

**UPAYA PIMPINAN PONDOK PESANTREN
DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN PESANTREN
MAHASISWA PASCA PANDEMI**
**(Studi Kasus Pondok Pesantren Fauzul Muslimin Kota Gede
Yogyakarta)**

SKRIPSI



Oleh:

Muhammad Davit

NIM 1700031044

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar
sarjana strata satu dalam bidang ilmu Pendidikan Agama Islam

**FAKULTAS AGAMA ISLAM
UNIVERSITAS AHMAD DAHLAN
YOGYAKARTA
2024**

**EFFORTS OF PESANTREN LEADERS
IN IMPROVING THE QUALITY OF STUDENT PESANTREN
EDUCATION AFTER THE PANDEMIC**

(Case Study of Pesantren Fauzul Muslimin Kota Gede Yogyakarta)

Bachelor Thesis



By:

Muhammad Davit

NIM. 1700031044

This thesis is Submitted to Fulfill the Partial Requirements to Obtain a Bachelor
Degree in Department of Islamic Education

**FACULTY OF ISLAMIC STUDIES
AHMAD DAHLAN UNIVERSITY
YOGYAKARTA**

2024

HALAMAT PENYEKAT



NOTA DINAS

Dr., Yusutria, S.Pd.I.,M.A
Pembimbing skripsi
Universitas Ahmad Dahlan Yogyakarta

Hal : Persetujuan *Munaqosyah*

Lamp : 3 eks

Kepada
Yth. Kaprodi Pendidikan Agama Islam
Universitas Ahmad Dahlan
di
Yogyakarta

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Setelah melakukan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap penulisan skripsi yang ditulis oleh:

Nama	:	Muhammad Davit
Nim	:	1700031044
Fakultas	:	Agama Islam
Program Studi	:	Pendidikan Agama Islam
Judul Skripsi	:	Upaya Pimpinan Pondok Pesantren Dalam Meningkat Mutu Pendidikan Pesantren Mahasiswa Pasca Pandemi (Studi Kasus Pondok Pesantren Fauzul Muslimin Kota Gede)

Saya berpendapat bahwa skripsi tersebut dapat diajukan untuk ujian
Munaqosyah

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Yogyakarta, 17 Juli 2022

Pembimbing

Dr., Yusutria, S.Pd.I.,M.A
NIY: 60201249

LEMBAR PERNYATAAN

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

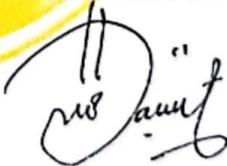
Nama : Muhammad Davit
Nim : 17000344
Program Studi : Pendidikan Agama Islam
Fakultas : Agama Islam
Perguruan tinggi : Universitas Ahmad Dahlan

Menyatakan bahwa naskah skripsi yang berjudul "Upaya Pimpinan Pondok Pesantren Dalam Meningkat Mutu Pendidikan Pesantren Mahasiswa Pasca Pandemi (Studi Kasus Pondok Pesantren Fauzul Muslimin Kota Gede Yogyakarta)" adalah hasil karya yang telah saya buat sendiri. Sejauh yang telah saya ketahui, saya tidak menduplikasi suatu hasil karya yang telah orang lain buat dengan mengakui bahwa itu hasil penelitian saya. Adapun terkait dengan halnya suatu kutipan dengan mencantumkan narasumbernya, saya ambil dengan memenuhi tata cara beserta etika yang telah tertera didalam buku pedoman panduan skripsi yang telah dibuat sesuai dengan kebijakannya.

Demikian pernyataan ini dibuat, apabila suatu hari terbukti bahwa ini tidak benar maka hal tersebut akan menjadi sepenuhnya tanggung jawab dari saya.

