

**PENGARUH *GREEN ABSORPTIVE CAPACITY* DAN *GREEN  
MARKET ORIENTATION* TERHADAP *GREEN COMPETITIVE  
ADVANTAGE* (Studi Pada PT Natural Nusantara Yogyakarta)**

**SKRIPSI**



**Disusun Oleh:**

Rossa Al Hanifah

2000011240

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS AHMAD DAHLAN  
YOGYAKARTA**

**2024**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

Judul Skripsi

***PENGARUH GREEN ABSORPTIVE CAPACITY DAN GREEN MARKET  
ORIENTATION TERHADAP GREEN COMPETITIVE ADVANTAGE (Studi  
Pada PT Natural Nusantara Yogyakarta)***

Diajukan oleh:  
ROSSA AL HANIFAH  
NIM : 2000011240

Telah Disetujui Oleh:



Pembimbing

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Poppy Laksita Rini".

POPPY LAKSITA RINI, S.E., M.Sc.  
NIPM : 19910602 201810 011 1311456

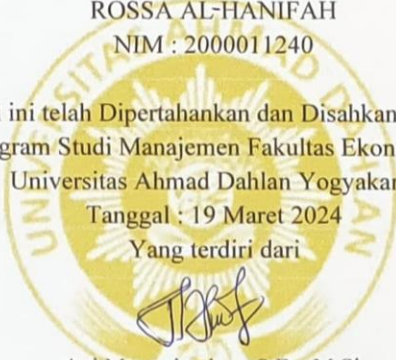
HALAMAN PENGESAHAN

PENGARUH GREEN ABSORPTIVE CAPACITY DAN GREEN MARKET  
ORIENTATION TERHADAP GREEN COMPETITIVE ADVANTAGE (Studi  
Pada PT Natural Nusantara Yogyakarta)

Diajukan Oleh:

ROSSA AL-HANIFAH  
NIM : 2000011240


Skripsi ini telah Dipertahankan dan Disahkan di Depan  
Penguji Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Ahmad Dahlan Yogyakarta  
Tanggal : 19 Maret 2024  
Yang terdiri dari



Ani Muttaqiyathun, S.E., M.Si.  
NIPM : 19700828 199601 011 0784272

Penguji I

Penguji II




Tina Sulistiyani, S.E., M.M.  
NIPM : 19730905 200002 011 0861603



Poppy Laksita Rini, S.E., M.Sc.  
NIPM : 19910602 201810 011 1311456



Mengetahui  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Ahmad Dahlan



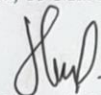
Dr. Dini Yuniarti, S.E., M.Si., CIQnR.  
NIPM : 19700620 199601 011 0784345

### PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi dengan judul PENGARUH *GREEN ABSORPTIVE CAPACITY* DAN *GREEN MARKET ORIENTATION* TERHADAP *GREEN COMPETITIVE ADVANTAGE* (Studi Pada PT Natural Nusantara Yogyakarta) ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi dan juga tidak terdapat karya maupun pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Apabila pada kemudian hari terbukti bahwa saya melakukan hal-hal tersebut diatas yakni mengakui karya orang lain seolah-olah sebagai karya saya sendiri, maka dengan ini saya menyatakan menarik skripsi saya, selanjutnya ijazah dan gelar yang telah terima dari universitas saya nyatakan gugur.

Yogyakarta, 19 Maret 2024



Rossa Al Hanifah  
NIM : 2000011240

Saksi 1, Ketua Penguji



Ani Muttaqiyathun, S.E., M.Si.  
NIPM : 19700828 199601 011 0784272

Saksi 2, Anggota Tim Penguji



Tina Sulistiyani, S.E., M.M  
NIPM : 19730905 200002 011 0861603

Saksi 3, Anggota Tim Penguji



Poppy Laksita Rini, S.E., M.Sc.  
NIPM : 19910602 201810 011 1311456

### PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

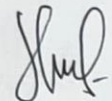
Nama : Rossa Al Hanifah  
NIM : 2000011240  
E-mail : [rossa2000011240@webmail.uad.ac.id](mailto:rossa2000011240@webmail.uad.ac.id)  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : Manajemen  
Judul Tugas : PENGARUH *GREEN ABSORPTIVE CAPACITY* DAN *GREEN MARKET ORIENTATION* TERHADAP *GREEN COMPETITIVE ADVANTAGE* (Studi Pada PT Natural Nusantara Yogyakarta)  
Akhir

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Hasil karya yang saya serahkan ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar kesarjanaan, baik di Universitas Ahmad Dahlan maupun institusi pendidikan lainnya.
2. Hasil karya saya ini bukan terjemahan melainkan merupakan gagasan rumusan dan hasil pelaksanaan penelitian/implementasi saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain kecuali arahan dari dosen pembimbing akademik dan narasumber penelitian.
3. Hasil karya saya ini merupakan hasil revisi terakhir setelah diujikan yang telah diketahui dan disetujui oleh pembimbing.
4. Dalam karya saya ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali yang digunakan sebagai acuan dalam naskah dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan daftar pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya. Apabila kemudian hari terbukti ada penyimpangan dan tidak benaran dalam pernyataan ini maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya saat ini, serta sanksi lain yang sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Ahmad Dahlan.

