

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN PONDOK PESANTREN AR-RAHMAN
DALAM MEMPERSIAPKAN SUMBER DAYA MANUSIA YANG
BERKUALITAS DI KECAMATAN GADINGREJO KABUPATEN
PRINGSEWU**

SKRIPSI



Oleh:

Muhammad Tedi Wardani

NIM 1800031161

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar sarjana strata
satu dalam bidang Program Studi Pendidikan Agama Islam

**FAKULTAS AGAMA ISLAM
UNIVERSITAS AHMAD DAHLAN
YOGYAKARTA**

2023

**IMPLEMENTATION OF MANAGEMENT OF THE AR-RAHMAN
ISLAMIC BOARDING SCHOOL FOUNDATION PREPARING QUALITY
HUMAN RESOURCES IN GADINGREJO DISTRICT PRINGSEWU
REGENCY**

Bachelor Thesis



By:

Muhammad Tedi Wardani

NIM 1800031161

This thesis Submitted to Fulfill thr Partial Requirement to Obtain a Bachelor
Degree in Departement of Islamic Education

**FACULTY OF ISLAM STUDIES
UNIVERSITAS AHMAD DAHLAN
YOGYAKARTA**

2023

NOTA DINAS

Dr. Arif Rahman, M.Pd.I
Pembimbing Skripsi
Universitas Ahmad Dahlan
Hal : Persetujuan *Munaqasyah*
Lamp : 3 eks

Kepada
Yth. Kaprodi Pendidikan Agama
Islam
Universitas Ahmad Dahlan
di Yogyakarta

Assalamualaikum Wr. Wb.

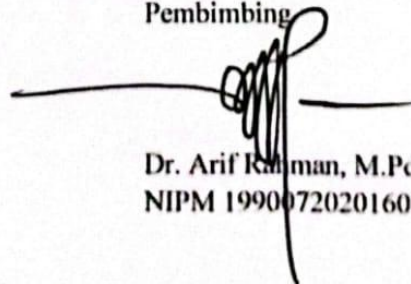
Setelah melakukan bimbingan, arahan dan koreksi terhadap penulisan skripsi yang ditulis oleh:

Nama : Muhammad Tedi Wardani
NIM : 1800031126
Fakultas : Agama Islam
Program Studi : Pendidikan Agama Islam
Judul Skripsi : **Implementasi Manajemen Pondok Pesantren Ar-Rahman Dalam Mempersiapkan Sumber Daya Manusia Yang Berkualitas di Kecamatan Gadingrejo Kabupaten Pringsewu**

Saya berpendapat bahwa skripsi tersebut dapat diajukan untuk ujian *munaqasyah*.
Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Yogyakarta, 21 Februari 2024

Pembimbing



Dr. Arif Rahman, M.Pd.I

NIPM 19900720201601111133468

SURAT PERNYATAAN

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muhammad Tedi Wardani

NIM : 1800031161

Program Studi : Pendidikan Agama Islam

Fakultas : Agama Islam

Perguruan Tinggi : Universitas Ahmad Dahlan

Menyatakan bahwa naskah skripsi ini secara keseluruhan benar-benar bebas dari plagiasi. Jika kemudian hari terbukti melakukan plagiasi, maka saya siap ditindak sesuai ketentuan hukum yang berlaku.

Yogyakarta, 10 Januari 2024




Muhammad Tedi Wardani
NIM: 1800031161

PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muhammad Tedi Wardani
NIM : 1800031161
Fakultas : Agama Islam
Judul tugas akhir : Implementasi Manajemen Yayasan Pondok Pesantren Ar-Rahman Dalam Mempersiapkan Sumber Daya Manusia Yang Berkualitas di Kecamatan Gadingrejo Kabupaten Pringsewu

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Hasil karya yang saya serahkan ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar kesarjanaan baik di Universitas Ahmad Dahlan maupun di institusi Pendidikan lainnya.
2. Hasil karya saya ini bukan saduran/terjemahan melainkan merupakan gagasan, rumusan, dan hasil pelaksanaan penelitian/implementasi saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan dari dosen pembimbing skripsi.
3. Hasil karya saya ini merupakan hasil revisi terakhir setelah diujikan yang telah diketahui dan disetujui oleh pembimbing.
4. Dalam karya saya ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali yang digunakan sebagai acuan dalam naskah dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar Pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya. Apabila di kemudian hari terbukti ada penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya saya ini, serta sanksi lain yang sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Ahmad Dahlan.

