat untuk mencegah kecelakaan, cacat dan kematian akibat dari kecelakaan kerja pada setiap karyawan dan untuk melindungi sumber daya manusia. Tujuan dari keselamatan kerja adalah untuk mengadakan pencegahan agar setiap personil atau karyawan tidak mendapatkan kecelakaan dan alat-alat produksi tidak mengalami kerusakanketika sedang melaksanakan pekerjaan (Partahi, dkk., 2022).

## **B. Kesehatan Kerja**

Kesehatan kerja adalah suatu upaya untuk mempertahankan dan meningkatkan derajat kesejahteraan fisik, mental dan social yang setinggi-tingginya bagi pekerja disemua jabatan, pencegahan penyimpangan kesehatan diantara pekerja yang disebabkan oleh kondisi pekerjaan, perlindungan pekerja dalam pekerjaannya dari risiko akibat faktor yang merugikan bagi kesehatan, penempatan dan pemeliharaan pekerja dalam suatu lingkungan kerja yang diadaptasi pekerjaan kepada manusia dan setiap manusia kepada jabatannya. Dengan demikian, Kesehatan kerja dapat dikatakan sebagai upayah mempertahankan dan meningkatkan derajat kesehatan fisik, mental dan kesejahteraan sosial semua pekerja yang setinggi-tingginya (Hikmah & Selfi, 2019).

Ketentuan hukum mengenai kesehatan kerja, ini terdapat dalam undang-undang kesehatan. UUD No. 23 Th. 1992 Pasal 23 ini menyatakan: Kesehatan kerja diselenggarakan untuk mewujudkan produktivitas kerja yang optimal; Kesehatan kerja meliputi pelayanan kesehatan kerja, pencegahan penyakit akibat kerja, dan syarat kesehatan kerja; Setiap tempat kerja wajib menyelenggarakan kesehatan kerja. Pada pasal ini di atur agar setiap pekerja dapat bekerja secara teratur tanpa. Pada pasal ini di atur agar setiap pekerja dapat bekerja secara teratur tanpa membahayakan diri sendiri dan masyarakat sekelilingnya untuk memperoleh produktivitas kerja yang optimal (Rosdiana, 2021).

## **C. Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3)**

Keselamatan dan Kesehatan Kerja adalah kondisi dalam pekerjaan yang sehat dan aman baik itu bagi pekerjaannya, perusahaan maupun bagi masyarakat dan lingkungan-lingkungan sekitar pabrik atau tempat kerja tersebut. Keselamatan dan kesehatan kerja juga merupakan suatu usaha untuk mencegah setiap

perbuatan atau kondisi tidak selamat, yang dapat mengakibatkan kecelakaan (Candrianto, 2020).

Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) secara keilmuan didefinisikan sebagai ilmu dan penerapannya secara teknis dan tekonologis untuk melakukan pencegahan terhadap munculnya kecelakaan kerja dan penyakit akibat kerja dari setiap pekerjaan yang dilakukan (Tarwaka, 2014).

Menurut Suma'mur (2015), tujuan Keselamatan dan Kesehatan Kerja adalah agar setiap pekerja mendapat jaminan keselamatan dan kesehatan kerja baik secara fisik, sosial, dan psikologi; Agar setiap perlengkapan dan peralatan kerja digunakan sebaik-baiknya dan seefektif mungkin; Agar semua hasil produksi dipelihara keamanannya; Agar ada jaminan pemeliharaan dan perlindungan kesehatan gizi pekerja; Agar dapat meningkatkan kegairahan, keserasian, dan partisipasi kerja; Agar terhindar dari gangguan kesehatan yang disebabkan oleh lingkungan atau kondisi kerja; Agar setiap pekerja merasa aman dan terlindungi dalam bekerja.

Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3) merupakan suatu program wajib yang ada di setiap tempat kerja. Implementasinya telah menyebar secara menyeluruh hampir disetiap sektor industri yang ada. Syarat-syarat mengenai keselamatan kerja yang harus dipenuhi oleh setiap orang atau badan usaha, baik formal maupun informal untuk memberikan perlindungan kesehatan dan keselamatan di lingkungan tempat kerja dengan upaya promosi kesehatan dan menciptakan system kerja yang aman tanpa terjadinya kecelakaan kerja (Firdaus, 2021).

#### **D. Bahaya**

Bahaya menurut Permenkes RI Nomor 48 tahun 2016 adalah sifat-sifat intrinsik dari suatu zat atau proses yang berpotensi dapat menyebabkan kerusakan atau membahayakan. Hal ini termasuk bahan kimia (toksisitas, korosifitas), fisik (daya ledak, listrik, dapat terbakar), biologis (dapat menginfeksi) dan lain-lain. Menurut Wowo Sunaryo Kuswana (2014:24) menyebutkan bahwa hazard adalah suatu objek dimana terdapat energi, zat atau kondisi kerja yang potensial dapat mengancam keselamatan. Bahaya dapat berupa bahan-bahan, bagian-bagian mesin, bentuk energi, metode kerja atau situasi kerja.

Bahaya adalah suatu kondisi, alat atau zat yang secara langsung dapat menyebabkan cedera dan sakit terhadap manusia, kerusakan asset, kerusakan lingkungan dan/atau penurunan citra perusahaan, berdasarkan TKO No. B08-005/PEP04100/2022-S9.

#### **E. Risiko**

Risiko merupakan kejadian yang mempunyai dampak negatif terhadap sasaran dan strategi perusahaan. Sehingga tidak dipungkiri risiko yang muncul dalam perusahaan akan terjadi pada lingkungan internal dan lingkungan eksternal perusahaan. Contohnya adalah risiko finansial, sumber daya manusia, produksi, kompetisi, kesehatan dan keselamatan kerja. Salah satu cara meminimasi risiko tersebut dengan menerapkan manajemen risiko. Manajemen risiko (*risk management*) merupakan suatu rangkaian prosedur dan metodologi yang digunakan untuk mengidentifikasi, mengukur, memonitor dan mengontrol risiko yang timbul dari kegiatan operasional perusahaan (Sulasmi & Kholidasari, 2022).

Menurut PP Nomor 60 Tahun 2008 disebutkan bahwa penilaian risiko merupakan kegiatan penilaian atas kemungkinan kejadian yang mengancam pencapaian tujuan dan sasaran instansi

pemerintah. Dari definisi tersebut inti dari risiko adalah, yaitu ketidakpastian yang berdampak pada tujuan.

## **F. Manajemen Risiko**

Manajemen risiko menyangkut pengelolaan suatu risiko secara efektif dan terencana dalam suatu sistem manajemen yang baik (Kartika, dkk., 2022). Adapun tahapan dalam manajemen risiko harus dilakukan secara komprehensif dan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari manajemen proses yaitu (AS/NZS 4360, 2004) :

### 1) Komunikasi dan Konsultasi

Komunikasi dan konsultasi merupakan pertimbangan penting pada setiap tahapan proses manajemen risiko. Hal ini harus melibatkan dialog dengan para pemangku kepentingan dengan upaya yang terfokus pada konsultasi dan bukan sekedar aliran informasi satu arah. Pemangku kepentingan cenderung membuat penilaian risiko berdasarkan persepsi sendiri. Hal ini dapat berbeda karena adanya perbedaan nilai, kebutuhan, asumsi, konsep, dan kekhawatiran terkait dengan risiko atau permasalahan yang sedang dibahas.

### 2) Penetapan Konteks

Manajemen risiko sangat luas dan dapat diaplikasikan untuk berbagai keperluan dan kegiatan. Menetapkan konteks akan menentukan parameter dasar pengelolaan risiko dan menetapkan ruang lingkup proses manajemen risiko selanjutnya. Penetapan konteks ini meliputi konteks strategis, konteks manajemen risiko, pengembangan kriteria risiko, dan menentukan struktur pengelolaannya.

### 3) Identifikasi Risiko

Identifikasi yang komprehensif secara sistematis dan terstruktur sangatlah penting, karena risiko yang tidak

teridentifikasi dapat dikecualikan dari analisis lebih lanjut. Oleh karena itu, identifikasi harus mencakup risiko, baik risiko tersebut berada di bawah kendali ataupun tidak. Identifikasi risiko dapat dilakukan dengan konsep pertanyaan 4W1H (*What, When, Where, Why, dan How*).

4) Analisis Risiko

Analisis risiko merupakan kegiatan menganalisa suatu risiko dengan menentukan besarnya kemungkinan yang terjadi dan tingkat dari penerimaan dampak risiko. Analisis risiko dilakukan dengan mengidentifikasi sumber risiko, kemungkinan terjadinya risiko (*likelihood*), dan dampak keparahan (*severity*). Sumber dan teknik informasi seharusnya digunakan dalam menganalisis *likelihood* dan *severity*. Sumber informasi yang dapat digunakan seperti dokumen atau catatan terdahulu, literatur terbitan, pengalaman yang relevan, penilaian ahli dan lain-lain.

5) Evaluasi Risiko

Evaluasi risiko dilakukan untuk membantu dalam membuat keputusan dan memastikan apakah risiko yang telah dianalisis dapat diterima atau tidak dengan membandingkan terhadap pedoman atau standar. Manajemen juga dapat mengalokasikan sumber daya untuk masing-masing risiko yang sesuai dengan tingkat prioritasnya.

6) Penanganan atau Pengendalian Risiko

Pengendalian risiko yang diberikan biasanya berdasarkan hirarki pengendalian bahaya dan tentunya dikaji berdasarkan dasar hukum mengenai K3. Rencana pengendalian risiko perlu dilakukan perhitungan antara biaya dengan manfaat yang diperoleh agar sepadan. Penting untuk mempertimbangkan semua biaya langsung dan tidak



langsung serta manfaat baik berwujud maupun tidak terwujud.

