


**LAPORAN AKHIR**  
**PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT SKEMA MANDIRI**


1. Judul : Latihan Kepemimpinan HMPS Ekonomi Pembangunan FEB UAD Periode 2024/2025
2. Bidang Ilmu : Pendidikan Pelatihan Organisasi
3. Ketua Pelaksana
- a. Nama : Rahmat Saleh, S.E., M.Ec.Dev.
  - b. Jenis kelamin : Laki – Laki
  - c. NIDN : 0505099701  
NIP/NIPM : 19970905 202308 111 1328231
  - d. Disiplin ilmu : Ekonomi Pembangunan
  - e. Pangkat, Golongan : Penata Muda Tingkat I, III/b  
Jabatan Fungsional : Tenaga Pengajar
  - f. Fak./Program Studi : FEB/Ekonomi Pembangunan
  - g. Perguruan Tinggi : Universitas Ahmad Dahlan
  - h. Alamat Kantor : Jl. Kapas No.9, Semaki, Kec. Umbulharjo, Kota Yogyakarta, Daerah Istimewa Yogyakarta 55166
  - i. Telepon/Faksimile : (0274) 563515
  - j. Alamat Rumah : Jl. Asem Gede No 26, Krangkungan Sanggrahan, Condongcatur, Depok, Sleman, Daerah Istimewa Yogyakarta
  - k. Telepon/HP : 082281418220
  - l. E-mail : rahmat@ep.uad.ac.id
4. Mahasiswa yang Terlibat
- a. Nama Mahasiswa : Septyan Tri Andika NIM: 2200010004
  - b. Nama Mahasiswa : Ellyana Wahyu Octaviani NIM: 2200010165
5. Mitra Kegiatan : Himpunan Mahasiswa Program Studi EP FEB UAD
6. Lokasi Kegiatan : Pendopo Joglo Angler Homestay Pakem Sleman
7. Pelaksanaan Kegiatan : Tanggal 08 Juni 2024
8. Biaya Dikeluarkan
- a. UAD : Rp5.000.000
  - b. Luar UAD : Rp3.000.000
  - Total : Rp8.000.000

Mengetahui,  
Kepala LPPM

  
\_\_\_\_\_

Prof. Ir. Anton Yudhana, S.T., M.T., Ph.D  
NIPM 19760808 200108 111 0886951

Yogyakarta, 19 Juni 2024  
Pelaksana,



Rahmat Saleh, S.E., M.Ec.Dev.  
NIPM 19970905 202308 111 1328231



## LAPORAN AKHIR PENGABDIAN MANDIRI

Ringkasan memuat uraian secara cermat dan singkat kegiatan yang telah dilaksanakan meliputi 5W 1H (Apa, Siapa, Dimana, Kapan, Mengapa, dan Bagaimana), keterlibatan mahasiswa (jika ada), peran mitra, dan capaian luaran (jika ada), ditulis dengan jarak satu spasi.

### RINGKASAN

Kegiatan Latihan Kepemimpinan HMPS Ekonomi Pembangunan Periode 2024/2025 merupakan agenda utama penguatan HMPS dalam mendukung keberlangsungan organisasi. Komitmen pengurus HMPS EP FEB UAD berupaya mencetak sumber daya insani yang berkompeten dan unggul serta dapat menghadapi permasalahan yang hadir dalam lingkup kampus, Pengurus HMPS EP FEB UAD memusatkan tema membangun semangat kebersamaan demi terciptanya himpunan yang aktif. Agenda Latihan Kepemimpinan HMPS Ekonomi Pembangunan FEB UAD dipesertakan khususnya pengurus Pimpinan Latihan Kepemimpinan HMPS EP FEB UAD. Pengabdian mandiri pelatihan ini berpola penyampaian materi dengan dialog interaktif berpola aktif learning, dilaksanakan di Pendopo Joglo Angler Homestay Pakem Sleman, bertepatan pada tanggal 08 Juni 2024.

