

**KEBIJAKAN DAN STRATEGI BADAN ZAKAT NASIONAL DALAM  
PEMBERIAN ZAKAT SEBAGAI UPAYA MENSEJAHTERAKAN  
MASYARAKAT SELAMA PANDEMI COVID-19  
(STUDI KASUS PADA BAZNAS KABUPATEN MUARA BUNGO)**

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Salah Satu Persyaratan  
untuk Memperoleh Gelar Sarjana  
Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Akuntansi  
Universitas Ahmad Dahlan  
Yogyakarta



Disusun Oleh:

Nofariza Aulia Jauhari

NIM: 1800012081

**PRODI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS AHMAD DAHLAN YOGYAKARTA**

**2022**

**KEBIJAKAN DAN STRATEGI BADAN ZAKAT NASIONAL DALAM  
PEMBERIAN ZAKAT SEBAGAI UPAYA MENSEJAHTERAKAN  
MASYARAKAT SELAMA PANDEMI COVID-19  
(STUDI KASUS PADA BAZNAS KABUPATEN MUARA BUNGO)**

Diajukan Oleh

Nofariza Aulia Jauhari  
NIM: 1800012081

Skripsi ini telah dipertahankan dan disahkan di depan  
dewan penguji Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Ahmad Dahlan Yogyakarta  
Tanggal 25 November 2022  
yang terdiri dari:



Rohmad Yuliantoro Catur Wibowo, S.E., M.Sc.  
Ketua



Sumaryanto, S.E., M.Si., akt., C.A.  
Anggota 1



Annisa Fithria, S.E., M.Sc.  
Anggota 2



Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Ahmad Dahlan

Dr. Dini Yuniarti, S.E., M.Si., CIQnR  
NIY. 60960144

## PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi dengan judul "KEBIJAKAN DAN STRATEGI BADAN ZAKAT NASIONAL DALAM PEMBERIAN ZAKAT SEBAGAI UPAYA MENSEJAHTERAKAN MASYARAKAT SELAMA PANDEMI COVID-19 (STUDI KASUS PADA BAZNAS KABUPATEN MUARA BUNGO)" ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Apabila dikemudian hari terbukti bahwa saya melakukan hal-hal tersebut diatas yakni mengakui karya orang lain seolah-olah sebagai karya saya sendiri, maka dengan ini saya menyatakan menarik skripsi saya, selanjutnya ijazah dan gelar yang telah saya terima dari universitas saya nyatakan gugur.

Yogyakarta, 25 November 2022

Yang menyatakan



Nofariza Aulia Jauhari

Saksi 1, Ketua Tim Penguji



Rohmad Yuliantoro Catur Wibowo, S.E., M.Sc.

Saksi 2, Anggota Tim Penguji



Sumaryanto, S.E., M.Si., akt., C.A.

Saksi 3, Anggota Tim Penguji



Annisa Fithria, S.E., M.Sc

## PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

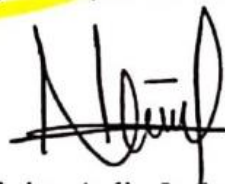
Nama : Nofariza Aulia Jauhari  
NIM : 1800012081  
Email : nofariza1800012081@webmail.uad.ac.id  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Judul Tugas Akhir : "Kebijakan Dan Strategi Badan Zakat Nasional Dalam Pemberian Zakat Sebagai Upaya Mensejahterakan Masyarakat Selama Pandemi Covid-19 (Studi Kasus Pada Baznas Kabupaten Muara Bungo)"

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Hasil karya yang saya serahkan ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan keserjanaan baik di Universitas Ahmad Dahlan maupun di institusi Pendidikan lainnya.
2. Hasil karya ini bukan saduran/terjemahan melainkan merupakan rumusan, dan hasil pelaksanaan penelitian/implementasi saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain kecuali arahan dan pembimbing akademik dan narasumber penelitian.
3. Hasil karya saya ini merupakan hasil revisi terakhir setelah diujikan yang telah diketahui dan disetujui oleh pembimbing.
4. Dalam karya saya tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain kecuali yang digunakan sebagai acuan dalam naskah dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya. Apalagi di kemudian hari bukti ada penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa penyabutan gelar yang telah diperoleh karena karya saya ini, serta sanksi lain yang sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Ahmad Dahlan.

