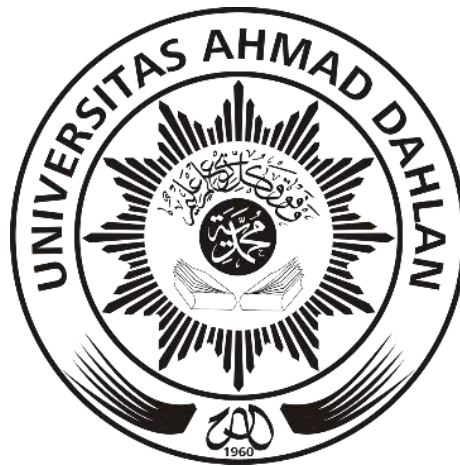


**MEMBANGUN KEMITRAAN DENGAN DUNIA
USAHA DAN DUNIA INDUSTRI SEBAGAI
UPAYA MENINGKATKAN MUTU LULUSAN DI
SMK MUHAMMADIYAH 4 SUKOREJO**

Tesis
Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
dalam Mendapatkan Gelar Magister Manajemen Pendidikan



**Diajukan oleh:
Maulana Malik Ibrohim
2207046045**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU
PENDIDIKAN UNIVERSITAS AHMAD DAHLAN
YOGYAKARTA
2024**

TESIS

MEMBANGUN KEMITRAAN DENGAN DUNIA USAHA DAN DUNIA INDUSTRI SEBAGAI UPAYA MENINGKATKAN MUTU LULUSAN DI SMK MUHAMMADIYAH 4 SUKOREJO

Yang dipersiapkan dan disusun oleh

Maulana Malik Ibrohim
2207046045

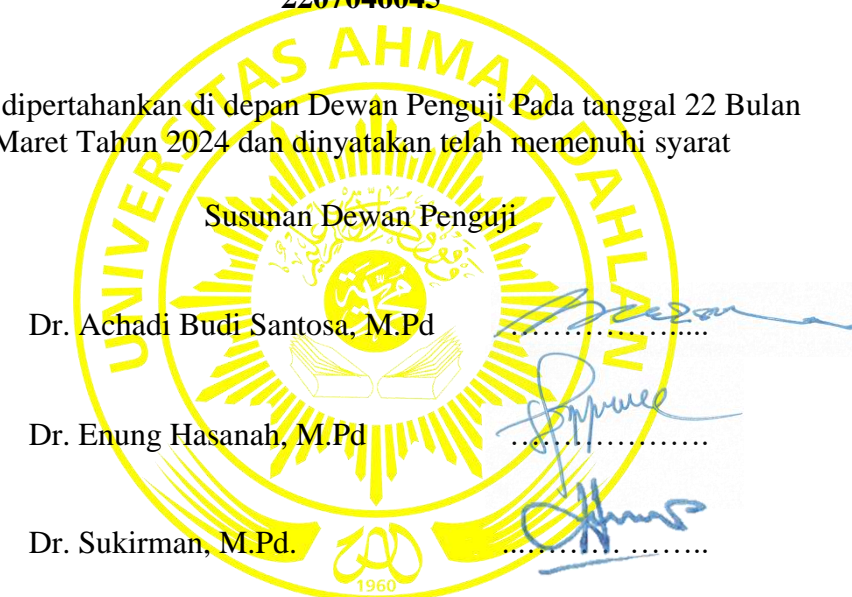
Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Pada tanggal 22 Bulan
Maret Tahun 2024 dan dinyatakan telah memenuhi syarat

Susunan Dewan Penguji

Ketua Dr. Achadi Budi Santosa, M.Pd. 

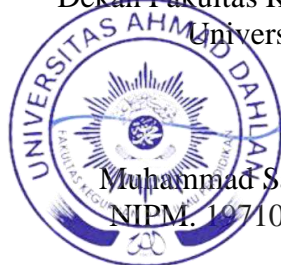
Penguji I Dr. Enung Hasanah, M.Pd. 

Penguji II Dr. Sukirman, M.Pd. 