Yogyakarta, 19 Maret 2024



Rossa Al Hanifah

### PERNYATAAN PERSETUJUAN AKSES

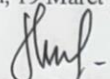
Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Rossa Al Hanifah  
NIM : 2000011240  
E-mail : [rossa2000011240@webmail.uad.ac.id](mailto:rossa2000011240@webmail.uad.ac.id)  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : Manajemen  
Judul Tugas : *PENGARUH GREEN ABSORPTIVE CAPACITY DAN GREEN MARKET ORIENTATION TERHADAP GREEN COMPETITIVE ADVANTAGE* (Studi Pada PT Natural Nusantara Yogyakarta)  
Akhir

Dengan ini saya menyatakan hak sepenuhnya kepada Pusat Sumber Belajar Universitas Ahmad Dahlan untuk menyimpan, mengatur serta melakukan pengelolaan terhadap karya saya ini dengan mengacu pada ketentuan akses tugas akhir elektronik sebagai berikut (beri tanda pada kotak):

Saya mengizinkan karya tersebut diunggah ke dalam aplikasi Respository Pusat Belajar Universitas Ahmad Dahlan.

Yogyakarta, 19 Maret 2024

  
Rossa Al Hanifah

Mengetahui Pembimbing

  
Poppy Laksita Rini, S.E., M.Sc.

## **MOTTO**

"Maka nikmat Tuhan yang manakah yang kamu dustakan?"

(Q.S Ar Rahman: 13)

"Tidak ada pemberian seorang ayah untuk anaknya yang lebih utama dari pada  
(pendidikan) tata krama yang baik."

(HR. At-Tirmidzi)

## PERSEMBAHAN

Alhamdulillahirabbil'alaamiin. Puji syukur kehadiran Allah SWT atas rahmat dan rahim-Nya sehingga saya dapat menyelesaikan tugas akhir ini yang saya persembahkan kepada:

1. Kedua orang tua tercinta dan terhebat, Abah H. Habib Mukri (Alm) dan Mama Hj. Siti Halimah, serta kakak saya Shofi Nurul Hidayah, Dian Lutfia Kurniawati, dan Faris Amsyari Khozin yang senantiasa memberikan curahan kasih sayang, doa, nasehat, dukungan moral maupun materil. Tidak ada apapun di dunia ini yang dapat membalas semua kebaikan, cinta, dan kasih sayang yang telah kalian berikan. Semoga Allah SWT selalu memberikan perlindungan dan cinta kasih kepada keluarga penulis.
2. Sahabat-sahabatku, Evanitha Kurrata Aini, Fadilla Ayu Lestari, Muh. Arif Alfian, Alfian Fandi Firmansyah, Ahmad Nadhir, Moh. Thoriq, Anggun Puspita Ningrum, dan Adelia Dwi Nurisaputri yang selalu memberikan dukungan dan membantu dalam menyelesaikan skripsi ini.
3. Keluarga PPM, keluarga PKL Nasa dan teman-teman *Public Enemy* yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini dan terima kasih atas bantuan, dukungan, doa dan semangatnya. Terima kasih yang sebanyak-banyaknya kepada semua pihak yang bersuka cita atas keberhasilan penulis dalam penyelesaian skripsi ini.



## KATA PENGANTAR

Syukur Alhamdulillah penulis haturkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan Rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “**Pengaruh *Green Absorptive Capacity* dan *Green Market Orientation* Terhadap *Green Competitive Advantage*””. Skripsi ini disusun guna memenuhi syarat mendapatkan gelar Sarjana Manajemen pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Ahmad Dahlan Yogyakarta.**

Penulis menyadari tanpa kerja keras, bantuan, dan ridho Allah SWT. penulisan skripsi ini bisa tidak terselesaikan. Dengan ini saya ingin menyampaikan rasa terima kasih kepada seluruh pihak yang telah terlibat dalam penulisan skripsi ini. Secara khusus mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Muchlas, M.T. selaku Rektor Universitas Ahmad Dahlan Yogyakarta.
2. Ibu Dr. Dini Yuniarti, S.E., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Ahmad Dahlan.
3. Ibu Tina Sulistiyani, S.E., M.M. selaku ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Ahmad Dahlan Yogyakarta.
4. Ibu Poppy Laksita Rini, S.E., M.Sc selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan sejak awal penyusunan skripsi sampai dengan selesainya penyusunan skripsi ini dan juga banyak memberikan bekal ilmu yang sangat bermanfaat bagi penulis untuk kesiapan

memasuki dunia kerja.