Yogyakarta, 4 Juli 2022

Muhammad Davit



1700031044



UNIVERSITAS AHMAD DAHLAN

FAKULTAS AGAMA ISLAM

Kampus 4 : Jl. Kolektor Ringroad Selatan Tamanan Banguntapan bantul Telp. (0274) 563515 ext. 4619/4206

Kampus 6 : Jl. Ahmad Dahlan, Dalangan, Triharjo, Wates, Kulon Progo, Yogyakarta 55651 Telp. (0274) 775324 ext. 1808

PENGESAHAN TUGAS AKHIR

Nomor : F9/D.3/III/2024

Tugas akhir dengan Judul : Upaya Pimpinan Pondok Pesantren dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Mahasiswa Pasca Pandemi (Studi Kasus Pondok Pesantren Fauzul Muslimin Kota Gede Yogyakarta)

Nama : Muhammad Davit

NIM : 1700031044

Telah diujikan pada tanggal : 16/02/2024

Nilai Ujian : A/80

dan dinyatakan telah diterima di Fakultas Agama Islam Universitas Ahmad Dahlan.

Mengetahui

Yogyakarta, 01 Maret 2024

Dekan
Fakultas Agama Islam

Ketua Program Studi
Pendidikan Agama Islam



Dr. Arif Rahman, M.Pd.I.
NIPM 19900720201601111133468

Yazida Ichsan, S.Pd.I, M.Pd.
NIPM 19900810201810111021740

Persetujuan Tim Penguji Ujian Skripsi

Skripsi berjudul : Upaya Pimpinan Pondok Pesantren Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Pesantren Mahasiswa Pasca Pandemi (Studi Kasus Pondok Pesantren Fauzul Muslimin Kota Gede Yogyakarta)

Nama : Muhammad Davit

Nim : 1700031044

Program studi : Pendidikan Agama Islam

Telah disetujui tim penguji ujian *Munagasan*:

Ketua : Dr. Yusutria, S.Pd.I,M.A.

Pengaji I : Dr. Abdul Hopid, S.Pd.I,M.Ag.

Penguji II : Dr. Arif Rahman, S.Pd.I,M.Pd.I

Diuji di Yogyakarta pada tanggal

Waktu : Jum'at 16 Februari 2024

Nilai : 80/A

Hasil : Lulus tanpa perbaikan/lulus dengan perbaikan/tidak lulus

LEMBAR PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muhammad Davit
Nim : 1700031044
Program Studi : Pendidikan Agama Islam
Fakultas : Agama Islam
Perguruan tinggi : Universitas Ahmad Dahlan

Menyatakan bahwa naskah skripsi ini secara keseluruhan benar-benar bebas dari plagiasi. Jika kemudian hari terbukti melakukan plagiasi, maka saya siap ditindak sesuai ketentuan hukum yang berlaku.

Yogyakarta, 4 Februari 2024

MuhammaDavit

1700031044

PERNYATAAN PERSETUJUAN AKSES

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Muhammad Davit
Nim : 1700031044
Email : muhammad1700031044@webmail.uad.ac.id
Fakultas : Agama Islam
Program Studi : Pendidikan Agama Islam
Judul tugas akhir : Upaya Pimpinan Pondok Pesantren Dalam Meningkat

Mutu Pendidikan Pesantren Mahasiswa Pasca Pandemi
(Studi Kasus Pondok Pesantren Fauzul Muslimin Kota
Gede Yogyakarta)

Dengan ini saya menyatakan bahwa :

Menyerahkan hak sepenuhnya kepada Pusat Sumber Belajar Universitas Ahmad Dahlan untuk menyimpan, mengatur akses serta melakukan pengelolaan terhadap karya saya ini dengan mengacu pada ketentuan akses tugas akhir elektronik sebagai berikut (beri tanda pada kotak) :

Saya mengijinkan karya tersebut diunggah dalam aplikasi Repository Pusat Sumber Belajar Universitas Ahmad Dahlan.