Yogyakarta, Maret 2024

Dekan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan
Universitas Ahmad Dahlan



Muhammad Sayuti, M.Pd., M.Ed., Ph.D.
NIPM. 19710317 200803 111 0763796

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN

Bismillaahirrohmaanirrohiim

Saya yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Maulana Malik Ibrohim
NIM : 2207046045
Email : 2207046045@webmail.uad.ac.id
Fakultas : Keguruan dan Ilmu Pendidikan
Program Studi : Manajemen Pendidikan

Judul Akhir : Membangun Kemitraan dengan Dunia Usaha dan Dunia Industri
Sebagai Upaya Meningkatkan Mutu Lulusan di SMK Muhammadiyah 4 Sukorejo.

Dengan ini menyatakan bahwa :

1. Hasil karya yang saya serahkan ini adalah asli dan belum pernah diajukan mendapatkan gelar keserjanaan baik di Universitas Ahmad Dahlan maupun di institusi Pendidikan lainnya.
2. Hasil karya saya ini bukan saduran / terjemahan melainkan merupakan gagasan, rumusan, dan hasil pelaksanaan penelitian/implementasi saya sendiri , tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan dari pembimbing akademik dan narasumber penelitian
3. Hasil karya ini merupakan hasil revisi terakhir setelah diujikan yang telah diketahui dan disetujui oleh pembimbing.
4. Dalam karya saya ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali yang digunakan sebagai acuan dalam naskah dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar Pustaka

Persyaratan ini saya buat dengan sesungguhnya. Apabila dikemudian hari terbukti ada penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya sastra ini, serta sanksi lain yang sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Ahmad Dahlan

Yogyakarta, Maret 2024



Maulana Malik Ibrohim

SURAT PERSETUJUAN AKSES

Saya yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Maulana Malik Ibrohim

NIM : 2207046045

Email : 2207046045@webmail.uad.ac.id

Fakultas : Keguruan dan Ilmu Pendidikan

Program Studi : Manajemen Pendidikan

Judul Akhir : **Membangun Kemitraan dengan Dunia Usaha dan Dunia Industri Sebagai Upaya Meningkatkan Mutu Lulusan di SMK Muhammadiyah 4 Sukorejo.**

Dengan ini saya menyerahkan hak sepenuhnya kepada perpustakaan Universitas Ahmad Dahlan untuk menyimpan, mengatur akses, serta melakukan pengelolaan terhadap hasil karya sastra ini dengan mengacu pada ketentuan akses tugas akhir elektronik sebagai berikut :

Saya mengizinkan karya sastra tersebut diunggah ke dalam Repository Perpustakaan Universitas Ahmad Dahlan

Yogyakarta, Maret 2024



Maulana Malik Ibrohim

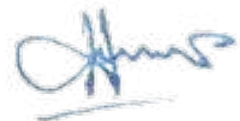
Mengetahui,

Pembimbing I



Dr. Achadi Budi Santosa, M.Pd

Pembimbing II



Dr. Sukirman, M.Pd.

MOTTO

- *"Aku tidak menciptakan jin dan manusia melainkan agar mereka beribadah kepada-Ku," (Az Zariyat :56)*
- *"Jangan engkau bersedih, sesungguhnya Allah bersama kita."
– (QS At Taubah: 40)*
- *"Seungguhnya Allah tidak akan mengubah keadaan suatu kaum,
sebelum mereka mengubah keadaan diri mereka sendiri." – (QS
Ar Rad 11)*
- *"Barang siapa keluar untuk mencari sebuah ilmu, maka ia akan berada di
jalan Allah hingga ia kembali." - HR Tirmidzi*

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, segala puji Syukur bagi Allah SWT atas limpahan Rahmat, hidayah, dan innayah-Nya kepada penulis beserta keluarga dan saudara lainnya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini tepat pada waktunya. Tesis ini penulis persembahkan untuk:

1. Kedua orang tua tercinta penulis, sebagai wujud jawaban dan tanggung jawab atas kepercayaan yang telah diamanatkan kepada penulis serta segala cinta dan kasih sayang, kesabaran, yang tulus ikhlas membesarkan, merawat dan memberikan dukungan moral dan material serta selalu mendoakan penulis selama menempuh pendidikan di Universitas Ahmad Dahlan Yogyakarta khususnya di Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan. Kebahagiaan dan rasa bangga kalian menjadi tujuan hidup penulis. Semoga Allah senantiasa memuliakan kalian baik di dunia maupun di akhirat. Aamiin.
2. Yang Tersayang Istri penulis, yang selalu menghibur, memberikan semangat, memberikan doa serta memotivasi penulis selama ini sehingga terselesaikantesis ini.
3. Almamaterku tercinta tempat penulis menimba ilmu yaitu Universitas Ahmad Dahlan Yogyakarta, khususnya Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan, Program Studi Manajemen Pendidikan yang telah mendidik penulis baik dari segi ilmu maupun agama.
4. Seorang teman dengan hati emas sulit ditemukan. Kebaikanmu benar-benar tiada bandingnya. Kamu menjadi salah satu orang yang layak

kupersembahkan bentuk perjuanganku ini.

5. Rekan-rekan warga SMK Muhammadiyah 4 Sukorejo yang mendukung dan membantu dalam penelitian ini

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr Wb

Alhamdulillahirobbil'alamin, bersyukur atas Rahmat dan hidayah dari Allah SWT kepada kita semua. Sholawat serta salam semoga tercurahkan kepada Rasulullah Nabi Muhammad SAW semoga meluas kepada keluarga, sahabat, dan semua umatnya termasuk kita semua. Aamiin.

Selanjutnya kami menghaturkan terima kasih atas doa dan dukungannya dari keluarga, sahabat, dan orang-orangnya yang terlibat dalam penyusunan tesis ini. Tesis ini berawal dari dinamika dunia Pendidikan dan pengalaman penulis sebagai pelaku Pendidikan. Besar harapan kami tesis ini mampu menjadi sesuatu yang bermanfaat di semua jenjang Pendidikan.

Penulis menyadari bahwa penulisan tesis ini melibatkan berbagai pihak yang telah memberikan bantuan dengan dukungan secara langsung maupun tidak langsung. Sehingga tesis ini dapat terselesaikan dengan baik dan lancar. Berkaitan dengan hal tersebut dalam kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Muchlas, M.T., selaku Rektor Universitas Ahmad Dahlan Yogyakarta beserta staf atas kebijakan, perhatian, dan pemberian fasilitas selama penulis menempuh studi.
2. Muhammad Sayuti, M.Pd., M.Ed., Ph.D selaku Dekan fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan (FKIP) UAD beserta staf, yang telah memberikan

pelayanan akademik, dukungan, dan dorongan selama penulis menempuh pendidikan.

3. Dr. Enung Hasanah, M.Pd, selaku Kaprodi Manajemen Pendidikan Universitas Ahmad Dahlan Yogyakarta.
4. Dr. Achadi Budi Santosa, M.Pd selaku Dosen Pembimbing Utama yang senantiasa sabar dalam membimbing, mengarahkan, memotivasi penulis selama proses penulisan dan penyusunan tesis.
5. Dr. Sukirman, M.Pd selaku Dosen Pembimbing Pendamping yang telah banyak memberikan arahan, saran, motivasi, selama proses penelitian dan penyusunan tesis.
6. Bapak/Ibu Dosen Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan UAD.
7. Syafiq Ghobal, selaku Kepala SMK Muhammadiyah 4 Sukorejo yang telah mengizinkan dan mendukung berlangsungnya proses penelitian.
8. Keluarga Besar SMK Muhammadiyah 4 Sukorejo yang telah berkenan memberikan tempat untuk pelaksanaan penelitian.
9. Teman-teman di Prodi Manajemen Pendidikan UAD Kelas B yang telah banyak memberikan inspirasi dan saling tukar pemikiran selama studi.
10. Pihak-pihak lain yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, atas bantuannya sehingga tesis ini dapat diselesaikan.

Hanya do'a yang dapat penulis panjatkan kepada Allah SWT untuk orang-orang yang telah membantu kami, semoga mendapat limpahan kebaikan yang berlipat.

Wassalamualaikum Wr Wb

Hormat Kami,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Maulana Malik Inrohim', written in a cursive style.