7) Pemantauan dan Tinjau Ulang

Pemantauan diperlukan untuk memastikan bahwa sistem manajemen risiko berjalan sesuai rencana yang ditentukan. Dari hasil pemantauan, diperoleh berbagai masukan atau kritik dari pemangku kepentingan terkait penerapan manajemen risiko (Miftakhatun, 2020). Selanjutnya dilakukan peninjauan untuk menentukan apakah proses manajemen risiko sudah tepat atau memerlukan langkah perbaikan.

## **BAB III**

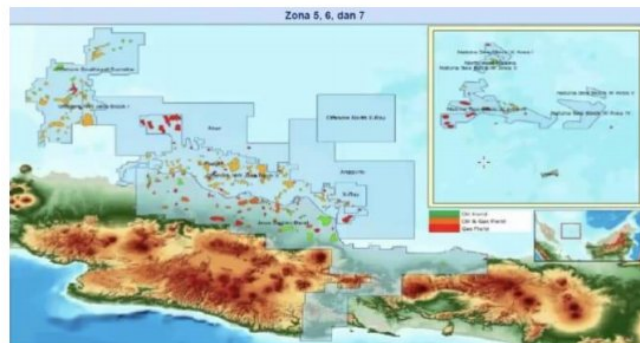
### **HASIL KEGIATAN**

#### **A. Gambaran Umum Perusahaan**

##### **1. Profil Perusahaan**

Nama Perusahaan : PT. Pertamina EP Regional 2  
Wilayah Kerja : Zona 5, zona 6, dan zona 7  
Alamat Perusahaan : Menara Standart Chartered, No. 164, Jl.  
Prof. DR. Satrio No.  
164, RT. 04/RW. 04, Karet Semanggi,  
Kecamatan Setiabudi, Jakarta Selatan,  
Daerah Khusus Ibu Kota Jakarta  
Bidang Usaha : Minyak dan Gas

##### **Area Operasional Regional 2**



Gambar 1. Wilayah Kerja PEP Regional 2

##### **2. Sejarah Perusahaan**

Pertamina EP (Eksplorasi dan Produksi) adalah perusahaan yang menyelenggarakan kegiatan usaha disektor hulu bidang minyak dan gas bumi yang meliputi eksplorasi dan eksploitasi. PT Pertamina EP didirikan pada 13 September 2005. Sejalan dengan pembentukan PT Pertamina EP maka pada tanggal 17 September 2005, PT Pertamina (Persero) telah melaksanakan

penandatanganan Kontrak Kerja Sama (KKS) dengan BPMIGAS (sekarang SKKMIGAS) yang berlaku surut sejak 17 September 2003 atas seluruh Wilayah Kuasa Pertambangan Migas yang dilimpahkan melalui perundangan berdasarkan UU Nomor 22 tahun 2001 tentang Minyak dan Gas Bumi.

Sebagian besar wilayah PT Pertamina (Persero) tersebut dipisahkan menjadi Wilayah Kerja (WK) PT Pertamina EP. Pada saat bersamaan, PT Pertamina EP juga melaksanakan penandatanganan Kontrak Minyak dan Gas Bumi Pertamina untuk Wilayah Kerja Pertamina EP pada tanggal 17 September 2005 dengan BPMIGAS (sekarang SKKMIGAS) yang berlaku sejak 17 September 2005.

Dengan demikian Wilayah Kerja PT Pertamina EP adalah Wilayah Kerja yang dahulu dikelola sendiri oleh PT Pertamina (Persero) dan Wilayah Kerja yang dikelola PT Pertamina (Persero) melalui TAC (Technical Assistance Contract) dan JOB EOR (Joint Operating Body Enhanced Oil Recovery).

Pada 1 April 2021, PT Pertamina (Persero) melakukan transformasi organisasi dan membaginya ke bentuk Holding-Subholding. Transformasi Holding-Subholding ini telah berpengaruh terhadap pengelolaan wilayah kerja dan sumber daya manusia (SDM) di seluruh anak perusahaan, termasuk Pertamina EP. Setelah transformasi, Pertamina EP menjadi bagian dari Subholding Upstream di bawah kelola PT Pertamina Hulu Energi.

Sejak April 2021, Wilayah Kerja (WK) terbagi menjadi 5 Regional Upstream dan masing-masing Regional akan bertanggung jawab terhadap Zona yang ditetapkan (total 17 Zona). Pertamina EP dipercaya menjadi koordinator Regional 2 yang membawahi Zona 5, Zona 6 dan Zona 7 secara structural. Namun demikian, WK Pertamina EP memiliki keunikan karena

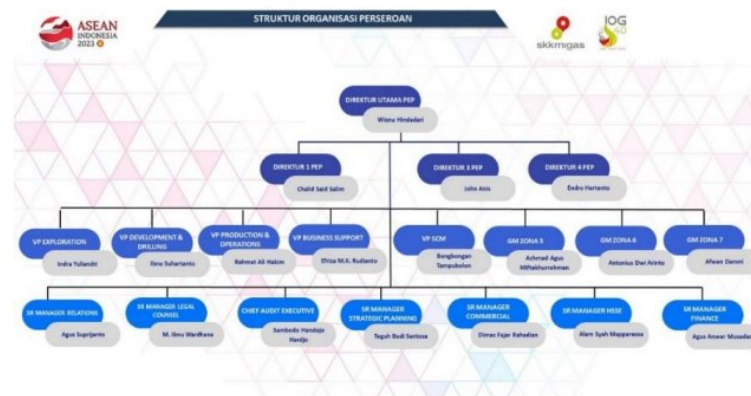
beberapa Field yang dikelola juga tersebar di Regional 1, 3, dan 4. Maka dari itu, hal ini juga berpengaruh pada jumlah SDM dan Struktur tata kelola dimana Direktur Regional 2 juga menjabat sebagai Direktur Utama dan bersinergi dengan Direktur 1, 3, dan 4.

### 3. Visi dan Misi Perusahaan

Visi (2014 -2025) : Menjadi perusahaan eksplorasi dan produksi minyak dan gas bumi kelas dunia

Misi (2014 – 2025) : Melaksanakan pengusahaan sektor hulu minyak dan gas dengan penekanan pada aspek komersial dan operasi yang baik serta tumbuh dan berkembang bersama lingkungan hidup.

## B. Stuktur Organisasi Perusahaan



Gambar 2. Struktur Organisasi Perseroan PT. Pertamina

### 1. Direktur Utama

- Direktur Utama memimpin dan mengendalikan serta memberikan petunjuk kepada para Direktur dalam rangka melaksanakan keputusan Direksi.
- Direktur Utama bertindak atas nama Direksi dan mewakili Perusahaan di dalam dan di luar pengadilan.

- c. Direktur Utama dapat menyerahkan kekuasaan sebagaimana dimaksud dalam ayat 2 kepada seorang atau beberapa Direktur yang khusus ditunjuk untuk hal tersebut atau seorang atau beberapa orang pekerja Perusahaan, baik sendiri maupun bersama-sama atau kepada orang atau badan lain, yang pelaksanaannya diatur lebih lanjut oleh Direksi.
- d. Direktur Utama berkewajiban menyampaikan laporan berkala dan tahunan kepada Dewan Komisaris Pemerintah dan Menteri yang bidang tugas dan tanggung jawabnya meliputi kegiatan minyak dan gas bumi.

## 2. Direktur

- a. Direktur memimpin dan mengendalikan kegiatan sesuai dengan bidang kewenangan masing-masing.
- b. Direktur memimpin dan mengawasi pelaksanaan kebijakan dan keputusan Direksi dengan memperhatikan petunjuk Direktur Utama.
- c. Direktur mengambil keputusan sesuai bidang kewenangan masing-masing, sepanjang keputusan tersebut berada dalam garis kebijakan dan keputusan Direksi.
- d. Direktur bertugas dan berkewajiban membantu Direktur Utama sesuai bidang kewenangan masing-masing dalam rangka pelaksanaan tugas Perusahaan.
- e. Dalam pelaksanaan tugasnya Direktur bertanggung jawab kepada Direktur Utama sesuai bidang kewenangan masing-masing.
- f. Direktur memberikan petunjuk, membimbing dan mengawasi pejabat dibawahnya.

## 3. VP (Vice President)

- a. Merencanakan dan mengendalikan kebijakan perusahaan

- b. Merencanakan, mengimplementasikan, mengkoordinasikan, memantau dan menganalisis semua kegiatan komersial perusahaan
- c. Memimpin perusahaan dan menjadi motivator bagi karyawannya
- d. Mengelola operasi perusahaan sehari-hari
- e. Mengelola sumber daya manusia di perusahaan dan memantau kinerja seluruh departemen perusahaan
- f. Membuat keputusan penting di bidang integrasi, investasi, penjualan dan aliansi perusahaan.