Yogyakarta, 10 Januari 2024



Muhammad Tedi Wardani
NIM. 1800031161

SURAT PERNYATAAN PERSETUJUAN AKSES

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muhammad Tedi Wardani
NIM : 1800031161
Fakultas : Agama Islam
Program Studi : Pendidikan Agama Islam
Email : Muhammad1800031161@webmai.uad.ac.id
Judul Tugas Akhir : Implementasi Manajemen Yayasan Pondok Pesantren Ar-Rahman Dalam Mempersiapkan Sumber Daya Manusia Yang Berkualitas di Kecamatan Gadingrejo Kabupaten Pringsewu

Dengan ini menyerahkan hak sepenuhnya kepada Perpustakaan Universitas Ahmad Dahlan untuk menyimpan, mengatur akses serta melakukan pengelolaan terhadap karya saya ini dengan mengacu pada ketentuan akses tugas akhir elektronik sebagai berikut:

Saya (mengizinkan/~~tidak mengizinkan~~) karya tersebut diunggah ke dalam Repository Perpustakaan Universitas Ahmad Dahlan.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Mengetahui

Pembimbing

Yogyakarta, 10 Januari 2024

Dr. Arif Rahman, M.Pd.I.

NIPM 19900720201601111133468

Muhammad Tedi Wardani

NIM. 1800031161

PERSETUJUAN TIM PENGUJI
UJIAN SKRIPSI

Skripsi Berjudul : Implementasi Manajemen Yayasan Pondok Pesantren Ar-Rahman Dalam Mempersiapkan Sumber Daya Manusia Yang Berkualitas di Kecamatan Gadingrejo Kabupaten Pringsewu

Nama : Muhammad Tedi Wardani

NIM : 1800031161

Program Studi : Pendidikan Agama Islam

Telah disetujui tim penguji ujian munaqasah:

Ketua : Dr. Arif Rahman, M.Pd.I. (.....)

Penguji 1 : Fadhlurrahman, S.Pd.I., M.Pd. (.....)

Penguji 2 : Yazida Ichsan, S.Pd.I., M.Pd. (.....)

Diuji di Yogyakarta pada:

Tanggal : 07/03/2024

Waktu : 07.00-08.30 WIB

Nilai : 81/A

Hasil : ~~Lulus tanpa perbaikan~~/ Lulus dengan perbaikan/ Tidak

PENGESAHAN TUGAS AKHIR



UNIVERSITAS AHMAD DAHLAN FAKULTAS AGAMA ISLAM

Kampus 4 : Jl. Kolektor Ringroad Selatan Taman Banguntapan bantul Telp. (0274) 563515 ext. 4619/4206
Kampus 6 : Jl. Ahmad Dahlan, Dalangan, Triharjo, Wates, Kulon Progo, Yogyakarta 55651 Telp. (0274) 775324 ext. 1808

PENGESAHAN TUGAS AKHIR

Nomor : F9/104/D.3/III/2024

Tugas akhir dengan Judul : Implementasi Manajemen Pondok Pesantren
Ar-Rahman Dalam Mempersiapkan Sumber
Daya Manusia Yang Berkualitas di Kecamatan
Gadingrejo Kabupaten Pringsewu
Nama : Muhammad Tedi Wardani
NIM : 1800031161
Telah diujikan pada tanggal : 07/03/2024
Nilai Ujian : A/81
dan dinyatakan telah diterima di Fakultas Agama Islam Universitas Ahmad
Dahlan.

Mengetahui

Yogyakarta, 13 Maret 2024

Dekan
Fakultas Agama Islam

Ketua Program Studi
Pendidikan Agama Islam



Dr. Arif Rahman, M.Pd.I.
NIPM 19900720201601111133468

Yazida Ichsan, S.Pd.I, M.Pd.
NIPM 199008102018101111021740

MOTTO

﴿٧﴾ فَمَنْ يَعْمَلْ مِثْقَالَ ذَرَّةٍ خَيْرًا يَرَهُ

“Barangsiapa yang mengerjakan kebaikan seberat dzarrahpun, niscaya Dia akan melihat (balasan)nya”. (QS Az-Zalzalah [99]: 7)

يَمْعَشَرِ الْجِنَّ وَالْإِنْسِ إِنَّ اسْتَطَعْتُمْ أَنْ تَنْفُذُوا مِنْ أَقْطَارِ السَّمَوَاتِ