Maulana Malik Inrohim

DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN TESIS	i
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN	ii
SURAT PERSETUJUAN AKSES	iii
MOTTO	iv
HALAMAN PENGESAHAN	v
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	ix
DATA TABEL	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
ABSTRAK	xvi
ABSTRACT	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi Masalah.....	5
C. Fokus Penelitian.....	5
D. Rumusan Masalah.....	5
E. Tujuan Penelitian	6
F. Manfaat Penelitian	6
KAJIAN PUSTAKA	8
A. Kajian Teori.....	8
1. Kemitraan.....	8
2. Prinsip Kemitraan.....	10
3. Langkah-langkah Kemitraan	11

4. Langkah Kemitraan.....	12
5. Model Kemitraan.....	16
B. Dunia Usaha dan Dunia Industri	17
1. Definisi Dunia Usaha Dan Dunia Industri	17
C. Mutu Lulusan.....	19
D. Kajian Penelitian Yang Relevan.....	27
E. Alur Pikir	31
BAB III METODE PENELITIAN.....	34
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	34
B. Lokasi dan Waktu Penelitian	34
C. Data dan Sumber Data	34
D. Teknik Pengumpulan Data.....	35
E. Teknik Analisis Data	36
F. Pengecekan Keabsahan Data	38
G. Tahap Penelitian	38
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	40
A. Gambaran Umum Latar Penelitian.....	40
1. Profil SMK Muhammadiyah 4 Sukorejo	40
2. Langkah-langkah Membangun Kemitraan dengan Dunia Usaha dan Dunia Industri di SMK Muhammadiyah 4 Sukorejo	45
3. Model Kemitraan Sebagai Upaya Meningkatkan Mutu Lulusan diSMK Muhamadiyah 4 Sukorejo	54
4. Keberhasilan dalam Membangun Kemitraan untukMeningkatkan Mutu Lulusan di SMK Muhamadiyah 4 Sukorejo.....	55
B. Pembahasan	58
1. Analisis Langkah-Langkah Membangun Kemitraan dengan DUNIA USAHA DAN DUNIA INDUSTRI di SMK Muhammadiyah 4 Sukorejo	58

2. Analisis Model Kemitraan Sebagai Upaya Meningkatkan Mutu Lulusan di SMK Muhammadiyah 4 Sukorejo	61
3. Analisis Keberhasilan dalam Membangun Kemitraan Untuk Meningkatkan Mutu Lulusan di SMK Muhammadiyah 4 Sukorejo	65
BAB V SIMPULAN DAN SARAN	68
A. Simpulan	68
B. Saran	69
DAFTAR PUSTAKA	70

DATA TABEL

Tabel 4.1 Data Jumlah Siswa SMK Muhammadiyah 4 Sukorejo.....	32
Tabel 4.2 Keberhasilan Kemitraan untuk Meningkatkan Mutu Lulusan.....	69

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Alur Pikir Penelitian	32
Gambar 4.1 Langkah Membangun Kemitraan	53

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Ijin Riset dari Fakultas	75
Lampiran 2 Surat Permohonan Ijin Ke Sekolah.....	76
Lampiran 3 Surat Telah Melaksanakan Penelitian	77
Lampiran 4 Foto Penelitian.....	78

ABSTRAK

Maulana Malik Ibrohim, 2024. *Membangun Kemitraan dengan Dunia Usaha dan Dunia Industri Sebagai Upaya Meningkatkan Mutu Lulusan di SMK Muhammadiyah 4 Sukorejo.* **Tesis.** Program Manajemen Pendidikan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan . Pembimbing, Achadi Budi Santosa, Sukirman

Pendidikan bidang kejuruan di Indonesia dilaksanakan melalui Sekolah Menengah Kejuruan (SMK). SMK diharapkan mampu menciptakan lulusan yang siap bekerja. Namun pada kenyataannya keterserapan lulusan SMK masih rendah. Salah satu cara untuk mengatasi hal tersebut yaitu dengan cara membangun kemitraan dengan Dunia Usaha Dan Dunia Industri. Membangun kemitraan sangat penting untuk meningkatkan mutu lulusan lembaga pendidikan tersebut.