**Kata kunci** maksimal 5 kata kunci. Gunakan tanda baca titik koma (;) sebagai pemisah dan ditulis sesuai urutan abjad.

Kata kunci 1; Latihan, Kepemimpinan, HMPS, Mahasiswa

Daftar pustaka disusun dan ditulis berdasarkan **sistem nomor** sesuai dengan urutan pengutipan. **Hanya pustaka yang disitasi** pada proposal PKM yang dicantumkan dalam Daftar Pustaka. Sebaliknya, setiap pustaka yang dicantumkan dalam Daftar Pustaka harus disitasi. Daftar pustaka yang dirujuk maksimal 5 tahun terakhir. Jumlah daftar pustaka minimal 5

### DAFTAR PUSTAKA

1. ....
2. ....
3. .... dst.



### LAMPIRAN

1. Materi/Bahan Pelatihan/Penyuluhan
2. Surat Permohonan dari Mitra\*
3. Surat Tugas Dekan atau Kepala LPPM\*
4. Surat ucapan terima kasih/sertifikat narasumber\*
5. Daftar hadir peserta
6. Dokumentasi Peserta

### NALAR STRATEGIS

Sun Tzu dalam Wee (2003):

- *If you know your enemies and know yourself, you will not be imperiled in a hundred battles;*
- *if you do not know your enemies but do know yourself, you will win one and lose one;*
- *if you do not know your enemies nor yourself, you will be imperiled in every single battle.*

*You must remember this  
A kiss is just a loss  
A sigh is just a sigh  
The fundamental things apply  
As time goes by.... (Dooley Wilson, 1937, lagu, As Time Goes By)*

**UAD** Universitas Ahmad Dahlan

**UAD** Universitas Ahmad Dahlan

**UAD** Universitas Ahmad Dahlan

وَالْيَخْشَ الَّذِينَ لَوْ تَرَكَوْا مِنْ خَلْفِهِمْ ذُرِّيَّتَهُمْ ضَعْفًا  
خَافُوا عَلَيْهِمْ فَلْيَتَّقُوا اللَّهَ وَلْيَقُولُوا قَوْلًا سَدِيدًا



Dan hendaklah takut (kepada Allah) orang-orang yang sekiranya mereka meninggalkan keturunan yang lemah di belakang mereka yang mereka khawatir terhadap (kesejahteraan)nya. Oleh karena itu, hendaklah mereka bertakwa kepada Allah, dan hendaklah mereka berbicara dengan tutur kata yang benar. (An-Nisa/4:9)

**\*Profil  
Kompetensi  
Kepemimpinan**



**KEPEMIMPINAN GAYA OTOKRATIS/OTORITER**

**Kriteria** Fokus pada hasil dan efisiensi, Pengambilan keputusan sepihak/individu, Merasa organisasi/lembaga milik pribadi, Merasa representatif tunggal organisasi.

**Manfaat** Komunikasi jelas dan langsung, produktivitas melalui pendelegasian, membuat keputusan sendiri dengan cepat.

**Tantangan** Rentan stres tinggi karena merasa bertanggung jawab segala hal, Tidak fleksibel/luwes, Tidak menerima ide/masukan, perhatian keresahan tim.

**KEPEMIMPINAN GAYA MILITERISTIK**

**Kriteria** Identik formalitas/upacara simbolis, Menuntut disiplin tinggi,

**Tantangan** Tidak suka menerima kritikan,

### KEPEMIMPINAN GAYA KARISMATIK

**Kriteria** Daya tarik inspirasi besar TIM, Memanusiakan TIM, Kuat dengan keramahan dan cerdas.

**Manfaat** Komunikasi terbuka untuk pemetaan kebutuhan TIM, Kemampuan melayani, Meningkatkan loyalitas & produktivitas, Kepercayaan, Memperhatikan regenerasi kepemimpinan

**Tantangan** Menempatkan kebutuhan tim diatas kebutuhan pribadi, kesulitan jika nampak beribawa.

### KEPEMIMPINAN GAYA DEMOKRATIS

**Kriteria** Terbuka terhadap kritik dan masukan dari siapapun, mempertimbangkan partisipasi untuk pengambilan keputusan,