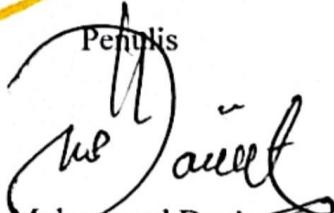
an pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Yogyakarta, 10 Juli 2022

Mengetahui,
1940

Pembimbing Skripsi


Dr., Yusutria, S.Pd.I.,M.A.
NIP/NIY. 60201249

Pemimpin

Muhammad Davit
NIM. 1700031044

MOTTO

لَا يُكَافِدُ اللَّهُ نَفْسًا إِلَّا وُسْعَهَا

Allah tidak membebani seseorang, melainkan sesuai kesanggupannya.

QS Al Baqarah ayat. 286



HALAMAN PERSEMBAHAN

Penulis mempersembahkan skripsi ini kepada:

1. Orang tua yang saya cintai dan sayangi, Bapak Rasek dan Ibu Sahana yang senantiasa mendoakan, memberi semangat serta motivasi sehingga skripsi ini bisa selesai, semoga Allah SWT selalu memberikan kesehatan dan selalu dalam perlindungan Nya.
2. Adik-adikku tercinta May Saroh, dan Hiliyatul Jannah yang senantiasa memberi semangat dengan kegemasannya sehingga skripsi ini bisa selesai, semoga Allah SWT selalu memberikan kesehatan dan selalu dalam perlindungan Nya.
3. Seluruh Dosen yang telah memberikan ilmu, serta karyawan yang telah memberikan pelayanan akademik semoga Allah SWT selalu memberikan kesehatan dan selalu dalam perlindungan Nya.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

- Didalam naskah skripsi ini banyak dijumpai nama dan istilah teknis (*technical term*) yang berasal dari bahasa Arab ditulis dengan huruf Latin. Pedoman transliterasi ang digunakan untuk penulisan tersebut adalah sebagai berikut :¹

ARAB		LATIN	
Kons.	Nama	Kons.	Nama
ا	Alif		Tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	Ta	T	Te
ث	Tsa	Ś	Es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Cha	H	Ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	Kh	Ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	Dzal	Dh	De dan ha
ر	Ra	R	Er
ز	Zal	ż	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sh	Es dan ha
ص	Shad		Es (dengan titik di bawah)
ض	Dlat	D	De (dengan titik di bawah)

¹Fakultas Agama Islam, *Buku Pedoman Penulisan Skripsi*, (Yogyakarta: Universitas Ahmad Dahlan, 2018), hlm. 33-35.

ط	Tha	T	Te (dengan titik di bawah)
ظ	Dha	Z	Zet (dengan titik di bawah)
ع	'Ain	'	Koma terbalik di atas
غ	Ghain	Gh	Ge dan ha
ف	Fa	F	Ef
ق	Qaf	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	El
م	Mim	M	Em
ن	Nun	N	En
و	Wawu	W	We
هـ	Ha	H	Ha
ءـ	Hamzah	,	Apostrof
يـ	Ya	Y	Ye

2. Konsonan rangkap karena syaddah di tulis Rangkap

متعددة عـدة	Ditulis Ditulis	<i>Muta'addidah</i> <i>'iddah</i>
----------------	--------------------	--------------------------------------

3. Ta'marbutah di akhir kata tulisan

حـكمة عـلـة	Ditulis Ditulis Ditulis	<i>Hikmah</i> <i>'illah</i> <i>Karamah al-auliya'</i>
----------------	-------------------------------	---

كرامة الأولياء زكاة الفطر	Ditulis	<i>Zakah al fitri</i>
------------------------------	---------	-----------------------

4. Vokal Pendek

ـ	<i>Fathah</i>	Ditulis	A <i>Fa'ala</i>
ـ	<i>Kasrah</i>	Ditulis	I <i>Žukira</i>
ـ	<i>Dammah</i>	Ditulis	U <i>Yažhabu</i>