وَالْأَرْضِ فَانْفُذُوا لَا تَنْفُذُونَ إِلَّا بِسُلْطَانٍ ﴿٣٣﴾

“Hai jama'ah jin dan manusia, jika kamu sanggup menembus (melintasi) penjuru langit dan bumi, Maka lintasilah, kamu tidak dapat menembusnya kecuali dengan kekuatan.” (QS. Ar-Rahman [55]: 33)

Dari Abu Hurairah menyatakan bahwa Rasulullah bersabda: “Jika amanat telah disia-siakan, tunggu saja kehancuran terjadi.” Kemudian ada seorang sahabat bertanya, “Bagaimana maksud amanat disia-siakan ya Rasulullah?” Beliau menjawab, “Jika urusan diserahkan bukan kepada ahlinya, maka tunggulah kehancuran itu.” (HR. Bukhari)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Saya persembahkan karya tulis ini untuk kampus tercinta Universitas Ahmad Dahlan Yogyakarta, Fakultas Agama Islam dan Prodi Studi Pendidikan Agama Islam, tempat dimana saya menimba ilmu dengan dibimbing oleh para dosen-dosen yang luar biasa.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Puji syukur Alhamdulillah atas segala rahmat, hidayah, nikmat serta bimbingan yang telah Allah Swt berikan kepada saya hingga akhirnya penelitian ini dapat terselesaikan sebagai salah satu persyaratan wajib untuk memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu Pendidikan Agama Islam. Sholawat serta salam semoga tercurahkan kepada Nabi dan Rasul kita Muhammad Saw yang telah menjadi suri tauladan yang baik bagi umatnya dalam menjalankan Syariat Islam.

Rasa terima kasih saya sampaikan kepada semua pihak yang telah berkontribusi dan membimbing saya dalam menyelesaikan skripsi ini. Peneliti mengucapkan rasa terima kasih yang mendalam kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Muchlas, M.T. selaku Rektor Universitas Ahmad Dahlan Yogyakarta, yang telah memberi kesempatan kepada penulis untuk menimba ilmu di lembaga ini;
2. Bapak Dr. Arif Rahman., M.Pd.I. selaku Dekan Fakultas Agama Islam dan selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah memberikan arahan, bimbingan, saran serta motivasinya hingga skripsi ini dapat terselesaikan;
3. Bapak Yazida Ichsan, S.Pd.I., M.Pd. selaku Ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam dan selaku Dosen Penguji Proposal Skripsi yang telah memberikan pengarahan dan dorongan kepada penulis untuk penyusunan skripsi;
4. Bapak Drs. Abdul Ghofar, M.Si. selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah memberikan arahan kepada saya selama menjadi mahasiswa;

5. Seluruh dosen dan karyawan di Fakultas Agama Islam, yang telah mendidik, memberikan ilmu, dan memberikan pelayanan kepada peneliti;
6. Bapak Muhammad Fauzi dan Ibu Lilis Suwanti selaku Orang Tua yang telah memberikan segalanya baik dukungan, doa, seluruh fasilitas, motivasi dan kasih sayangnya;
7. Kakak penulis Muhammad Ruly Azmi dan Adik penulis Abiyyu Asraf beserta keluarga yang sudah memberikan semangat dan dukungannya untuk menyelesaikan skripsi ini;
8. Bapak Fadholi Rachman selaku Pembina Pondok Pesantren Ar-Rahman Kecamatan Gadingrejo Kabupaten Pringsewu telah memberikan izin kepada penulis untuk melaksanakan penelitian ini;
9. Sahabat-sahabat penulis Mufid dan Azam yang telah membantu, memotivasi dan menemani selama mengerjakan skripsi;
10. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung.

Semoga bantuan serta dukungan dari berbagai pihak di atas dapat menjadi amal baik dan mendapatkan berkah dari Allah Swt. Aamiin yaa robbal ‘alamin.

Pada penulisan skripsi ini, peneliti menyadari bahwa masih terdapat kekurangan. Maka dari itu, peneliti ucapkan mohon maaf sebesar-besarnya apabila terdapat kesalahan dalam penulisan dan peneliti mengharapkan kritikan yang membangun untuk kesempurnaan skripsi ini.

Yogyakarta, 17 Februari 2024

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Tedi Wardani', with a stylized flourish at the end.