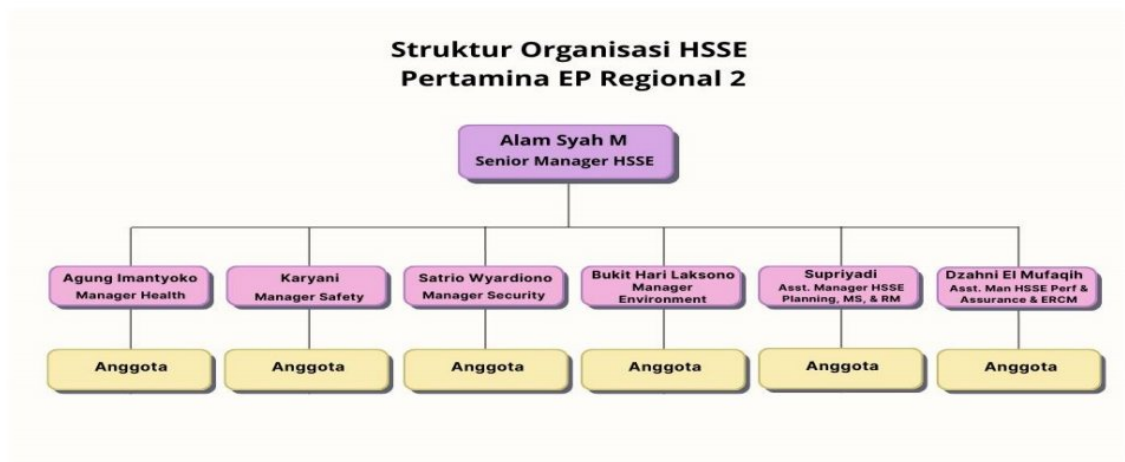
#### 4. GM (General Manager)

Memimpin tim manajemen; Merencanakan semua aspek kegiatan dalam menjalankan fungsi-fungsi manajemen; Menetapkan kebijakan perusahaan baik jangka panjang maupun jangka pendek; Memastikan efisiensi tiap-tiap unit perusahaan; Mengkoordinasikan pekerjaan semua departemen; Berpartisipasi dalam perumusan kebijakan dan strategi; Memimpin staf dalam memenuhi aspek keuangan, lingkungan, dan tanggung jawab masyarakat; Membimbing karyawan, dan menjelaskan tugas-tugas kepada mereka secara jelas; Mengkoordinir dan mengawasi seluruh aktivitas yang dilaksanakan oleh perusahaan; Membantu peraturan intern pada perusahaan yang tidak bertentangan dengan kebijakan perusahaan.

#### 5. SR Manager

Mengawasi dan membimbing orang lain, termasuk manajer garis depan; Menyetujui perekrutan dan pemutusan hubungan kerja; Mengembangkan tujuan organisasi; Mengelola anggaran departemen; Membuat keputusan penting; Mengawasi kinerja karyawan; Berhubungan dengan manajer dan direktur lainnya.

### C. Struktur Organisasi Bagian Keselamatan dan Kesehatan Kerja



Gambar 3. Struktur Organisasi HSSE PEP Regional 2

Struktur Organisasi pada HSSE Pertamina EP Regional 2 adapun tugas dan tanggung jawab pada masing-masing bagiannya :

1. Senior Manager HSSE
  - a. Mengawasi dan membimbing orang lain, termasuk manajer garis depan
  - b. Menyetujui perekrutan dan pemutusan hubungan kerja
  - c. Mengembangkan tujuan organisasi
  - d. Mengelola anggaran departemen
  - e. Membuat keputusan penting
  - f. Mengawasi kinerja karyawan
  - g. Berhubungan dengan manajer dan direktur lainnya.
2. Manager
  - a. Mengaudit dan melaksanakan perencanaan, pelaksanaan, dan pengawasan kerja.
  - b. Memberikan peraturan-peraturan standart dalam setiap Prosedur pekerjaan.
  - c. Menjadi penyambung informasi perusahaan dengan pihak HSE di lokasi proyek maupun di Unit pekerjaan.
  - d. Merekrut calon karyawan pada divisi health, safety, environment yang sesuai kualifikasi

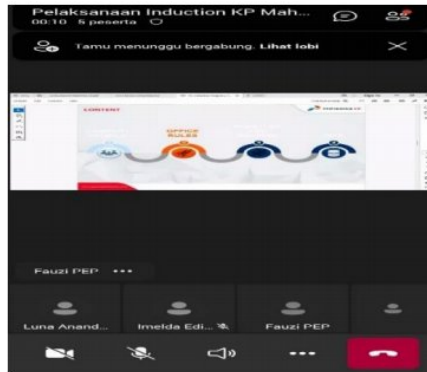
- e. Bertanggung jawab terhadap kelancaran pelaksanaan proyek dari aspek HSE
  - f. Bertanggung jawab terhadap keselamatan kerja dan keamanan dilokasi proyek serta anak buahnya seperti safety officer, safety supervisor, safety engineer, safety admin, safety man dll.
3. Asisten Manager
- a. Membantu manager dalam merencanakan, mengatur serta menerapkan strategi yang dibuat
  - b. Mengkoordinasikan sistem operasi
  - c. Memastikan bahwa jadwal serta sasaran yang sudah ditargetkan dapat terpenuhi dengan baik.
  - d. Melakukan pengawasan dan memberikan motivasi kepada staf di perusahaan.
  - e. Memantau biaya operasi, anggaran serta sumber daya yang dibutuhkan.
  - f. Melakukan komunikasi bersama klien serta mengevaluasi kebutuhan dan spesifikasi yang mereka inginkan
  - g. Membuat laporan, analisis serta menginterpretasikan data yang telah dibuat.
  - h. Melakukan pendorongan proses rekrutmen serta pelatihan dan pengembangan.
4. Anggota
- a. Melaksanakan program-program yang telah ditetapkan sesuai dengan bidang masing-masing
  - b. Melaporkan kepada ketua atas kegiatan yang telah dilakukan.



#### D. Kegiatan magang

Kegiatan magang Keselamatan dan Kesehatan Kerja ini dilaksanakan pada tanggal 19 September- 23 Oktober 2023 di PT. Pertamina EP Regional 2. Berikut merupakan kegiatan-kegiatan yang dilakukan selama magang :

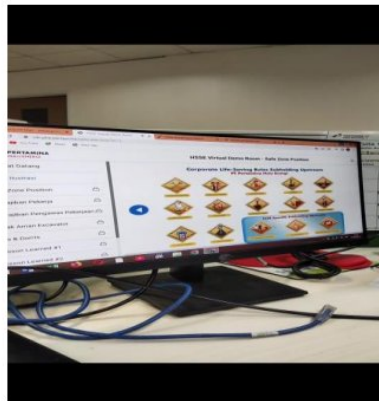
##### 1. *Safety Induction* Kantor Pusat Pertamina EP Regional 2



Gambar 4. *Safety Induction* Kantor Pusat

*Safety induction* merupakan sebuah kegiatan penyampaian informasi keselamatan dan kesehatan kerja yang berkaitan dengan potensi bahaya, pengendalian bahaya, alat pelindung diri dan proses tanggap darurat di lokasi kerja. Hari pertama saya magang pada tanggal 19 September 2023, saya diberikan *safety induction* oleh Bapak Arief selaku Asst *Manager Safety* dan Bapak Fauzi selaku Adm HC PT. Pertamina EP Regional 2. Dalam *safety induction* ini disampaikan terkait pengenalan area operasional PT. Pertamina EP Regional 2 dan pengenalan sistem dan ketentuan terkait program HSSE PT. Pertamina EP Regional 2.

## 2. HSSE *Virtual Demo Room*



Gambar 5. HSSE *Virtual Demo Room*

HSSE *Virtual Demo Room* merupakan program dari PT. Pertamina yang digunakan untuk meningkatkan kompetensi pekerja, seluruh mitra kerja mengenai keselamatan terutama menumbuhkan pemahaman dan komitmen terhadap 3 *Golden Rules* dan *Corporate Life Saving Rules (CLSR)*. *Virtual Demo Room* ini menjadi pusat pembelajaran yang interaktif dan inovatif dengan fokus pemahaman dan penerapan standar kerja yang aman dan selamat melalui penerapan teknologi 3D.

Pada hari kedua dan ketiga saya magang mengerjakan HSSE *Virtual Demo Room* ini dengan 15 materi yang meliputi *tools and equipment, safe zone position, permit to work, isolation, confined space, lifting operation, fit to work, working at height, personal flotation devices (PFD), system override, Asset integrity driving safety, ground disturbance, hot work* dan *management of change*.

### 3. *Safety Induction* Sumur Eksplorasi EPN (*East Pondok Aren*)



Gambar 6. *Safety Induction* Sumur Eksplorasi EPN

Hari keempat magang saya pada tanggal 04 Oktober 2023 melakukan kunjungan ke lokasi Sumur Eksplorasi East Pondok Aren. *Safety induction* dilakukan kepada setiap tamu (visitor) yang berkunjung ke area sumur Eksplorasi. *Safety induction* ini dilakukan oleh mas Satria selaku HSSE di sumur Eksplorasi EPN yang menyampaikan gambaran umum terkait lokasi ini, aktivitas pekerjaan yang dilakukan, potensi bahaya dan risiko yang ada dilokasi.

### 4. *Safety Talk* Sumur Eksplorasi *East Pondok Aren*



Gambar 7. *Safety Talk* Sumur Eksplorasi EPN

*Safety talk* di Sumur Eksplorasi *East Pondok Aren* dengan penyampaian materi terkait salah satu komponen dari CLSR yaitu *Confined Space* atau ruang terbatas. Pekerja di sumur eksplorasi tidak jauh bekerja dari ruang terbatas contohnya membersihkan tangki penyimpanan, serta pekerjaan yang berhubungan dengan

perpipaan dimana bekerja di ruang terbatas ini sangat berbahaya jika pekerja tidak memperhatikan Standar Operasional Prosedur yang ada maka akan dapat menimbulkan kecelakaan kerja yang tidak diinginkan.