5. Vokal Panjang

Fathah + alif جَاهِلِيَّةٌ	Ditulis	\bar{A} <i>jāhiliyyah</i>
Fathah + ya' mati تَنسِيٌّ	Ditulis	\bar{a} <i>tansā</i>
Kasrah + ya' mati كَرِيمٌ	Ditulis	\bar{i} <i>karīm</i>
Dammah + wawu mati فُرُوضٌ	Ditulis	\bar{u} <i>furūd</i>

6. Vokal Rangkap

Fathah + ya' mati بَيْنَكُمْ	Ditulis	Ai <i>bainakum</i>
Fathah + wawu mati قَوْلٌ	Ditulis	au <i>qaул</i>

7. Vokal Pendek yang berurutan dalam Satu Kata dipisahkan dengan A postof

الْأَنْتُمْ أَعْدَّتْ	Ditulis	a' antum <i>u'iddat</i>
لِئِنْ شَكَرْ ثُمْ	Ditulis	<i>la'insyakartum</i>

8. Kata Sandang Alif + Lam

Diikuti huruf Qamariyyah ditulis dengan menggunakan huruf "al". Apabila Syamsiyah ditulis dengan menggandakan menggunakan huruf Syamsiyah yang mengikutinya.

الْقُرْآن	Ditulis	<i>alQur'an</i>
-----------	---------	-----------------

القياس	Ditulis	<i>alQiyas</i>
السماء	Ditulis	<i>al Sama'</i>
الشمس	Ditulis	<i>al Syam</i>

9. Penulisan Kata – kata dalam Rangkaian Kalimat Ditulis menurut Penulisnya

ذوى الْفُرُوض	Ditulis	<i>dzawialfurūd</i>
أهل السنة	Ditulis	<i>ahl as sunnah</i>

KATA PENGANTAR



Alhamdulillah atas segala nikmat, karunia Allah. Hidayat dan rahmat-Nya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini dengan lancar, salawat dan salam segala tercurah kepada *uswah hasanah*, Rasulullah saw, keluarga, sahabat, tabii'in, tabi'at, dan ummatnya yang senantiasa setia dan istiqomah dengan syariat dan dakwah islam.

Teriring doa dan rasa terimakasih kepada semua pihak, khususnya dalam menyelesaikan skripsi ini. Peneliti mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Muchlas, M.T. selaku Rektor Universitas Ahmad Dahlan Yogyakarta yang telah memberikan izin untuk menggunakan fasilitas kampus dalam proses penyusunan skripsi ini.
2. Bapak Dr. Arif Rahman S.Pd.I,M.Pd.I selaku Dekan Fakultas Agama Islam Universitas Ahmad Dahlan yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menggali ilmu sedalam-dalamnya terkait dengan ilmu kependidikan.
3. Bapak Yazida Ichsan, S.Pd.I., M.Pd. selaku ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam yang telah memberikan arahan dan motivasi kepada penulis dalam penyusunan skripsi ini.
4. Bapak Dr., Yusutria, S.Pd.I.,M.A. sebagai dosen pembimbing skripsi yang telah berkenan meluangkan waktu, tenaga, dan selalu memberi semangat kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
5. Bapak Dr. Sutarman, S.Pd.,M.Hum. selaku dosen pembimbing akademik yang selalu memberikan dukungan bimbingan, serta saran kepada penulis mulai dari semester pertama perkuliahan hingga tahap akhir skripsi.
6. Segenap seluruh bapak dan ibu dosen Universitas Ahmad Dahlan dalam khususnya dosen fakultas pendidikan agama islam yang telah memberikan banyak ilmu pengetahuan kepada penulis selama melaksanakan studi di Fakultas Pendidikan Agama Islam.
7. Seluruh dosen dan karyawan di Fakultas Agama Islam, yang telah mendidik dan memberikan ilmunya kepada peneliti.
8. sahabat perjuanganku Deden Irwandi, Fazlurrahman,Ilham Hardianto,Asnsya,Iqbal, dan Fina Rohmatika yang selalu memberikan semangat serta motivasi dalam mengerjakan skripsi ini.
9. Teman - teman HW UAD, Pangestu Dwi Mulyani ,galih, cila, alin, Dinta yang selalu memberikan semangat serta motivasi dalam mengerjakan skripsi ini
10. Teman - teman Pondok Pesantren Fauzul Muslimin Kotagede, Firman, Hagi, halil yang selalu memberikan semangat serta motivasi dalam mengerjakan skripsi ini.

11. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu, namun tidak pernah terlupakan bantuannya dalam menyelesaikan penelitian ini.

Dukungan dan bantuan dari semua pihak semoga bisa menjadikan amal sholeh dan mendapatkan balasan yang berlipat ganda dari Allah SWT. Penulis sadar bahwa hasil penelitian ini jauh dari kata sempurna, bahkan masih banyak kekurangan didalamnya. Berdasarkan hal tersebut, penulis mengharapkan saran dan kritik yang bersifat membangun kesempurnaan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak, Aamiin Yaa Rabbal 'alamin.

Yogyakarta, 4 Juli 2022

Penulis

Muhammad Davit

DAFTAR ISI

NOTA DINAS.....	i
LEMBAR PERTANYAAN.....	ii
PENGESAHAN TUGAS AKHIR.....	iii
PERSETUJUAN TIM PENGUJI UJIAN SKRIPSI.....	iv
LEMBAR PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT.....	v
PERNYATAAN PERSETUJUAN AKSES.....	vi
MOTTO.....	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	viii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN.....	ix
KATA PENAGNTAR.....	xii
DAFTAR ISI.....	xiv
ABSTRAK.....	xix
BAB I : PENDAHULUAN.....	1
A. Latar belakang	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Tujuan Penelitian	6
D. Manfaat Penelitian	7
E. Tinjauan Pustaka	7
F. Metodelogi Penelitian.....	13
G. Sistematika Pembahasan	21
BAB II: LANDASAN TEORI	21
A. Pondok Pesantren	21
1. Pengertian Pondok Pesantren	21
2. Elemen dasar pesantren.....	22
3. Model model pesantren.....	26

B. Kepemimpinan	27
1. Pengertian kepemimpinan	27
2. Model kepemimpinan	29
3. Suksesi kepemimpinan.....	32
C. Mutu Pendidikan	33
1. Pengertian mutu pendidikan.....	33
2. Standar Mutu Pendidikan.....	35
3. Upaya Meningkatkan Mutu Pendidikan	36
BAB III: GAMBARAN UMUM PESANTREN FAUZUL MUSLIMIN KOTA GEDE YOGYAKARTA.....	42
A. Profil dan Gambaran Pondok Pesantren.....	42
B. Visi dan Misi.....	43
C. Identitas dan Letak Geografis Pondok Pesantren Fauzul Muslimin Yogyakarta.....	43
D. Kondisi pondok pesantren	45
E. Kegiatan keilmuan	49
BAB IV: HASIL DAN PEMBAHASAN PENELITIAN	54
A. Upaya Pimpinan dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Pasca Pandemi di Pondok Pesantren Fauzul Muslimin Kota Gede Yogyakarta	54
B. Kendala dan Solusi yang Dihadapi Pondok Pesantren Fauzul Muslimin dalam Peningkatan Mutu Pasca Pandemi	67
BAB V: PENUTUP	68
A. Kesimpulan.....	68
B. Saran.....	70
DAFTAR PUSTAKA	68
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	71

**UPAYA PIMPINAN PONDOK PESANTREN
DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN PESANTREN
MAHASISWA PASCA PANDEMI
(Studi Kasus Pondok Pesantren Fauzul Muslimin Kota Gede
Yogyakarta)**

ABSTRAK

Pada penelitian ini, membahas tentang salah satu pesantren yang merespont terjadinya fenomena pandemi *covid 19* yaitu Pondok Pesantren Fauzul muslimin dimana dengan terjadinya pandemi pesantren mengharuskan perubahan eksistensi peningkatan mutu di pasca pandemi sebagai peralihan dari pandemi ke endemi upaya pimpinan pondok pesantren dalam meningkatkan mutu pendidikan dengan adanya upaya memberikan pendidikan yang bermutu dalam menghadapi tantangan zaman sehingga KBM tetap menyesuaikan dengan situasi yang dihadapi dimasa depan.