Muhammad Tedi Wardani
NIM. 1800031161

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN PONDOK PESANTREN AR-RAHMAN
DALAM MEMPERSIAPKAN SUMBER DAYA MANUSIA YANG
BERKUALITAS DI KECAMATAN GADINGREJO KABUPATEN
PRINGSEWU**

ABSTRAK

Muhammad Tedi Wardani (1800031161) Program Studi Pendidikan Agama Islam, Fakultas Agama Islam, Universitas Ahmad Dahlan Yogyakarta.

Latar belakang masalah dalam penelitian ini adalah pondok pesantren sebagai institusi pendidikan Islam tradisional di Indonesia memainkan peran krusial dalam pembinaan mental spiritual, dan bakti sosial bagi para santrinya. Namun, manajemen pondok pesantren sering dihadapkan pada berbagai tantangan yang mempengaruhi kelancaran kegiatan pembinaan tersebut. Salah satunya adalah keterbatasan sumber daya, baik itu dalam hal keuangan, tenaga pengajar, maupun fasilitas pendukung. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui penerapan manajemen pondok pesantren Ar-Rahman, serta peluang dan tantangan manajemen pondok pesantren Ar-Rahman dalam mempersiapkan sumber daya santri yang berkualitas baik di kecamatan Gadingrejo Kabupaten Pringsewu.

Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Sumber data primer diperoleh dari wawancara terhadap pembina dan santri. Sedangkan data sekunder diperoleh dari buku, artikel ilmiah, dan jurnal. Teknik pengumpulan data didapatkan melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Teknik analisis data menggunakan reduksi data, penyajian data dan kesimpulan.

Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa penerapan manajemen pondok pesantren Ar-Rahman dalam mempersiapkan sumber daya santri yang berkualitas dengan menggunakan teori manajemen dari George Terry, yaitu: 1) Penerapan fungsi perencanaan. 2) penerapan fungsi pengorganisasian. 3) penerapan fungsi penggerakkan. 4) penerapan fungsi pengawasan. Adapun peluang yang dimiliki pondok pesantren Ar-Rahman dalam mempersiapkan sumber daya santri yang berkualitas yaitu: 1) Pembina berkompeten. 2) mengadakan pendidikan non formal. Sedangkan tantangannya yaitu: 1) kurangnya sarana dan prasarana. 2) latar belakang santri. 3) pengelolaan keuangan pesantren.

Kata Kunci: Manajemen, Pondok Pesantren, Sumber Daya Manusia.

**IMPLEMENTATION OF MANAGEMENT OF THE AR-RAHMAN
ISLAMIC BOARDING SCHOOL FOUNDATION PREPARING QUALITY
HUMAN RESOURCES IN GADINGREJO DISTRICT PRINGSEWU
REGENCY**

ABSTRACT

Muhammad Tedi Wardani (1800031161) *Departement of Islamic Education,
Faculty of Islamic Religion, Universitas Ahmad Dahlan Yogyakarta*

The rationale of this research was Islamic boarding schools as traditional Islamic educational institutions in Indonesia play a crucial role in mental and spiritual development, and social service for their students. However, boarding school management is often faced with various challenges that affect the smooth running of these coaching activities. One of them is limited resources, both in terms of finance, teaching staff, and supporting facilities. This study aims to determine the implementation of Ar-Rahman Islamic boarding school management, as well as the opportunities and challenges of Ar-Rahman Islamic boarding school management in preparing good quality santri resources in Gadingrejo sub-district, Pringsewu Regency.

This research uses qualitative research methods with a descriptive approach. Primary data sources were obtained from interviews with coaches and students. While secondary data is obtained from books, scientific articles, and journals. Data collection techniques were obtained through observation, interviews, and documentation. Data analysis techniques use data reduction, data presentation and conclusions.

The results of this study indicate that the implementation of Ar-Rahman Islamic boarding school management in preparing quality santri resources using George Terry's management theory, namely: 1) Implementation of the planning function. 2) application of the organizing function. 3) application of the mobilization function. 4) application of the supervision function. The opportunities that Ar-Rahman Islamic boarding school has in preparing quality santri resources are: 1) Competent coaches. 2) holding non-formal education. While the challenges are: 1) lack of facilities and infrastructure. 2) the background of the students. 3) pesantren financial management.