#### 5. Observasi Sumur Eksplorasi *East Pondok Aren*



Gambar 8. Observasi Sumur Eksplorasi EPN

Pada saat melakukan kunjungan lapangan di sumur Eksplorasi, saya melakukan observasi pada beberapa aktivitas pekerjaan yang dilakukan di sumur EPN ini seperti aktivitas *water treatment service* yang terdiri dari berbagai tahapan seperti proses pengendapan, penyaringan serta pencampuran bahan-bahan kimia, pekerjaan *lifting operation* yaitu menggunakan alat angkat angkut berupa *crane*, aktivitas pekerjaan pengeboran (*drilling*), dan aktivitas pengelasan.

#### 6. Seminar *Mental Health*



Gambar 9. Seminar *Mental Health*

Pertamina Eksplorasi Produksi memiliki kegiatan rutin yaitu berupa seminar. Seminar ini dilaksanakan pada tanggal 20 September 2023. Saya mengikuti kegiatan seminar dengan topik “*What We Know About Stress*” yang disampaikan oleh Dr. Mira Triuspita selaku *Senior Manager Human Capital Regional 2*. Dalam seminar ini membahas terkait definisi stress, jenis-jenis stress, penyebab dan akibat terjadinya stress, tips untuk mengatasi stress dengan *Smile, Move, Answer, Sleep, and Hobby* yang disingkat dengan tips SMASH.

## 7. Pembelajaran *Dashboard Power BI*



Gambar 10. Pembelajaran *Dashboard Power BI*

*Power Business Intelligence* (BI) merupakan sistem yang digunakan untuk mengumpulkan, menyimpan dan menganalisis data yang dihasilkan oleh aktivitas perusahaan. *Power Business Intelligence* dapat menjadi alat analisis yang menampilkan data bisnis penting dilokasi terpusat dilengkapi visualisasi data interaktif, *dashboard BI* dapat melacak kinerja mereka dan mengoptimalkan strategi untuk mencapai tujuan.

Manfaat dan keuntungan dari pengaplikasian *dashboard power BI* yaitu dapat untuk meningkatkan nilai data dan informasi organisasi, memudahkan pengukuran kinerja organisasi, meningkatkan nilai investasi teknologi informasi yang sudah ada, serta dapat meningkatkan efisiensi biaya yang akan dikeluarkan oleh suatu perusahaan.

## 8. *Meeting Kinerja Aspek HSSE Regional 2*



Gambar 11. *Meeting Kinerja Aspek HSSE Regional 2*

Pada hari Selasa tanggal 26 September 2023 terdapat kegiatan *meeting* terkait kinerja aspek HSSE PT. Pertamina EP Regional 2 yang diselenggarakan secara offline dan online. Dalam kegiatan *meeting* ini membahas terkait beberapa hal yaitu analisis insiden cedera personil 2023- Regional 2, alur pelaporan dan investigasi insiden, serta membahas terkait HSSE *Operation Critical Issue*.

## 9. *Safety Briefing Basecamp Survei Seismik 3D Kepuh*



Gambar 12. *Safety Briefing Survei Seismik 3D Kepuh*

*Safety briefing* adalah sebuah kegiatan K3 yang terencana sebagai media untuk memberikan informasi mengenai Standar Operasional Prosedur (SOP), serta untuk mengingatkan kepada pekerja akan adanya bahaya ditempat kerja yang dapat

menyebabkan terjadinya kecelakaan kerja atau penyakit akibat kerja. Pada *safety briefing* yang dilakukan di basecamp survei seismik 3D Kepuh pada tanggal 04 September 2023 ini dilakukan bersama para driver yang akan mengantarkan pekerja *drilling* dan *preloading* menuju ke area operasional.

#### 10. *Safety Induction Basecamp Survei Seismik 3D Kepuh*



Gambar 13. *Safety Induction* Survei Seismik 3D Kepuh

*Safety induction* adalah induksi keselamatan dengan memberikan informasi pengenalan area lingkungan kerja kepada seluruh pekerja, mitra kerja maupun tamu perusahaan yang berkunjung ke area operasional. *Safety induction* yang dilakukan di *basecamp* survei seismik 3D Kepuh yang disampaikan oleh pak Aryadi terkait denah *basecamp*, fasilitas K3 yang dimiliki oleh *basecamp* seperti alarm kebakaran, *masterpoint*, *fire pump*.

Pada saat *safety induction* ini juga disampaikan area operasional survei seismik, peta gambaran umum wilayah survei seismik, penyampaian *top risk issue* yang terjadi di area survei seismik, prosedur *Emergency Response Plan* (ERP), skenario simulasi ERP yang dilakukan di *basecamp* survei seismik 3D Kepuh.

## 11. *Safety Induction Field Camp Drilling – Preloading Survei Seismik 3D Kepuh*



Gambar 14. *Safety Induction Field Camp Drilling-Preloading*

*Safety induction* disampaikan oleh Bapak Sahid di *field camp drilling-preloading* survei seismik 3D Kepuh. Materi yang disampaikan pada saat *safety induction* terkait denah lokasi atau titik tempat yang ada di area *field camp*, fasilitas disekitar area *field camp* yang tersedia bagi pekerja *drilling-preloading*, serta potensi bahaya dan risiko yang mungkin terjadi di area *field camp drilling-preloading* survei seismik 3D Kepuh.

## 12. *Observasi Field Camp Drilling – Preloading Survei Seismik 3D Kepuh*



Gambar 15. *Observasi Field Camp Drilling-Preloading 3D Kepuh*

Pada saat melakukan kunjungan lapangan ke area *field camp drilling-preloading* survei seismik 3D Kepuh pada tanggal 4



Oktober 2023, saya melakukan observasi pada *area field camp* yang meliputi fasilitas kamar tidur, kamar mandi, tempat rekreasi, tempat mushola, dapur pengolahan makanan, tempat pembuangan sampah, dan juga melakukan kegiatan inspeksi APAR yang tersedia di beberapa titik.

### 13. *Safety Talk Drilling-Preloading Survei Seismik 3D Kepuh*



Gambar 16. Safety Talk Pekerja *Drilling-Preloading* 3D Kepuh

Safety talk merupakan langkah promotif yang dilakukan untuk membangun kesadaran serta meningkatkan budaya Keselamatan dan Kesehatan Kerja. Pada kegiatan safety talk yang saya lakukan di area field drilling-preloading ini saya membawakan topik terkait bahaya yang mungkin terjadi di area drilling-preloading seismik 3D Kepuh, serta tips menjaga pola hidup bersih dan sehat. Pada safety talk ini saya juga menyampaikan terkait Golden Rules Pertamina sekaligus melakukan sosialisasi program Kajian Risiko Pribadi “KARIB”.

#### 14. Observasi Kegiatan *Drilling-Preloading* Survei Seismik 3D Kephuh



Gambar 17. Observasi *Drilling-Preloading* 3D Kephuh

Pada saat melakukan kunjungan lapangan ke area persawahan survei seismik 3D Kephuh saya melakukan observasi pada kegiatan *drilling* dan *preloading*. Kegiatan *drilling* merupakan proses fisik di mana lubang-lubang bor dihasilkan di permukaan bumi untuk mencapai lapisan bawah tanah. Tujuan dari pengeboran ini adalah untuk menciptakan lubang-lubang vertikal yang mencapai lapisan batuan atau formasi geologi yang menjadi target survei seismik.

Pada kegiatan *preloading* (persiapan sebelum survei seismik) merupakan tahap persiapan sebelum survei seismik dilakukan. Pada tahap ini, tim survei akan memastikan semua peralatan yang diperlukan untuk pengambilan data seismik berfungsi dengan baik. Mereka juga melakukan kalibrasi dan pengujian peralatan untuk memastikan akurasi data yang dihasilkan. Tim survei juga mempersiapkan parameter survei, seperti jarak antara jalur survei (*line spacing*), kedalaman penetrasi yang diinginkan, serta mengidentifikasi rute survei yang optimal. Semua langkah ini penting untuk memastikan bahwa data seismik yang dikumpulkan nantinya akan memberikan gambaran yang akurat tentang struktur geologi di bawah permukaan.

## 15. Presentasi Kerja Praktik



Gambar 18. Presentasi Kerja Praktik

Pada hari Senin tanggal 23 Oktober 2023 saya melakukan presentasi kerja praktik di ruangan *meeting* PT. Pertamina EP Regional 2 yang berada di lantai 21. Kegiatan presentasi ini dihadiri oleh Ibu karyani selaku manager safety PT. Pertamina EP Regional 2, Bapak Arief Pambudi, Bapak Jason, Ibu Fitria Muriani, dan Ibu Mariani selaku pembimbing lapangan. Presentasi hasil kerja praktik ini dilakukan untuk memaparkan hasil kerja praktik yang telah dilaksanakan selama satu bulan.

### E. Permasalahan Keselamatan dan Kesehatan Kerja

Permasalahan Keselamatan dan Kesehatan Kerja yang ditemukan di area wilayah kerja PT. Pertamina EP Regional setelah dilakukan kunjungan lapangan dan observasi secara langsung terdapat dua permasalahan yaitu terkait perilaku tidak aman (*unsafe action*) dan kondisi yang tidak aman (*unsafe condition*).

#### 1. Perilaku Tidak Aman (*Unsafe Action*)

Perilaku tidak aman adalah suatu perilaku yang membahayakan atau tidak aman yang dapat menyebabkan kecelakaan kerja yang menimbulkan kerugian cedera hingga kematian pada seorang pekerja. Terdapat beberapa hal yang ditemukan pada saat melakukan observasi dan *walkthrough survey* di area kerja Sumur Eksplorasi East Pondok Aren yaitu masih banyaknya pekerja yang melakukan

perilaku tidak aman serta mengabaikan Standar Operasional Prosedur (SOP) yang telah ditetapkan.