5. Ibu Candra Vionela M., S.E., M.Sc. selaku dosen pembimbing akademik yang telah memberikan saran dan nasehat serta selalu memberikan semangat dan motivasi.
6. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Ahmad Dahlan atas bimbingan dan menyalurkan ilmu yang berguna untuk masa depan penulis.
7. Keluarga inti dan keluarga besar yang selalu memberikan semangat, motivasi, dan doa kepada penulis.
8. Seluruh teman-teman yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu yang telah membantu dalam menyelesaikan tugas akhir ini.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih terdapat kekurangan dan keterbatasan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang bersifat membangun sangat dibutuhkan. Penulis berharap skripsi ini bermanfaat bagi semua pihak.

Yogyakarta, 19 Februari 2024



Penulis

Rossa Al Hanifah

## DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iii
PERNYATAAN .....	iv
PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT .....	v
PERNYATAAN PERSETUJUAN AKSES .....	vi
MOTTO .....	vii
PERSEMBAHAN.....	viii
KATA PENGANTAR .....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
ABSTRACT.....	xv
BAB I.....	1
PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	7
C. Tujuan Penelitian .....	7
D. Manfaat Penelitian .....	8
BAB II.....	9
TINJAUAN PUSTAKA .....	9
A. Landasan Teori.....	9
B. Pengembangan Teori .....	18
C. Model Penelitian .....	22
BAB III .....	23
METODE PENELITIAN.....	23
A. Populasi, Sampel, dan Teknik Sampel.....	23
B. Jenis dan Sumber data.....	24
C. Teknik Pengumpulan Data.....	24
D. Definisi Operasional Variabel.....	25
A. Uji Instrumen .....	28

B. Teknik Analisis Data.....	29
BAB IV .....	31
PROFIL PERUSAHAAN.....	31
A. Sejarah PT Natural Nusantara.....	31
B. Lokasi Perusahaan .....	32
C. Karakteristik Perusahaan.....	33
D. Struktur Organisasi .....	36
E. Produk Teknologi PT Natural Nusantara.....	36
BAB V .....	40
ANALISIS DATA .....	40
A. Deskripsi Objek Penelitian.....	40
B. Karakteristik Responden .....	40
C. Hasil Penelitian .....	42
D. Analisis Hasil Pengolahan Data.....	48
BAB VI.....	55
PENUTUP.....	55
A. Kesimpulan .....	55
B. Keterbatasan.....	55
DAFTAR PUSTAKA .....	57
LAMPIRAN.....	62

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Variabel Penelitian.....	26
Tabel 3.2 Tabel Skala Likert.....	27
Tabel 4.1 Tabel Data Perolehan.....	40
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Karyawan Kantor Pusat PT Natural Nusantara..	41
Tabel 4.4 Hasil Output KMO <i>Green Absroptive Capacity</i> .....	43
Tabel 4.5 Hasil Uji Validitas <i>Green Absorptive Capacity</i> .....	43
Tabel 4.6 Hasil Output KMO <i>Green Market Orientation</i> .....	44
Tabel 4.7 Hasil Uji Validitas <i>Green Market Orientation</i> .....	44
Tabel 4.8 Hasil Akhir Uji Validitas <i>Green Market Orientation</i> .....	45
Tabel 4.9 Hasil Output KMO <i>Green Competitive Advantage</i> .....	45
Tabel 4.10 Hasil Uji Validitas <i>Green Competitive Advantage</i> .....	46
Tabel 4.11 Hasil Akhir Uji Validitas <i>Green Competitive Advantage</i> .....	47
Tabel 4.12 Hasil Uji Realibilitas Variabel .....	47
Tabel 4.13 Hasil Uji Regresi Linear Berganda.....	49
Tabel 4.14 Hasil Uji Signifikan Parsial (Uji t) .....	50
Tabel 4.15 Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	51

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Model Penelitian .....	22
Gambar 4.1 Kantor Pusat PT Natural Nusantara .....	32
Gambar 4.2 Struktur Organisasi PT Natural Nusantara.....	36

## ABSTRACT

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh *Green Absorptive Capacity* dan *Green Market Orientation* terhadap *Green Competitive Advantage* pada PT Natural Nusantara. Populasi pada penelitian ini adalah seluruh karyawan kantor pusat PT Natural Nusantara. Sampel penelitian ini adalah seluruh karyawan kantor pusat PT Natural Nusantara. Teknik pengambilan sampel dalam penelitian ini menggunakan *sampling* jenuh. Sampel pada penelitian ini berjumlah 49 responden. Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer. Teknik pengumpulan data dengan menyebarkan kuesioner. Analisis yang digunakan adalah analisis regresi linear berganda, uji t, dan koefisien determinasi ( $R^2$ ). Penelitian ini diolah menggunakan SPSS versi 26. Hasil penelitian menunjukkan bahwa *Green Absorptive Capacity* berpengaruh positif terhadap *Green Competitive Advantage*, dan *Green Market Orientation* berpengaruh positif terhadap *Green Competitive Advantage*.

**Kata Kunci:** *Green Absorptive Capacity, Green Market Orientation, Green Competitive Advantage.*