Yogyakarta, 25 November 2022



Nofariza Aulia Jauhari

## PERNYATAAN PERSETUJUAN AKSES

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Nofariza Aulia Jauhari  
NIM : 1800012081  
Email : nofariza1800012081@webmail.uad.ac.id  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Judul Tugas Akhir : “Kebijakan Dan Strategi Badan Zakat Nasional Dalam Pemberian Zakat Sebagai Upaya Mensejahterakan Masyarakat Selama Pandemi Covid-19(Studi Kasus Pada Baznas Kabupaten Muara Bungo)”

Dengan ini menyatakan hak sepenuhnya kepada Pusat Sumber Belajar Universitas Ahmad Dahlan untuk menyimpan dan mengatur akses serta melakukan pengelolaan terhadap karya saya ini dengan mengacu pada ketentuan akses tugas akhir elektronik sebagai berikut (beri tanda pada kotak):

Saya mengizinkan karya tersebut diunggah ke dalam aplikasi Repository kepada Pusat Sumber Belajar Universitas Ahmad Dahlan. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Mengetahui  
Pembimbing

Yogyakarta, 25 November 2022

  
Annisa Fithria, S.E., M.Sc.

  
Nofariza Aulia Jauhari

## **MOTTO**

*“Maka bersabarlah kamu. Sungguh, janji allah itu benar”*

(QS. Ar-Rum : 60)

Pembuktian Adalah Tujuanku

(Nofariza Aulia Jauhari)

## PERSEMBAHAN

*Assalamualaikum wr.wb*

Puji Syukur saya ucapkan kepada Allah SWT. Karena berkat rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis bisa menyelesaikan karya tulis ini yang dipersembahkan untuk:

1. Segala perjuangan saya hingga titik ini saya persembahkan kepada orang yang paling berharga dalam hidup saya bapak tercinta (Zaidan Jauhari S.P) dan Ibu terkasih (Dra. Zubaidah) yang selalu memberikan kasih sayang yang tak pernah usai, usaha dan pengorbanan, dukungan dan motivasi, serta setiap bait-bait doa yang selalu tercurah untukku terimakasih telah menjadi orang tua yang sempurna.
2. Terimakasih juga untuk saudara perempuanku satu-satunya calon Apoteker Nabella Aulia Jauhari S.Farm yang telah memberikan semangat serta memenuhi kemauan saya dalam hal apapun yang saya minta dan jangan pernah merasa bosan ya tibell,
3. Untuk ibu Annisa Fithria, S.E., M.Sc. terima kasih atas segala motivasi dan bimbingannya selama ini untuk saya sehingga bisa menyelesaikan skripsi ini.
4. Kepada Nugraha Ihsan terimakasih sudah memberikan waktu, dukungan dan kebaikan selama ini untuk saya.
5. Kepada sahabat-sahabat baikku (Adelia,Rossalina,haswati) terimakasih untuk kalian yang selalu memberikan semangat dan waktu selama ini untuk saya semoga kita tetap menjaga silaturahmi dengan baik dan doa yang terbaik untuk kita hingga sukses.

## **KATA PENGANTAR**

*Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.*

Dengan memanjatkan puja dan puji syukur kehadiran Allah SWT. atas limpahan rahmat, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi dengan judul ” Pengaruh Pengetahuan Akuntansi, Kualitas Produk, Lokasi Usaha, Dan Tingkat Wisatawan Terhadap Tingkat Pendapatan UMKM” tepat pada waktunya. Penulisan Skripsi ini diajukan untuk memenuhi syarat guna menyelesaikan studi program strata satu (S1) pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Ahmad Dahlan Yogyakarta.