Perilaku tidak aman yang dilakukan oleh pekerja berkaitan dengan ketidakdisiplinan para pekerja dalam menggunakan Alat Pelindung Diri (APD) seperti penggunaan helm yang talinya tidak dikaitkan pada dagu, tidak menggunakan masker dan sarung tangan pada saat melakukan pemantauan pekerjaan. Ditemukan pada pekerja yang melakukan pekerjaan *water treatment injection plant* yang berhubungan dengan aktivitas penetralan air yang ditampung di dalam sebuah bak penampungan yang akan memisahkan antara air dengan minyak hasil pengeboran.

Dalam pekerjaan *water treatment* ini juga berhubungan dengan bahan-bahan kimia berbahaya seperti Aluminium Sulfate, Caustic Soda, Calcium Hypochlorite, Polymer (Floculant). Pekerja *water treatment* pada proses pencampuran bahan kimia ini mengabaikan prosedur keamanan dimana mereka tidak menggunakan masker, sarung tangan. Pekerja menganggap bahwa APD hanya digunakan ketika pekerjaan berlangsung, jika hanya melakukan pengecekan tampungan yang berada diruangan terbuka tidak perlu menggunakan Alat Pelindung Diri (APD).

## **2. Kondisi Tidak Aman (*Unsafe Condition*)**

Kondisi tidak aman adalah suatu kondisi yang tidak aman mulai peralatan pengaman yang tidak memenuhi syarat, bahan atau peralatan yang rusak, ventilasi atau penerangan kurang, lingkungan yang tidak nyaman dan berbahaya serta sifat pekerjaan dan sistem kerja. Dimana kondisi tersebut sewaktu waktu bisa menyebabkan terjadinya kecelakaan kerja. Terdapat beberapa hal yang ditemukan pada saat melakukan observasi dan *walkthrough survey* di area kerja Sumur Eksplorasi *East Pondok Aren* dan *Field Camp Drilling-Preloading* Survei Seismik 3D Kepuh Karawang, Jawa Barat.

Kondisi tidak aman (*unsafe condition*) yang ditemukan pada kedua area yang di observasi tersebut berupa kondisi lingkungan kerja yang tidak aman yang diakibatkan oleh faktor lingkungan seperti suhu, panas, debu, kebersihan lingkungan kerja dan tempat istirahat, serta bekerja ditempat ketinggian. Kondisi tidak aman yang berasal dari mekanik atau alat angkut yang digunakan berupa *crane*, pada area disekitar tempat crane beroperasi tidak dilengkapi dengan safety line.

Terdapat genangan air disekitar area tempat kerja dari kegiatan drilling atau pengeboran yang kemungkinan dapat menyebabkan orang lain jatuh terpeleset, akses jalan yang becek dan licin disekitar area water treatment. Ditemukan juga permasalahan terkait tidak tertatanya area kerja yang aman dan rapi terdapat pada pekerjaan pengelasan yaitu gulungan kabel pengelasan yang dibiarkan begitu saja setelah selesai digunakan maka dapat menimbulkan kecelakaan kerja bagi pekerja lainnya.

Permasalahan kondisi tidak aman pada area *field camp drilling-preloading* survei seismik 3D Kepuh yaitu terkait dengan kebersihan lingkungannya. Para pekerja yang menempati area *field camp* tidak memperhatikan kebersihan lingkungan dan fasilitas umum yang tersedia seperti kamar mandi, kamar tidur yang berantakan serta kebersihannya tidak terjaga, jemuran baju yang tersebar dimana-mana karena tidak tersedianya tempat khusus untuk menjemur baju.

## **BAB IV**

### **PEMBAHASAN**

#### **A. Perbandingan Teori dan Praktik**

Keselamatan dan kesehatan kerja (K3) merupakan salah satu program pemeliharaan yang ada di perusahaan. Perihal ini cocok dengan Undang- Undang Nomor. 13 tentang Ketenagakerjaan, pasal 86 ayat 1“ Tiap pekerja/ buruh memiliki hak untuk mendapatkan proteksi atas Keselamatan serta Kesehatan Kerja”. Serta pasal 86 ayat 2“ Buat melindungi keselamatan pekerja/ buruh guna mewujudkan produktivitas kerja yang maksimal diselenggarakan upaya Keselamatan serta Kesehatan Kerja”. Keselamatan serta kesehatan kerja ialah upaya menghindari ataupun kurangi kecelakaan kerja dengan metode menghentikan resiko ataupun faktor bahaya guna menggapai sasaran kerja ataupun penciptaan. Kecelakaan kerja diakibatkan oleh 2 aspek, ialah aspek manusia serta area. Aspek manusia ialah berkaitan dengan aksi yang tidak nyaman dari manusia, semacam tidak mentaati *Standard Operating Procedure* (SOP) yang sudah ditetapkan. Aspek area umumnya menyangkut kondisi lingkungan kerja, hawa serta tekanan mental.

Dalam hal ini PT. Pertamina EP Regional 2 telah menerapkan upaya untuk menekan atau meminimalisir tingginya angka kecelakaan kerja yang terjadi di area operasional melalui beberapa kegiatan yang rutin untuk dilakukan baik untuk pekerja, mitra kerja maupun tamu perusahaan yang berkunjung disetiap area operasional yaitu berupa *safety induction*, *safety talk* dan *daily check up* (DCU).

##### **1. Safety Induction**

*Safety induction* adalah induksi keselamatan dengan memberikan informasi pengenalan area lingkungan kerja kepada seluruh pekerja, mitra kerja maupun tamu perusahaan yang berkunjung ke area operasional. Beberapa perusahaan biasanya ada

yang menyebut *HSE induction* atau *HSE orientation*. Tujuan dari dilakukannya safety induction ini untuk memberikan pemahaman kepada seluruh pekerja akan pentingnya K3 dilingkungan kerja, serta bermanfaat dalam mengkomunikasikan kemungkinan potensi-potensi bahaya yang akan dihadapi.

Berdasarkan Undang-Undang No. 1 tahun 1970 tentang keselamatan kerja, Bab V pasal 9 ayat 1 dan 2 tentang pembinaan yang menyatakan bahwa pada ayat 1 berbunyi “Pengurus diwajibkan menunjukkan dan menjelaskan pada tiap tenaga kerja baru tentang: a. Kondisi-kondisi dan bahaya-bahaya yang dapat timbul dalam tempat kerjanya, b. Semua pengamanan dan alat-alat perlindungan yang diharuskan dalam tempat kerjanya, c. Alat-alat perlindungan diri bagi tenaga kerja yang bersangkutan, d. Cara-cara dan sikap yang aman dalam melaksanakan pekerjaannya”

Pada ayat 2 berbunyi “Pengurus hanya dapat mempekerjakan tenaga kerja yang bersangkutan setelah ia yakin bahwa tenaga kerja tersebut telah memahami syarat-syarat tersebut diatas”. Peraturan perundang-undangan tersebut telah diterapkan oleh Pertamina EP Regional 2 dengan memberikan *safety induction* yang dilakukan oleh HSSE kepada seluruh pekerja, mitra kerja terkait dan tamu perusahaan berkunjung ke seluruh area operasional PT. Pertamina EP Regional 2.

## **2. Safety Talk**

*Safety talk* atau disebut juga *safety morning talk* atau *toolbox meeting* adalah pertemuan yang dilakukan secara rutin antara supervisor dengan para pekerja atau karyawan untuk membicarakan hal-hal mengenai K3, maupun tentang isu terbaru, regulasi, prosedur kerja, alat pelindung diri, dan potensi bahaya yang ada dilingkungan sekitar tempat kerja.

Berdasarkan dasar hukum pelaksanaan safety talk yang tertera dalam Undang-Undang No. 1 tahun 1970 pasal 9 ayat 3 yang menyatakan bahwa “Pengurus diwajibkan menyelenggarakan pembinaan bagi semua tenaga kerja yang berada di bawah pimpinannya, dalam pencegahan kecelakaan dan pemberantasan kebakaran serta peningkatan keselamatan dan kesehatan kerja, pula dalam pemberian pertolongan pertama pada kecelakaan.

Pada divisi HSSE PT. Pertamina EP Regional 2 telah menerapkan program kerja berupa *safety talk* atau *safety briefing* yang rutin dilaksanakan setiap harinya pada pagi hari sebelum para pekerja akan memulai melakukan aktivitas pekerjaannya. Program kerja berupa *safety talk* ini selalu diterapkan oleh PT. Pertamina EP Regional 2 untuk memberikan pengetahuan kepada para pekerja dan agar meminimalisir terjadinya kecelakaan ditempat kerja.

### **3. *Daily Check Up***

*Daily check up* adalah serangkaian uji kesehatan rutin yang dilakukan dilokasi kerja untuk memeriksa kesehatan tubuh dan memantau kondisi kesehatan para pekerja pada saat belum melakukan suatu aktivitas pekerjaan apapun. PT. Pertamina EP terutama pada fungsi HSSE telah menerapkan program *Daily Check Up* (DCU) yang rutin dilaksanakan setiap pagi hari untuk memeriksa kondisi kesehatan tubuh pekerja, mitra kerja, maupun pengunjung perusahaan (visitor) yang memasuki area operasional wilayah kerja PT. Pertamina EP Regional 2. Pemeriksaan yang dilakukan berupa pemeriksaa tekanan darah, pemeriksaan saturasi oksigen dalam darah dan pemeriksaan suhu tubuh.