Keywords: *Management, Boarding School, Human Resource.*

DAFTAR ISI

NOTA DINAS	i
SURAT PERNYATAAN.....	ii
PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT	iii
SURAT PERNYATAAN PERSETUJUAN AKSES	iv
PERSETUJUAN TIM PENGUJI UJIAN SKRIPSI	v
PENGESAHAN TUGAS AKHIR	vi
MOTTO	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN	viii
KATA PENGANTAR	ix
ABSTRAK	xii
ABSTRACT	xiii
DAFTAR ISI.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar belakang	1
B. Rumusan Masalah	5
C. Tujuan Penelitian.....	5
D. Manfaat penelitian	5
E. Tinjauan Pustaka	6
F. Metode Penelitian.....	10
G. Sistematika Pembahasan	15
BAB II LANDASAN TEORI	16
A. Manajemen Pondok Pesantren	16
1. Pengertian Manajemen	16

2.	Unsur-Unsur Manajemen.....	18
3.	Fungsi-Fungsi Manajemen	19
4.	Pengertian Pondok Pesantren.....	26
5.	Fungsi dan Tujuan Pondok Pesantren.....	27
6.	Elemen-Elemen Pondok Pesantren	28
7.	Manajemen Pondok Pesantren.....	32
B.	Sumber Daya Manusia	34
1.	Pengertian Sumber Daya Manusia.....	34
2.	Sumber Daya Manusia Yang Berkualitas	35
BAB III PROFIL PONDOK PESANTREN AR-RAHMAN		38
A.	Sejarah Singkat Berdirinya Pondok Pesantren Ar-Rahman	38
B.	Visi dan Misi Pondok Pesantren Ar-Rahman.....	40
C.	Struktur Organisasi Pondok Pesantren Ar-Rahman	41
D.	Keadaan Ustadz Pondok Pesantren Ar-Rahman	42
E.	Sarana dan Prasarana Pondok Pesantren Ar-Rahman	42
F.	Elemen-Elemen Pondok Pesantren Ar-Rahman	43
G.	Program Kegiatan Pondok Pesantren Ar-Rahman	44
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		46
A.	Penerapan Manajemen dalam Mempersiapkan Sumber Daya Santri yang Berkualitas.....	46
1.	Penerapan Fungsi Perencanaan.....	47
2.	Penerapan Fungsi Pengorganisasian	55
3.	Penerapan Fungsi Penggerakkan	58
4.	Penerapan Fungsi Pengawasan	61

B. Peluang dan Tantangan dalam Mempersiapkan Sumber Daya Santri yang Berkualitas.....	63
1. Peluang.....	63
2. Tantangan.....	67
BAB V PENUTUP.....	75
A. Kesimpulan.....	75
B. Saran Penelitian	76
DAFTAR PUSTAKA	78
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	81
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	99

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Kajian terdahulu yang relevansi dengan penelitian	9
Tabel 3. 1 Struktur Organisasi Pondok Pesantren Ar-Rahman.....	41
Tabel 3. 2 Tenaga pengajar Pondok Pesantren Ar-Rahman Tahun 2022/2023	42
Tabel 3. 3 Sarana dan Prasarana Pondok Pesantren Ar-Rahman.....	42
Tabel 4. 1 Kegiatan Pondok Pesantren Ar-Rahman Tahun 2022/2023	66

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3. 1 Gedung Pondok Pesantren Ar-Rahman.....	38
Gambar 4. 1 Pembinaan Mental Spiritual	56
Gambar 4. 2 Penyebaran Informasi Bakti Sosial melalui FB	58
Gambar 4. 3 Pembinaan Mental Spiritual	60
Gambar 4. 4 Khitanan	60
Gambar 4. 5 Santunan Anak Yatim Piatu dan Dhuafa	60
Gambar 4. 6 Pengobatan Gratis	61
Gambar 4. 7 Pengawasan Pembinaan Mental Spiritual	62
Gambar 4. 8 Pengawasan Bakti Sosial.....	62
Gambar 4. 9 Ijazah Ustadz Aziz	64

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran. 1 Surat Izin Penelitian.....	81
Lampiran. 2 Surat Keterangan Penelitian	82
Lampiran. 3 Kartu Bimbingan	83
Lampiran. 4 SK Pembimbing.....	84
Lampiran. 5 Hasil Wawancara.....	85
Lampiran. 6 Dokumentasi Wawancara.....	95
Lampiran. 7 Hasil Plagiasi	98