Penulis menyadari bahwa Skripsi ini tidak mungkin terselesaikan tanpa adanya dukungan, bantuan, bimbingan, dan nasehat dari berbagai pihak selama penyusunan Skripsi ini. Pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih setulus-tulusnya kepada :

1. Ibu Dr. Dini Yuniarti, S.E.,M.Si.,CIQnR selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Ahmad Dahlan yang telah melancarkan penyelesaian skripsi ini;
2. Bapak Sumaryanto, S.E., M. Si., Akt., C.A., selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Ahmad Dahlan yang telah melancarkan penyelesaian skripsi ini;
3. Ibu Wahyu Dewi Hapsari, S.E., M.Acc., Ak., CA., selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah memberikan bimbingan selama masa perkuliahan;
4. Ibu Annisa Fithria S.E.,M.Sc selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah memberikan kesediaan waktu, bimbingan, arahan, masukan dan motivasi kepada saya dalam penyusunan skripsi ini;

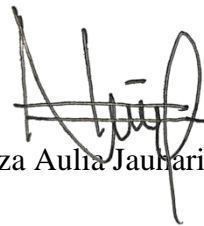


5. Seluruh dosen Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Ahmad Dahlan yang telah memberikan ilmu pengetahuannya kepada penulis dari semester satu sampai semester akhir;
6. Bapak, Ibu, saya serta anggota keluarga lainnya yang senantiasa memberikan dukungan semangat serta doa yang tulus kepada penulis;
7. Teman-teman dekat penulis serta semua pihak yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu yang telah memberikan semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.

Meskipun telah berusaha menyelesaikan skripsi ini sebaik mungkin, penulis menyadari bahwa masih terdapat banyak kekurangan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari para pembaca guna menyempurnakan segala kekurangan. Akhir kata, penulis berharap semoga skripsi ini berguna bagi para pembaca dan pihak – pihak yang berkepentingan, terutama bagi penulis.

Yogyakarta, 25 November 2022

Penulis



Nofariza Aulia Jauhari

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>PERNYATAAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>MOTTO</b> .....	<b>vi</b>
<b>PERSEMBAHAN</b> .....	<b>vii</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xiv</b>
<b>INTISARI</b> .....	<b>xv</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>xvi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	7
1.3 Batasan Masalah .....	7
1.4 Tujuan Penelitian .....	7
1.5 Manfaat Penelitian .....	8
<b>BAB II INJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>9</b>
2.1 Landasan Teori.....	9
2.1.1 Pengertian Zakat .....	9
2.1.2 Dasar Hukum Zakat .....	10
2.1.3 Kebijakan BAZNAS .....	11
2.1.4 Strategi .....	12
2.1.5 Kesejahteraan .....	14
2.1.6 Lembaga BAZNAS Muara Bungo.....	16
2.1.7 Fungsi dan Tujuan BAZNAS Muara Bungo.....	16
2.1.8 Penelitian Terdahulu .....	17
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	<b>20</b>
3.1 Jenis penelitian.....	20

3.2	Lokasi penelitian .....	20
3.3	Jenis Data, Sumber Data dan Teknik Pengumpulan Data.....	21
3.4	Teknik Analisis Data.....	22
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>		<b>24</b>
4.1	Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	24
4.1.1	Profil BAZNAS Kabupaten Bungo .....	24
4.1.2	Struktur organisasi .....	25
4.1.3	Visi Dan Misi BAZNAS Muara Bungo.....	27
4.1.4	Tujuan Badan Amil Zakat (BAZNAS) Muara Bungo.....	27
4.1.5	Program kerja Badan Amil Zakat (BAZNAS) Muara Bungo.....	28
4.2	Hasil Penelitian.....	28
4.2.1	Kebijakan Yang Dilakukan BAZNAS Muara Bungo Dalam Penghimpunan Zakat Sebagai Upaya Mensejahterakan Masyarakat Di Kabupaten Muara Bungo.....	28
4.2.2	Strategi Yang Dilakukan BAZNAS Dalam Penghimpunan Zakat Sebagai Upaya Mensejahterakan Masyarakat Di Kabupaten Muara Bungo.....	37
4.2.3	Proses Penghimpunan dan Pencapaian Penerimaan Dana Zakat.....	39
<b>BAB V PENUTUP .....</b>		<b>41</b>
5.1.	Kesimpulan .....	41
5.2	Keterbatasan Penelitian.....	41
5.3	Saran Penelitian .....	42
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>43</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>		<b>46</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 4.1 Laporan Pendistribusian Zakat.....	38
--	----