Berdasarkan pada Peraturan Menteri Tenaga Kerja dan Transmigrasi Nomor 2 Tahun 1980 tentang Pemeriksaan Kesehatan Tenaga Kerja Dalam Penyelenggaraan Keselamatan



Kerja pada pasal 2 ayat 1 yang menyebutkan bahwa pemeriksaan kesehatan sebelum bekerja ditujukan agar tenaga kerja yang diterima berada dalam kondisi kesehatan yang setinggi-tingginya, tidak mempunyai penyakit menular yang akan mengenai tenaga kerja lainnya, serta cocok untuk pekerjaan yang akan dilakukan sehingga keselamatan dan kesehatan tenaga kerja yang bersangkutan dan tenaga kerja yang lainnya dapat terjamin. Dalam pasal 2 ayat 2 juga menyebutkan bahwasanya semua perusahaan sebagaimana tersebut dalam pasal 2 ayat 2 Undang-Undang Nomor 1 Tahun 1970 disebutkan bahwa wajib untuk mengadakan pemeriksaan kesehatan sebelum kerja.

## **B. Topik Khusus**

*Risk Register* (daftar risiko) adalah suatu kertas kerja berbentuk tabel berisi hasil dari proses pengelolaan risiko yang berisi antara lain kejadian risiko, kodifikasi, pemilik risiko (*Risk Owner*), kategori risiko, deskripsi kejadian risiko, penyebab, dampak, kemungkinan (*likelihood*), rencana tindakan dan biaya penanganan risiko, ukuran *Inherent Risk* dan *Residual Risk* serta target pelaksanaannya, berdasarkan TKO No. B8-034/PHE04000/2023-S9. *Risk Register* berbentuk tabel berisi kolom seperti instrumen HIRADC, hanya saja dimodifikasi sesuai dengan kebutuhan perusahaan.

*Risk register* berfungsi untuk mendata setiap risiko secara detail, termasuk deskripsi risiko, dampak potensial, kemungkinan terjadinya, serta langkah-langkah yang akan diambil untuk mengelola risiko. *Risk register* akan membantu suatu perusahaan untuk lebih efektif dalam mengidentifikasi risiko-risiko yang mungkin terlewatkan, membantu perusahaan dalam mengalokasikan sumber daya dan perencanaan mitigasi yang lebih tepat dan akurat.

*Risk register* dapat mengumpulkan berbagai informasi yang akan berguna dan dibutuhkan dalam pengambilan suatu keputusan sehingga suatu perusahaan dapat mengevaluasi tindakan yang lebih tepat dalam menindaklanjuti suatu risiko, serta memudahkan suatu perusahaan untuk mengkomunikasikan dengan efektif dan jelas terkait suatu risiko.

### **HIRADC (Hazard Identification, Risk Assessment and Determine Control)**

HIRADC adalah serangkaian proses mengidentifikasi bahaya yang dapat terjadi dalam aktivitas pekerjaan rutin maupun non rutin di perusahaan, kemudian melakukan penilaian risiko dari bahaya tersebut lalu membuat program pengendalian bahaya agar dapat meminimalisir tingkat risiko dengan tujuan mencegah terjadi kecelakaan (Ameiliawati, 2022). Sesuai dengan namanya, penerapan HIRADC dibagi menjadi :

#### 1) Identifikasi Bahaya (*Hazard Identification*)

Roda energi berbentuk diagram dengan sepuluh sumber potensi penyakit dan cedera yang umum terjadi di tempat kerja. Roda energi ini membantu mengatasi bias kognitif tentang situasi yang dianggap aman atau tidak aman (MacLean, 2022). Sepuluh *icon* pada roda energi mewakili jenis energi yang berbeda. Meskipun tidak sepenuhnya ilmiah, *icon-icon* tersebut mewakili cara paling umum dimana energi terwujud dalam pekerjaan.

#### 2) Penilaian Risiko (*Risk Assessment*)

Terdapat dua parameter yang digunakan dalam penilaian risiko yaitu pertama adalah tingkat kemungkinan terjadinya risiko atau frekuensi terjadinya risiko (*likelihood* atau *probability*) dan tingkat keparahan dari risiko tersebut (*severity* atau *consequency*). Kategori *likelihood*, *severity*, dan peringkat atau level risiko (*risk rating*) dilihat berdasarkan pedoman (AS/NZS 4360, 2004) yaitu :

##### 1) *Likelihood*

*Likelihood* merupakan kemungkinan terjadinya risiko atau frekuensi terjadinya risiko. Kemungkinan ditentukan dengan menganalisis frekuensi risiko terhadap para pekerja, jumlah dan karakteristik risiko yang terpapar pada pekerja, jumlah dan karakteristik pekerja yang terkena dampak, kondisi area kerja, kondisi peralatan kerja, serta efektifitas tindakan pengendalian bahaya yang telah dilakukan sebelumnya. Berikut tabel *likelihood* menurut standar (AS/NZS 4360, 2004) yaitu :

Tabel 1. Kategori *Likelihood* Menurut AS/NZS 4360:1999

Tingkat	Deskripsi	Keterangan
1	<i>Rare</i>	Hampir tidak pernah terjadi
2	<i>Unlikely</i>	Jarang terjadi
3	<i>Possible</i>	Terjadi sekali-kali atau kadang-kadang
4	<i>Likely</i>	Sering terjadi
5	<i>Almost certain</i>	Hampir terjadi setiap saat

## 2) *Severity*

*Severity* merupakan besaran dampak atau konsekuensi yang ditimbulkan dari suatu risiko. Besaran dampak ditentukan dengan analisis atau kalkulasi statistik berdasarkan data-data yang terkait atau melakukan estimasi subjektif berdasarkan pengalaman terdahulu. Berikut merupakan tabel *severity* menurut standar (AS/NZS 4360, 1999)

Tabel 2. Kategori *Severity* Menurut AS/NZS 4360:1999

Tingkat	Deskripsi	Keterangan
1	<i>Insignificant</i>	Tidak ada cedera, kerugian keuangan kecil

2	<i>Minor</i>	Cidera ringan dengan hanya pemberian P3K, kerugian keuangan sedang
3	<i>Moderate</i>	Cidera sedang hingga memerlukan penanganan medis, kerugian keuangan cukup besar
4	<i>Major</i>	Cidera berat, gangguan produksi, kerugian keuangan besar
5	<i>Catastrophic</i>	Kematian, kerugian keuangan sangat besar, mengganggu seluruh proses kegiatan perusahaan, dampaknya sangat luas dan menyeluruh

Penilaian risiko diformulasikan sebagai fungsi dari kemungkinan terjadi (*likelihood*) dan keparahan dampak (*severity*). Secara umum, penilaian indeks risiko sama dengan perkalian kemungkinan dengan dampak. Setelah itu didapatkan hasil dari penilaian tersebut berupa peringkat atau tingkatan risiko (*risk rating*). Kategori tingkat risiko (*risk rating*) dilihat berdasarkan pedoman (AS/NZS 4360, 1999) yaitu :

Tabel 3 Matrix *Risk Rating* Menurut AS/NZS

4360:1999

<i>Likelihood</i>	<i>Severity</i>				
	<i>Insignificant</i>	<i>Minor</i>	<i>Moderate</i>	<i>Major</i>	<i>Catastrophic</i>
<i>Almost certain</i>	5	10	15	20	25
<i>Likely</i>	4	8	12	16	20
<i>Possible</i>	3	6	9	12	15
<i>Unlikely</i>	2	4	6	8	10
<i>Rare</i>	1	2	3	4	5

Tabel 4. Kategori *Risk Rating* Menurut AS/NZS 4360:1999

<b>Risk Rating</b>	
1 sampai 3	<b><i>Low</i></b>
4 sampai 6	<b><i>Medium</i></b>
8 sampai 12	<b><i>High</i></b>
13 sampai 25	<b><i>Extreme</i></b>

### 3) Pengendalian Bahaya (*Determining Control*)

Pengendalian bahaya dilakukan untuk meminimalisir tingkat terjadinya

risiko. Pengendalian tersebut dilakukan dengan mengacu pada hirarki pengendalian bahaya. Terdapat beberapa kelompok kontrol yang dapat dilakukan untuk menghilangkan atau mengurangi potensi risiko yaitu eliminasi, substitusi, rekayasa teknik, pengendalian administrasi, dan penggunaan APD (Yufahmi, dkk., 2021).

### **Analisis risiko berdasarkan formulir HSSE Risk Register di Kantor Pusat PT. Pertamina EP Regional 2** (tabel formulir HSSE *risk register* tercantum pada halaman 46)

Terdapat 69 potensi bahaya dan risiko yang ada di kantor pusat PT. Pertamina EP regional 2 dari 7 aktivitas pekerjaan yang dilakukan meliputi : aktivitas perkantoran, penggunaan fasilitas kamar mandi, penggunaan fasilitas *pantry*, penggunaan komputer, printer, scanner dan peralatan elektronik lainnya, aktivitas house keeping, pelaksanaan akses kontrol dan patroli keamanan, dan pelaksanaan drill dan pelatihan tanggap darurat.

Dimana dari hasil identifikasi 7 aktivitas pekerjaan yang dilakukan terdapat 3 tingkat resiko yang diperoleh yaitu

- 1) Tingkat risiko rendah : sebanyak 56

Risikonya dapat diterima, lalu untuk tindakan pengendaliannya apabila tingkat risiko yang secara umum dapat ditoleransi dimana mitigasi risiko jangka pendek harus dilakukan dengan persetujuan satu tingkat diatas PIC untuk mengelola risiko sebagai bagian dari keseluruhan program pengurangan risiko yang berkesinambungan.