Tujuan dari penelitian ini adalah : (1) memaparkan langkah-langkah membangun kemitraan dengan dunia usaha dan dunia industri, (2) mendeskripsikan model kemitraan sebagai upaya meningkatkan mutu lulusan, (3) mengukur keberhasilan dalam membangun kemitraan untuk meningkatkan mutu lulusan. Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif. Pengumpulan data dalam penelitian ini menggunakan metode wawancara, observasi, dan dokumentasi. Sedangkan analisis data menggunakan kondensasi data, tampilan data, dan kesimpulan. Selanjutnya uji keabsahan data dilakukan dengan pendekatan berdasarkan triangulasi sumber dan triangulasi teknik.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa langkah-langkah membangun kemitraan dengan dunia usaha dan dunia industri di SMK Muhammadiyah 4 Sukorejo; a) menentukan tujuan sekolah membangun relasi dengan dunia usaha dan dunia industri, b) melakukan identifikasi internal lembaga, c) melakukan sosialisasi, d) melakukan perencanaan program, e) melakukan kesepakatan dan kesepahaman. Model kemitraan dengan dunia usaha dan dunia industri sebagai upaya meningkatkan mutu lulusan di SMK Muhammadiyah 4 Sukorejo a) model kemitraan kerja berupa kelas-kelas industri, b) model kolaborasi berupa rekrutmen peserta didik/ alumni, PKL, bantuan tenaga pengajar, serta keberhasilan dalam membangun kemitraan untuk meningkatkan mutu lulusan di SMK Muhammadiyah 4 Sukorejo a) aspek akademik berupa Meningkatnya kompetensi peserta didik, serta terdapat beberapa prestasi yang diraih peserta didik dalam perlombaan, selain itu juga terdapat penyelenggaraan UKK yang diselenggarakan bersama dengan beberapa perusahaan, b) aspek non akademik berupa meningkatnya aspek keingintahuan yang tinggi.

Kata Kunci : Kemitraan, dunia usaha dan dunia industri, Mutu Lul

ABSTRACT

Maulana Malik Ibrohim, 2024. *Building Partnerships with the Business and Industrial World (DUNIA USAHA DAN DUNIA INDUSTRI) as an Effort to Improve the Quality of Graduates at SMK Muhammadiyah 4 Sukorejo.* **Thesis.** Educational Management Program, Faculty of Teacher Training and Education. Supervisor, Achadi Budi Santosa, Sukirman

Vocational education in Indonesia is carried out through Vocational High Schools (SMK). Vocational Schools are expected to be able to produce graduates who are ready to work. However, in reality the absorption of vocational school graduates is still low. One way to overcome this is by building a partnership with Building partnerships is very important to improve the quality of graduates from educational institutions.

This research aims to: (1) explain the steps to build a partnership with, (2) describe the partnership model as an effort to improve the quality of graduates, (3) measure success in building partnerships to improve the quality of graduates.

This research is qualitative research. Data collection in this research used interview, observation and documentation methods. Meanwhile, data analysis uses data condensation, data display, and conclusions. Next, data validity testing was carried out using an approach based on source triangulation and technical triangulation. Based on data analysis, it was found that (1) Steps to build a partnership with at Muhammadiyah Vocational School 4 Sukorejo; a) determine the school's goal of building relationships with, b) carry out internal identification of the institution, c) carry out outreach, d) carry out program planning, e) make agreements and understandings. (2) Partnership model with as an effort to improve the quality of graduates at SMK Muhammadiyah 4 Sukorejo a) network model in the form of industrial classes, b) collaboration model in the form of recruitment of students/alumni, street vendors, assistance from teaching staff. (3) Success in building partnerships to improve the quality of graduates at Muhammadiyah Vocational School 4 Sukorejo a) academic aspects in the form of increasing student competency, as well as several achievements achieved by students in competitions, apart from that there is also the implementation of UKK which is held jointly with several companies, b) non-academic aspects in the form of increasing aspects of high curiosity.

Keywords: Partnership, Quality of Graduates