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Struktur Organisasi BAZNAS Kabupaten Muara Bungo .....	26
Gambar 4.2 Program Bungo Pintar .....	30
Gambar 4.3 Program Bungo Religius .....	32
Gambar 4.4 Program Bungo sehat .....	33
Gambar 4.6 Program Bungo Sejahtera.....	35
Gambar 4.7 Pembagian Tabung Oksigen.....	36
Gambar 4.8 laporan pendistribusian zakat .....	38

## DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN 1 Pertanyaan Wawancara .....	47
LAMPIRAN 2 Surat Izin Riset .....	49
LAMPIRAN 3 Surat Keterangan Sudah Melakukan Penelitian .....	50
LAMPIRAN 4 Foto Kegiatan Wawancara .....	51

## INTISARI

Salah satu bidang ekonomi yang ikut terdampak oleh pandemi covid-19 adalah pengelolaan zakat hal ini menyebabkan pendapatan para muzakki mengalami penurunan, kemudian penggunaan dana zakat dalam bentuk layanan atau pengelolaan aset bagi kemashalatan masyarakat diutamakan untuk mustahiq. Pemanfaatan dana zakat dapat diberikan kepada masyarakat yang terdampak covid-19 sehingga dalam menciptakan masyarakat yang sejahtera maka dibutuhkan perencanaan kebijakan yang strategis yang sistematis dan dapat diterima oleh masyarakat. Tujuan penelitian ini untuk mengetahui kebijakan dan strategi BAZNAS Kabupaten Muara Bungo dalam pemberian zakat sebagai upaya mensejahterakan masyarakat selama pandemi Covid-19.

Penelitian ini dilakukan dengan metode kualitatif data yang digunakan yaitu data primer serta data sekunder. Dalam data primer adalah data yang didapatkan langsung oleh peneliti selama proses wawancara dan observasi. Sementara itu data sekunder adalah diambil dari buku, jurnal, internet, majalah dan berbagai sumber lainnya. Penelitian dilakukan dalam empat tahapan, yakni: 1) pengumpulan data, 2) reduksi data, 3) penyajian data, serta 4) penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa; 1) Kebijakan Penyaluran dana zakat yang dilakukan BAZNAS Kabupaten Muara Bungo sudah berjalan efektif dan efisien. Salah satu bentuk kebijakan BAZNAS Muara Bungo dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat dengan beberapa program kerja yaitu Bungo Pintar, Bungo Religious, Bungo Sehat, Bungo Peduli, Dan Bungo Sejahtera., 2) Salah satu strategi BAZNAS Kabupaten Muara Bungo dalam meningkatkan penerimaan dana zakat dengan melakukan sosialisasi baik secara langsung, serta secara tidak langsung dengan spanduk di setiap kecamatan, penyediaan saluran program televisi, dan surat kabar.

**Kata Kunci :** Kebijakan, Strategi, Kesejahteraan Masyarakat, dan BAZNAS

## **ABSTRACT**

*The management of zakat is one of the areas of the economy that has been affected by the Covid-19 pandemic; this has led to the revenue of the muzakki decreased, and the usage of zakat funds in the form of services or asset management for the benefit of society is a priority for the mustahiq. Zakat funds can assist those affected by Covid-19 to create a prosperous society; thus, strategic policy planning that is systematic and acceptable to the community is required. This research aimed to determine the policies and strategies of the National Amil Zakat Agency (BAZNAS) of Muara Bungo Regency to prosper the community during the Covid-19 pandemic.*

*This study employed qualitative data methods, namely primary and secondary data. Researchers obtained primary data directly through interviews and observations. On the other hand, secondary data were collected from books, journals, the Internet, magazines and other sources. The research was undertaken in four phases: data collection, data reduction, presentation, and conclusion.*

*The findings of this study indicate that; 1) The policy of channelling zakat funds implemented by the National Amil Zakat Agency of Muara Bungo Regency is operating effectively and efficiently. One objective of the National Amil Zakat Agency of Muara Bungo Regency is community welfare-improving work programs, namely Bungo Smart, Bungo Religious, Bungo Healthy, Bungo Cares, and Bungo Sejahtera. 2) One of the strategies of the National Amil Zakat Agency of Muara Bungo Regency is enhancing the receipt of zakat funds through direct and indirect outreach using banners in each district and the provision of television programme channels and newspapers.*

**Keyword :** *Policy, Strategi, Public Welfare, and National Amil Zakat Agency (BAZNAS)*