**Manfaat** Mendahulukan kepentingan kelompok/organisasi daripada kepentingan pribadi, saling membesarkan TIM,

**Tantangan** manajemen waktu, proses organisir musyawarah

Qs:  
Ash-Shaf (61)

إِنَّ اللَّهَ يُحِبُّ الَّذِينَ يُقَاتِلُونَ فِي سَبِيلِهِ صَفًا  
كَأَنَّهُمْ بُنْيَانٌ مَرْصُوعٌ

Innallāha yuḥibbullāzīna yuqātīluna fī sabīlīḥiṣaffang  
ka`annahum bun-yānum marṣuṣ

4. Sesungguhnya Allah mencintai orang-orang yang berperang di jalan-Nya dalam barisan yang teratur, mereka seakan-akan seperti suatu bangunan yang tersusun kokoh.

**KEPEMIMPINAN lembaga** perspektif persyarikatan sebagai **Fikih Tata Kelola**, menurut khazanah peradaban Islam disebut “**tabdir**” perihal mengurus dan mengatur (memimpin; mengelola); pemerintahan; administrasi.

**Prinsip umum tata kelola** menyangkut **Sumber Daya Insani** meliputi: **amanah, tanggung jawab, uswatun khasanah dan visioner.**

**Prinsip umum tata kelola terkait sistem**, meliputi: **akuntabilitas, transparansi, pengawasan, syura, menghindari yg tidak perlu, keadilan (reward & punishment), persamaan dan rekrutmen.**

#### SUMBER DAYA INSANI

**Prinsip amanah** terkandung dua unsur penting yaitu adanya kepercayaan dari pihak pemberi amanah dan adanya komitmen pengembal amanah untuk melaksanakannya secara seksama. Qs an-Nisa' 4:58; al-Anfal 8:27

**Prinsip tanggung jawab** menjadi keharusan dalam tata kelola yang baik, mendasarkan adanya rasa tanggung jawab pada pengembal amanah atas amanah yang dipercayakan kepadanya. Qs al-Mu'minin 23:115, HR al-Bukhari dan Muslim

#### SUMBER DAYA INSANI

**Uswatun hasanah**, fungsionaris pengembal amanah dalam suatu sistem tata kelola yg baik harus mampu menjadi teladan dalam pelaksanaan tanggung jawabnya, sehingga menjaga berwibawa dan mampu menyatukan berbagai elemen dalam mencapai tujuan. Qs al-Ahzab 33:21

**Prinsip Visioner**, fungsionaris pengembal amanah mengelola entitas yg baik harus mempunyai arah yang jelas dalam pengembangan masa depan. Qs al-Hasyr 59: 18

#### SISTEM

**Akuntabilitas**, Pengelolaan suatu entitas harus dilaksanakan dengan **penetapan secara jelas fungsi, kegiatan dan tugas yang harus dijalankan, sesuai dengan arah dan tujuan yang hendak dicapai**. Semua fungsi dan tugas harus ditangani oleh orang yang **memiliki keahlian dan kompetensi yang sesuai** dan ia harus **bekerja dengan fungsi dan tugas yang ditentukan**. Qs al-Isra' (17): 84

**Prinsip Transparansi**, Pengelolaan entitas harus dilakukan secara transparan dan kebijakan-kebijakan harus diambil dengan mengacu kepada kepentingan sebagaimana mestinya. Proses kelola yang tidak transparan akan menjadi sumber maraknya korupsi dan kolusi, isyarat Islam **berkata dan bertindak jujur dan transparan dengan mengungkapkan kenyataan sebagaimana adanya tanpa ada yang disembunyikan**. Qs al-Hasyr 59: 18

#### SISTEM

**Pengawasan**, harus ada sistem pengawasan yang efektif agar jalannya roda organisasi terpantau dengan baik. Pengawasan harus mensinergikan tiga aspek pengawasan seperti diajarkan dalam Islam (QS al-Taubah [9]: 105), yaitu pengawasan nurani, pengawasan institusional, dan pengawasan masyarakat.