Penelitian ini penelitian deskriptif lapangan dengan pendekatan kualitatif, bertujuan untuk mengkaji upaya pimpinan dalam meningkatkan mutu pendidikan di Pondok pesantren Fauzul Muslimin Kotagede Yogyakarta. Peneliti menggunakan sumber data primer dan sekunder melalui wawancara, observasi dan dokumentasi. Melalui *reduksi data*, *klasifikasi data*, *display data*, dan *interpretasi data* dengan proses ini akan diungkapkan esensi pemikiran yang terkandung dalam penelitian.

Hasil penilitian menyatakan bahwa upaya pimpinan dalam meningkatkan mutu pendidikan pesantren pasca pandemi yaitu terjun lapangan secara langsung dalam meningkatkan mutu pendidik dengan mengadakan pembinaan dan raker dengan saling bertukar metode pembelajaran di pasca pandemi, mengadaan gedung BLK (Balai Latihan Kerja komunikasi) dengan menjalin kerjasama dengan kementerian tenaga kerja (KEMNAKER). Kendalanya yaitu kebiasaan menggunakan *smartphone*, kurang semangat belajar santri, kurang disiplin santri, sedangkan solusi yaitu memperketat aturan dengan mengumpulkan *smartphone* di jam tidur, menyesuaikan metode pembelajaran yang sesuai dengan situasi di pasca pandemi, melatih disiplin santri terhadap KBM Pondok Pesantren sehingga tercapainya kualitas pendidikan di Pondok Pesantren Fauzul Muslimin di Pasca pandemi.

Kata kunci: *Pimpinan Pesantren, Mutu, Pendidikan, pasca pandemi.*

**EFFORTS OF PESANTREN LEADERS
IN IMPROVING THE QUALITY OF STUDENT PESANTREN
EDUCATION AFTER THE PANDEMIC**

(Case Study of Pesantren Fauzul Muslimin Kota Gede Yogyakarta)

ABSTRACT

Muhammad Davit (1700031044) Department Of Islamic Education, Faculty Of Islamic Studies, Ahmad Dahlan University Yogyakarta

In this study, it discusses one of the pesantren that responded to the phenomenon of the Covid 19 pandemic, namely the Fauzul Muslimin Islamic Boarding School where the occurrence of the pesantren pandemic requires changes in the existence of quality improvement in the post-pandemic as a transition from pandemi to endemic efforts of the boarding school leadership in improving the quality of education with efforts to provide quality education in facing the challenges of the times so that KBM continues to adapt to the situation faced in the future.

This research is a descriptive field research with a qualitative approach, aiming to examine the leader's efforts in improving the quality of education at Pondok Pesantren Fauzul Muslimin Kotagede Yogyakarta. Researchers used primary and secondary data sources through interviews, observation and documentation. Through data reduction, data classification, data display, and data interpretation with this process will reveal the essence of the thoughts contained in the research.

The results of the research state that the leadership's efforts to improve the quality of post-pandemic pesantren education are to go directly to the field in improving the quality of educators by holding coaching and meetings by exchanging learning methods in the post-pandemic, providing a BLK building (Communication Work Training Center) by collaborating with the Ministry of Manpower (KEMNAKER). The obstacles are the habit of using smartphones, the lack of enthusiasm for learning of students, the lack of discipline of students, while the solution is to tighten the rules by collecting smartphones at bedtime, adjusting learning methods according to the situation in post-pandemic, training the discipline of students to the KBM Pondok Pesantren so as to achieve the quality of education at the Fauzul Muslimin Islamic Boarding School after the pandemic.

Keywords: Pesantren Leaders, Quality, Education, post-pandemic.