2) Tingkat risiko sedang : sebanyak 11

Risikonya dapat ditoleransi jika tindakan pengurangan risiko lebih lanjut tidak praktik untuk dilakukan atau jika biaya yang dikeluarkan untuk menurunkan risiko lebih lanjut sangat tidak proporsional dengan hasil yang diperoleh (ALARP). Tindakan pengendalian dengan mitigasi risiko jangka pendek harus dilakukan dengan persetujuan risk owner untuk mengelola risiko sebagai bagian dari keseluruhan program pengurangan risiko yang berkesinambungan.

3) Tingkat risiko tinggi : sebanyak 2

Penerimaan risikonya sudah tidak dapat diterima (*unacceptable*). Tindakan pengendalian yang dilakukan dengan serangkaian rencana mitigasi risiko harus segera dilakukan untuk mengurangi risiko dengan kondisi dan persyaratan meliputi menunda pekerjaan hingga rencana mitigasi risiko jangka panjang dilakukan dan mengurangi risiko sampai ke tingkat medium, untuk melanjutkan pekerjaan maka penerapan dispensasi.

Rencana mitigasi risiko jangka pendek harus mendapat persetujuan dari pimpinan tertinggi perusahaan sementara rencana mitigasi jangka panjang harus tetap dipersiapkan. Rencana mitigasi risiko jangka panjang dijalankan serta dilakukan monitoring secara berkala untuk memastikan keefektifan tindakan pengendalian dan penurunan tingkat risiko,

untuk risiko yang potensial menyebabkan *multiple fatalities* maka minimal harus dilakukan analisa risiko semi kuantitatif.

**Alur Penyusunan Risk Register PT. Pertamina EP Regional 2 :**

- 1) Risk Owner dibantu oleh Risk Coordinator dan Fungsi HSSE membuat program kerja untuk mengidentifikasi bahaya dan pembuatan daftar risiko yang terdokumentasi (HSSE *Risk Register* Aspek Operasional)
- 2) Risk Owner dibantu oleh Risk Coordinator melakukan identifikasi dan menyiapkan data dan informasi terkait yang diperlukan
- 3) Risk Owner dibantu oleh Risk Coordinator membentuk Tim Penyusun HSSE Risk Register
- 4) Kegiatan Penyusunan Risk Register HSSE Aspek Operasional yang dilaksanakan oleh Tim Penyusun HSSE Risk Register Operasional. Kegiatan Penyusunan HSSE Risk Register Aspek Operasional dapat dilakukan dengan metode rapat/workshop/pembahasan melalui proses diskusi dan brainstorming serta menggunakan data dan informasi yang sudah disiapkan pada tahap perencanaan
- 5) Pembuatan Dokumen HSSE Risk Register Aspek Operasional Pemilik Risiko (Risk Owner) dibantu oleh Risk Coordinator membuat dokumen HSSE Risk Register
- 6) Dokumen HSSE Risk Register Aspek Operasional yang telah disusun dipresentasikan kepada Katek/Pimpinan Perusahaan/Sr Manager untuk kemudian dilakukan approval sesuai dengan level Residual Risk
- 7) Risk Owner dibantu oleh Risk Coordinator mengkomunikasikan/memaparkan Dokumen HSSE Risk Register Aspek Operasional kepada Fungsi Pengguna HSSE Risk

Register Aspek Operasional agar informasi HSSE Risk Register Aspek Operasional dapat dipahami secara jelas dan tidak bias

- 8) Pelaporan Dokumen HSSE Risk Register Aspek Operasional di lingkungan Subholding Upstream dilakukan secara berjenjang dari Zona kepada Regional dan Regional kepada Subholding Upstream oleh Fungsi HSSE
- 9) Fungsi HSSE Zona, Regional dan Subholding Upstream bersama Risk Coordinator membuat Analisa Top Risk HSSE Aspek Operational dengan periode 3 bulanan
- 10) Risk Owner dibantu oleh Risk Coordinator menyimpan dokumen HSSE Risk Register Aspek Operasional dalam sistem pengendalian dokumen Perusahaan sehingga mudah diakses dan ditelusuri
- 11) Revalidasi dan Update Dokumen HSSE Risk Register. Pemilik risiko (Risk Owner) dibantu oleh risk coordinator menyimpan dokumen HSSE Risk Register
- 12) Kepala Teknik/Pimpinan Perusahaan/Wakatek atau Risk Owner, Risk Coordinator dan Fungsi HSSE melaksanakan pemantauan dan evaluasi HSSE Risk Register Aspek Operasional secara periodik minimal setiap 3 bulan sekali
- 13) Bila ada rekomendasi selama pelaksanaan pemantauan dan evaluasi risiko akan dicatat dan dikomunikasikan oleh Risk Owner kepada PIC Pelaksana Rekomendasi
- 14) Risk Owner bersama dengan Risk Coordinator, Kepala Teknik/Pimpinan Perusahaan, dan Fungsi HSSE membahas rekomendasi HSSE Risk Register Aspek Operasional untuk menentukan kapan dan siapa yang harus menindaklanjuti dan selanjutnya rekomendasi didelegasikan kepada PIC yang sudah ditentukan



- 15) Risk Coordinator memasukkan rekomendasi sesuai dengan pembahasan tindaklanjut rekomendasi dalam sistem action tracking HSSE
- 16) PIC Pelaksana Rekomendasi menindaklanjuti rekomendasi sesuai dengan pembahasan tindaklanjut rekomendasi HSSE Risk Register Operational
- 17) Risk Owner bersama dengan Risk Coordinator, Pimpinan Perusahaan, Fungsi HSSE dan PIC Rekomendasi, memonitor pemenuhan tindak lanjut sesuai dengan due date yang ditetapkan untuk memastikan level risiko sisa berada pada tingkat risiko yang dapat diterima (acceptable) dan dapat ditoleransi (tolerable).

## **BAB V**

### **KESIMPULAN DAN SARAN**

#### **A. Kesimpulan**

Berdasarkan hasil pembahasan diatas dapat disimpulkan bahwa :

1. PT. Pertamina EP Regional 2 telah menerapkan proses manajemen risiko yang terorganisir dalam beberapa tahapan meliputi komunikasi dan konsultasi, penetapan konteks, identifikasi risiko, analisis risiko, evaluasi risiko, penanganan atau pengendalian risiko, serta pemantauan dan peninjauan ulang terhadap sistem manajemen risiko yang telah dijalankan.
2. Potensi bahaya dan risiko yang ada diarea tempat kerja telah dikendalikan dengan baik sesuai dengan hierarki pengendalian risiko. Terdapat 69 potensi bahaya dan risiko di kantor pusat PT. Pertamina EP regional 2 dari 7 aktivitas pekerjaan yang dilakukan dimana terdapat 56 tingkat risiko rendah, 11 tingkat risiko sedang dan 2 tingkat risiko tinggi.
3. Alur penyusunan risk register di PT. Pertamina EP dimulai dari identifikasi bahaya dan risiko oleh *risk owner*, pembentukan tim penyusun *risk register*, pembuatan dokumen, pelaporan hasil *risk register*, pemantauan dan evaluasi, melakukan pengelolaan risiko sisa dan perbaikan yang berkelanjutan.

#### **B. Saran**

Berdasarkan pengamatan observasi secara langsung di PT. Pertamina EP Regional 2 terdapat beberapa saran untuk upaya perbaikan kedepannya yaitu :

1. Agar terus menjaga dan meningkatkan program pengendalian potensi bahaya dan risiko yang telah diterapkan
2. Memberikan reward terhadap pencapaian program pengendalian potensi bahaya dan risiko yang telah dilakukan.

## DAFTAR PUSTAKA

- Al Asyhar Wahyu Azady, Evi Widowati, S. R. R. (2018). HIGEIA JOURNAL OF PUBLIC HEALTH Penggunaan Job Hazard Analysis dalam Identifikasi Risiko Keselamatan Kerja pada. *Higeia Journal of Public Health Research and Development*, 2(4), 510–519.
- Ameiliawati, R. (2022) ‘Penerapan Keselamatan dan Kesehatan Kerja dengan Metode HIRADC (Hazard Identification, Risk Assessment and Determining Control) di Area Plant-Warehouse’, *Jurnal Media Gizi Kesmas*, 11(1), pp. 238–245.
- AS/NZS 4360 (1999) ‘Risk Management’.
- AS/NZS 4360 (2004) ‘Enterprise Risk Management’.
- Candrianto. (2020). *Pengenalan Keselamatan dan Kesehatan Kerja (I)*. Literasi Nusantara.
- Hikmah, Selfi. (2019). *Kesehatan dan Keselamatan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai pada Balai Besar Industri Hasil Perkebunan Makassar*. STIM Lasharan Jaya Makassar. Vol. 8, Nomor 1.
- Kartika, E., Rahayu, E.P., Zaman, K., Herniwanti, dan N. (2022) ‘Analisis Manajemen Risiko dengan Metode AS/NZS 4360:2004 pada Tangki Timbun Minyak di Riau’, *Afiasi : Jurnal Kesehatan Masyarakat*, 7(1), pp. 218–226. Available at: <https://doi.org/10.31943/afiasi.v7i1.193>.
- Kusnawa, W, S. (2014). *Ergonomi dan K3*. PT. Remaja Rosdakarya. Bandung.
- Miftakhatun (2020) ‘Analisis Manajemen Risiko Teknologi Informasi pada Website Ecofo Menggunakan ISO 31000’, *Journal of Computer Science and Engineering (JCSE)*, 1(2), pp. 128–146
- Peraturan Menteri Kesehatan Republik Indonesia No. 48 Tahun 2016. *Standar Keselamatan dan Kesehatan Kerja Perkantoran*. Kementerian Kesehatan. Jakarta.
- Peraturan Pemerintah Nomor. 60 Tahun 2008. *Sistem Pengendalian Intern Pemerintah*. Jakarta.
- PT. Pertamina EP. (2022). *Tata Kerja Organisasi Manajemen Risiko Operasi No. B08-005/PEP04100/2022-S9*. Jakarta
- PT. Pertamina EP. (2023). *Tata Kerja Organisasi Pengelolaan HSSE Risk Register*

*Aspek Operasional*. Dasar Ratifikasi: Fax No. 0181/PEP00000/2023-S0 tanggal 12 Juni 2023. Jakarta.