**Prinsip Syura**, Keputusan dan kebijakan harus diambil berdasarkan prinsip **musyawarat** dan melalui **mekanisme dan aturan main yang jelas** serta melibatkan aspirasi masyarakat banyak. Qs asy-Syu'ara' (42): 38

### SISTEM

**Menghindari yg tidak perlu**, Dalam melaksanakan pengelolaan harus meninggalkan yang tidak perlu, kata lain harus ada efisiensi, kesesuaian hasil dari suatu proses dengan apa yang telah digariskan, dengan menggunakan sumber daya menurut keperluannya dan tidak melakukan pemborosan..

**Keadilan** (*reward & punishment*), pengelolaan yg berkeadilan berdasar aturan yang jelas. Qs an-Nisa 4:58, 135

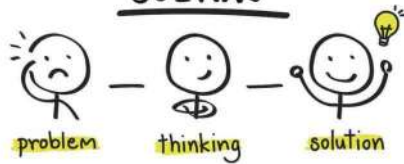
**Persamaan**, mengedepankan persamaan hak dan kewajiban. Qs an-Nahl 16:97

**Rekrutmen**, merujuk kesesuaian kapabilitas dan potens serta kredibilitas moral yang dimiliki, menghindari praktik transaksional dan investif. Qs al-Qasas 28:26

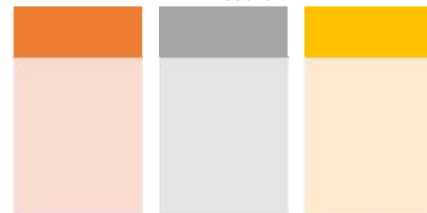


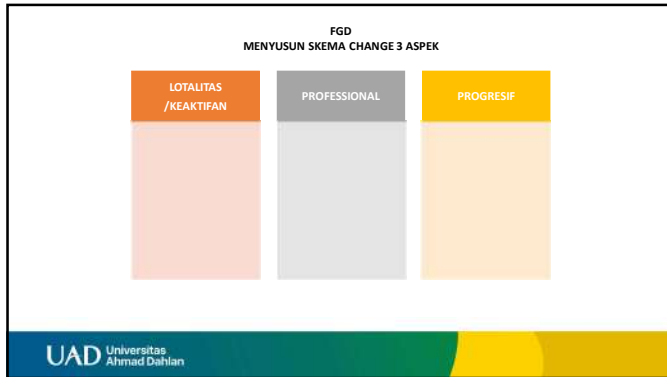
### TUJUAN HMPS EP FEB UAD 2024?

### PROBLEM SOLVING



### FGD PIMPINAN HMPS EP> SKALA PRIORITAS PERBIDANG & SWOT





"Baik-buruknya kepemimpinan organisasi pada masa yang akan datang dapat dilihat dari baik-buruknya pendidikan kaderisasi yang sekarang ini dilakukan. Jika pendidikan kaderisasi sekarang ini baik, maka kepemimpinan organisasi pada masa yang akan datang akan baik.

Sebaliknya apabila tidak baik, maka kepemimpinan organisasi pada masa yang akan datang juga tidak baik

UAD Universitas Ahmad Dahlan

Qs:

وَلْتَكُنْ مِنْكُمْ أُمَّةٌ يَدْعُونَ إِلَى الْخَيْرِ وَيَأْمُرُونَ  
بِالْمَعْرُوفِ وَيَنْهَوْنَ عَنِ الْمُنْكَرِ وَأُولَئِكَ هُمُ  
الْمُفْلِحُونَ

104. Dan hendaklah di antara kamu ada segolongan orang yang menyeru kepada kebajikan, menyuruh (berbuat) yang makruf, dan mencegah dari yang mungkar. Dan mereka itulah orang-orang yang beruntung.

UAD Universitas Ahmad Dahlan





HIMPUNAN MAHASISWA PROGRAM STUDI EKONOMI PEMBANGUNAN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS AHMAD DAHLAN

Kampus 1 UAD : Jalan Kapas no 9, Semaki Yogyakarta 55166  
085745368433 (Sekretaris Umum), ✉ hm@ep.uad.ac.id



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

No : 005/V/HMPS-EP/B/UAD/2024  
Lamp : -  
Perihal : **Permohonan Pemateri**

23 Dzulqaidah 1445 H  
31 Mei 2024

Yth. Bapak Rahmat Saleh, S.E., M.Ec. Dev  
Di tempat

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan segala kenikmatan dan kesejahteraan kepada kita. Shalawat serta salam semoga tetap tercurah pada junjungan kita Nabi Muhammad SAW, keluarga, sahabat dan pengikutnya yang setia hingga akhir zaman.

Sehubungan dengan akan diadakannya "*Latihan Kepemimpinan HMPS Ekonomi Pembangunan Periode 2024/2025*" dengan tema "*Membangun Semangat Kebersamaan Demi Terciptanya Himpunan Yang Aktif, Profesional dan Progresif*" yang diselenggarakan oleh Himpunan Mahasiswa Program Studi Ekonomi Pembangunan pada:

Hari/tanggal : Sabtu, 08 Juni 2024  
Waktu : 19.00 - Selesai  
Tempat : Angler Homestay & Joglo, Watuadeg RT/RW 03/20, Beneran,  
Purwobinangun, Kec. Pakem, Kab. Sleman, Daerah Istimewa  
Yogyakarta 55582


Maka kami selaku Pengurus Himpunan Mahasiswa Program Studi Ekonomi Pembangunan Fakultas Ekonomi dan Bisnis bermaksud untuk memohon kesediaan Bapak untuk menjadi pemateri dalam acara tersebut.

Demikian surat ini kami sampaikan, atas dukungan dan terkabulnya permohonan ini kami ucapkan terima kasih.


Wassalamu'alaikum ~~Wr. Wb.~~

Mengetahui,

Ketua Pelaksana,

  
**Septyan Tri Andika**  
NIM 2200010004

Sekretaris,

  
**Ellyana Wahyu Octaviani**  
NIM 2200010165

Menyetujui,

Kepala Program Studi  
Ekonomi Pembangunan,

  
**Rifki Khoirudin, S.E., M.Ec.Dev., MAPPI(Cert.)**  
NIPM 19840404 201409 111 0987592

Ketua HMPS-EP,

  
**Ahmad Nur Aziz**  
NIM 2200010008





## LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT

### SURAT TUGAS

Nomor : U12.1/908/VII/2024

*Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakaatuh.*

Kepala Bidang Pengabdian kepada Masyarakat dan Kuliah Kerja Nyata (PkM dan KKN) Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Ahmad Dahlan (LPPM-UAD), dengan ini memberikan tugas kepada:

Nama : Rahmat Saleh, S.E., M.Ec.Dev.  
NIPM : 19970905 202308 111 1328231  
Jabatan : Dosen Ekonomi Pembangunan

untuk menjadi Pemateri pada kegiatan Latihan Kepemimpinan HMPS Ekonomi Pembangunan Periode 2024/2025 dengan tema "Membangun Semangat Kebersamaan Demi Terciptanya Himpunan yang Aktif, Profesional dan Progresif", pada :

Hari : Sabtu  
Tanggal : 8 Juni 2024  
Waktu : 19.00 - Selesai  
Tempat : Angler Homestay & Joglo, Watuadeg RT/RW 03/20, Beneran,  
Purwobinangun, Kec. Pakem, Kab. Sleman, Daerah Istimewa Yogyakarta  
55582

Demikian surat tugas ini diberikan kepada yang bersangkutan untuk dilaksanakan sebagaimana mestinya disertai kewajiban untuk menyampaikan laporan kepada pemberi tugas.

*Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakaatuh.*

Yogyakarta, 01 Dzulhijjah 1445 H  
07 Juni 2024 M

a.n Kepala LPPM UAD  
Kepala Bidang PkM dan KKN,

Dr. Muhammad Hamdi S.E., MBA.  
NIPM 19790916 202201 111 924583

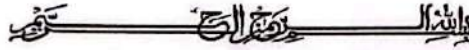
Mengetahui bahwa,  
yang bersangkutan telah melaksanakan tugas,

Dosen yang melaksanakan tugas,



HIMPUNAN MAHASISWA PROGRAM STUDI EKONOMI PEMBANGUNAN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS AHMAD DAHLAN

Kampus 1 UAD : Jalan Kapas no 9, Semaki Yogyakarta 55166  
085745368433 (Sekretaris Umum), ✉ hm@ep.uad.ac.id



No : 005/V/HMPS-EP/B/UAD/2024  
Lamp : -  
Perihal : **Permohonan Pemateri**

23 Dzulqaidah 1445 H  
31 Mei 2024

Yth. Bapak Rahmat Saleh, S.E., M.Ec. Dev  
Di tempat

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan segala kenikmatan dan kesejahteraan kepada kita. Shalawat serta salam semoga tetap tercurah pada junjungan kita Nabi Muhammad SAW, keluarga, sahabat dan pengikutnya yang setia hingga akhir zaman.

Sehubungan dengan akan diadakannya "*Latihan Kepemimpinan HMPS Ekonomi Pembangunan Periode 2024/2025*" dengan tema "*Membangun Semangat Kebersamaan Demi Terciptanya Himpunan Yang Aktif, Profesional dan Progresif*" yang diselenggarakan oleh Himpunan Mahasiswa Program Studi Ekonomi Pembangunan pada:

Hari/tanggal : Sabtu, 08 Juni 2024  
Waktu : 19.00 - Selesai  
Tempat : Angler Homestay & Joglo, Watuadeg RT/RW 03/20, Beneran, Purwobinangun, Kec. Pakem, Kab. Sleman, Daerah Istimewa Yogyakarta 55582


Maka kami selaku Pengurus Himpunan Mahasiswa Program Studi Ekonomi Pembangunan Fakultas Ekonomi dan Bisnis bermaksud untuk memohon kesediaan Bapak untuk menjadi pemateri dalam acara tersebut.

Demikian surat ini kami sampaikan, atas dukungan dan terkabulnya permohonan ini kami ucapkan terima kasih.


Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Mengetahui,

Ketua Pelaksana,

  
**Septyan Tri Andika**  
NIM 2200010004

Sekretaris,

  
**Ellyana Wahyu Octaviani**  
NIM 2200010165

Menyetujui,

Kepala Program Studi  
Ekonomi Pembangunan,

  
**Rifki Khoirudin, S.E., M.Ec.Dev., MAPPI(Cert.)**  
NIPM 19840404 201409 111 0987592

Ketua HMPS-EP,

  
  
**Ahmad Nur Aziz**  
NIM 2200010008

# DAFTAR HADIR PESERTA LK HMPS EP

1. Kartika Monica
2. Velda Puspita
3. Ellyana Wahyu O
4. Fahma Sari
5. Denysa Cristiana
6. Amalia Azahra
7. Putri Aprilia
8. Rifda Syahida M
10. AHMAD NURAZIZ
11. Honeyndur Dimas Rayndu
12. Deni Mursawan
13. Ani Maskuri
14. Arnyfan Deni M
15. M. Rifqi Darmawan
16. Rafi Dzulfidar Zaidan
17. Gianeri Fevo Javier
18. Silvia Mihta Khumohma
19. Dwi Apriliana
20. Melati Feka Oktavia
21. Maya Nur Cholida
22. Nurca Mawta Madrim
23. Rifdah Rana Fauziyah
24. Dita Tasya Ramadhanty
25. Menis Tri Atikah
26. Dinda Dwi Listiani
27. Wahyuningsih Kusuma Jati
28. Khedicya Maharani
29. Cintya Aura Paramita
30. Danik Kurnia Sari
31. Tia Bela Khoirudin
32. SEPTYANTRI ANDIKA
33. Praditya Dwiyanto
34. DIMAS SETIA BUDI
35. Fajar Setianto



# Latihan Kepemimpinan

HIMPUNAN MAHASISWA PROGRAM STUDI  
EKONOMI PEMBANGUNAN

"Membangun Semangat Kebersamaan Demi Terciptanya  
Himpunan yang Aktif, Profesional, dan Progresif."

Yogyakarta, 8 - 9 Juni 2024

Angler Homestay & Joglo