- Rosdiana. (2021). *Analisis Pengaruh Kesehatan Kerja dan Keselamatan Kerja Terhadap Produktivitas Karyawan Pt Ms*. JURNAL KRITIS. Volume 5 Nomor 2.
- Sinaga, S., & Gaol, J. L. (2020). Sosialisasi Keselamatan Kerja Di PT. PLN (Persero) Unit Induk Pembangunan II Medan. *PKM Maju UDA*, 42–45. <http://jurnal.darmaagung.ac.id/index.php/pkmmajuuda/article/view/704>
- Sulamsi, T., & Kholidasari, I. (2022). Analisis dan Mitigasi Risiko Operasional pada Proses Bisnis dengan Model House of Risk di PT Pertamina (Persero). *Executive Summary Jurusan Teknik Industri UBH*, 20(3).
- Tarwaka. (2014). *Kesehatan dan Keselamatan Kerja Manajemen Dan Implementasi K3 di tempat Kerja*. Surakarta : Harapan Press.
- Widodo, SE. (2015). *Manajemen Pengembangan Sumber Daya Manusia*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar.
- Yufahmi, I., Rusli, HAR., Fahdillah, dan Andalas, J. (2021) ‘Analisis Risiko Bahaya dan Upaya Pengendalian Kecelakaan Kerja dengan Metode Hirarki Pengendalian Bahaya pada Area Penambangan Batu Gamping Bukit Karang Putih di PT. Semen Padang, Sumatera Barat’, *Jurnal Bina Tambang*, 6(4), pp. 186–195.







R6 - 9	Pelaksanaan akses kontrol dan patroli keamanan	B-29.14 (Personalia)	Orang	Cidera dan/atau fatality SDM akibat sepijahan	Security	- ERI - ENG - ADM	- Pelatihan behadri - penggunaan emergency number - kerjasama pembebasan diri	3	3	9	- ENG - ADM	- Latihan behadri rutin untuk security	1	2	2	Open	2	UU No 2 Tahun 2002 tentang Kebijakan Republik Indonesia Kepres Nomor 43 tahun 2004 - Pam Chivitas Permen ESEM No 4 Tahun 2017 - Chivitas Permen ESEM No 48 Tahun 2018 Ferpel 6/42/2020 Peraturan Kepala No. 13 tahun 2017 - Pam Chivitas Peraturan Kepala No. 7 Tahun 2019 tentang Biatan Pengamanan Pada Objek Vital Nasional dan Objek tertentu	Tidak	
R6 - 10	Pelaksanaan akses kontrol dan patroli keamanan	B-29.05 (Demonstration/protes)	Orang Material	- Cidera pada SDM perusahaan - Kerusakan aset perusahaan - Tanggungjawab pemrosesan perusahaan	Security	- ENG - ADM	- Berjasama dengan aparat dalam penjagaan aset maupun pengowahan pekeja - Pagar pengaman dan penjagaan security - Pelaksanaan program CSR untuk masyarakat sekitar	3	2	6	ADM	- Audit sistem pengamanan (SMP)	1	2	2	Open	2	Kepres Nomor 43 tahun 2004 Kepmen ESEM Nomor 2288 tahun 2008 Permen ESEM Nomor 3407 tahun 2013 Keputusan Menteri ESEM Nomor 202.K/HR.02.MHM/9/2021 Ferpel 6/42/2020 BK Kepolri No. 738 tahun 2005	Tidak	
R6 - 11	Pelaksanaan akses kontrol dan patroli keamanan	B-29.15 (Privacy/teroris)	Orang Material Lingkungan	- Cidera/fatality ganda pada SDM perusahaan - Kerusakan besar aset perusahaan - Proses kerja terhambat - Kegiatan finansial - Kerusakan bangunan dan pencemaran	Security	- ENG - ADM	- TKO B-6-07 Pengendalian Operasional Pengamanan - TKO B-6-16 Pembatasan SIML dan Pengendalian Akses - Pengaturan jadwal patroli security - Pemasangan CCTV kamera di lokasi yang strategis - Pagar pengaman dan penjagaan security - Pemeriksaan kendaraan dengan mirror vehicle mirror - Pemeriksaan personal dengan metal detector	3	5	13	ADM	- Audit sistem pengamanan (SMP) - Kerjasama dengan kepolisian untuk pengamanan teror dan/atau bom - Pemantauan teror mencurigai dengan CCTV - Peningkatan penjagaan dan pemeriksaan barang bawaan tamu - Memerapakan tindakan disiplin untuk pekeja dan karyawan internal	2	3	4	RISSE	Open	4	UU No 2 Tahun 2002 tentang Kebijakan Republik Indonesia Kepres Nomor 43 tahun 2004 - Pam Chivitas Permen ESEM No 4 Tahun 2017 - Chivitas Permen ESEM No 48 Tahun 2018 Ferpel 6/42/2020 Peraturan Kepala No. 13 tahun 2017 - Pam Chivitas Peraturan Kepala No. 7 Tahun 2019 tentang Biatan Pengamanan Pada Objek Vital Nasional dan Objek tertentu	Ya
R7 - 1	Pelaksanaan drill dan pelatihan tanggap darurat	B-2.08 (Child and the viruses)	Orang	- Airborne disease (influenza, cacar air, dll) akibat kegiatan Mitroorganisasi (virtual/online/ganda) - Kegiatan perusahaan akibat kondisi udara yang tidak sesuai baku mutu	Health	- ADM - APD	- Penggunaan masker saat melaksanakan emergency drill - Penyediaan ventilasi yang memadai di area tanggap darurat	2	2	4			2	2	4	Open	4	FerMenKes No. 52/2018 FerMenKes No. 70/2016	Tidak	
R7 - 2	Pelaksanaan drill dan pelatihan tanggap darurat	B-21.01 (Medical unfitness)	Orang	Infeksi, pingsan	Health	ADM	- Memakai pekeja yang tidak fit - Mengarahkan pekeja yang tidak fit untuk menggunakan emergency lift	3	1	3			3	1	3	Open	3	FerMenKes No. 52/2018 FerMenKes No. 70/2016	Tidak	
R7 - 3	Pelaksanaan drill dan pelatihan tanggap darurat	B-16.02 (personel at height >2 m)	Orang	- Terjadi sehingga menyebabkan kecelakaan permanen pada anggota tubuh, - cidera ringan/berat ringan yang membutuhkan penanganan pertams, - cidera sedang sampai berat yang mengakibatkan henti bilang	Safety	ADM	- Pelaksanaan safety briefing - Adanya petugas floorwarden untuk mengowah jalannya evakuasi agar tidak terjadi kepanikan	2	2	4			2	2	4	Open	4	UU No. 1 tahun 1970	Tidak	
R7 - 4	Pelaksanaan drill dan pelatihan tanggap darurat	B-29.11 (intruder)	Alat Material Lingkungan	- Kehilangan aset dan data perusahaan - Tanggungjawab pemrosesan perusahaan - Kerusakan bangunan kerja yang tidak kondusif dan tidak teratur	Security	- ENG - ADM	- Pemasangan face / finger recognition untuk membuka pintu masuk kantor - Pemasangan CCTV kamera di lokasi yang strategis - Pagar pengaman dan penjagaan security - Pembatasan akses tamu untuk berkunjung - Penerapan lembar akses kontrol masuk kepala mitra (tamu, vendor) ketika memasuki area perkantoran - Pengamanan tamu tidak diperbolehkan membawa HP dan Laptop saat memasuki ruang meeting / berunding - Penyediaan buku tamu - Penyediaan ID Card untuk tamu, mitra dan pihak ketiga - TKO B-6-07 Pengendalian Operasional Pengamanan - TKO B-6-16 Pembatasan SIML dan Pengendalian Akses	2	2	4	- ENG - ADM	- Pemantauan teror mencurigai dengan CCTV - Selalu memperbarui password pada komputer dan email - Memerapakan tindakan disiplin untuk pekeja dan karyawan internal	2	1	2	RISSE	Open	2	UU No 2 Tahun 2002 tentang Kebijakan Republik Indonesia Kepres Nomor 43 tahun 2004 - Pam Chivitas Permen ESEM No 4 Tahun 2017 - Chivitas Permen ESEM No 48 Tahun 2018 Ferpel 6/42/2020 Peraturan Kepala No. 13 tahun 2017 - Pam Chivitas Peraturan Kepala No. 7 Tahun 2019 tentang Biatan Pengamanan Pada Objek Vital Nasional dan Objek tertentu	Tidak