

**PENGARUH KOMITMEN MANAJEMEN, LINGKUNGAN BIROKRASI,  
SUMBER DAYA MANUSIA DAN PENGGUNAAN *E-PROCUREMENT*  
TERHADAP PENYERAPAN ANGGARAN TERKAIT PENGADAAN  
BARANG/JASA**

**(Studi Empiris di Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Bantul)**

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Salah Satu Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar  
Sarjana Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Akuntansi Universitas  
Ahmad Dahlan



Disusun Oleh:

Galuh Pramudityasari

NIM: 2000012138

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS AHMAD DAHLAN YOGYAKARTA**

**2024**

## SURAT PERSETUJUAN SKRIPSI

Hal : Persetujuan Skripsi

Lamp : 1 bendel

Yth. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Ahmad Dahlan

Jln. Kapas 9 Semaki Yogyakarta

Setelah melaksanakan pembimbingan, maka kami selaku pembimbing berpendapat bahwatugas akhir Saudara:

Nama : Galuh Pramudityasari


NIM : 2000012138

Program Studi : Akuntansi

Judul Tugas Akhir : Pengaruh Komitmen Manajemen, Lingkungan Birokrasi, Sumber Daya Manusia dan Penggunaan *E-Procurement* Terhadap Penyerapan Anggaran Terkait Pengadaan Barang/Jasa. Dinyatakan telah selesai dan dapat dilakukan ujian dalam sidang pendaran.

Yogyakarta, 24 Agustus 2024

Pembimbing,

  
Rohmad Yuliantoro Catur Wibowo, S.E., M.Sc  
NIMP. 19790723 200309 111 0929874

**HALAMAN PENGESAHAN**

**PENGARUH KOMITMEN MANAJEMEN, LINGKUNGAN BIROKRASI,  
SUMBER DAYA MANUSIA, DAN PENGGUNAAN *E-PROCUREMENT*  
TERHADAP PENYERAPAN ANGGARAN TERKAIT PENGADAAN  
BARANG/JASA (STUDI EMPIRIS ORGANISASI PERANGKAT DAERAH  
KABUPATEN BANTUL)**

Diajukan Oleh:

Galuh Pramudityasari  
NIM: 2000012138

Skripsi ini telah dipertahankan dan disahkan di depan dewan penguji  
Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Ahmad Dahlan Yogyakarta  
Tanggal 23 September 2024  
yang terdiri dari:

Ketua

  
Dewi Amalia, S.E., M.Si.

NIPM. 19740826 199712 011 0830343

Penguji 2



Rohmad Yuliantoro Catur Wibowo, S.E., M.Sc.  
NIPM. 19790723 200309 111 0929874

Penguji 3




Budi Barata Kusuma Utami, S.E., M.Sc.  
NIPM. 19911029 201908 111 1058586

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi  
Universitas Ahmad Dahlan



  
Dr. Dini Yuniarti, S.E., M.Si., CIQnR  
NIPM. 19700620 199601 011 0784345



## HALAMAN PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi dengan judul **“Pengaruh Komitmen Manajemen, Lingkungan Birokrasi, Sumber Daya Manusia, dan Penggunaan E-Procurement (Studi Empiris Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Bantul)”** ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Apabila di kemudian hari terbukti bahwa saya melakukan hal-hal tersebut di atas yakni mengakui karya orang lain seolah-olah sebagai karya saya sendiri, maka dengan ini saya menyatakan menarik skripsi saya, selanjutnya ijazah dan gelar yang telah saya terima dari universitas saya nyatakan gugur.

Yogyakarta, 23 September 2024

g menyatakan



engaruh Pramudityasari

Saksi 1, Ketua Tim Penguji

Dewi Amalia, S.E., M.Si  
NIPM. 19740826 199712 011 0830343

Saksi 2, Anggota Tim Penguji

Rohmad Yuliantoro Catur Wibowo, S.E., M.Sc  
NIPM. 19790723 200309 111 0929874

Saksi 3, Anggota Tim Penguji

Budi Barata Kusuma Utami, S.E., M.Sc  
NIPM.19911029 201908 111 1058586



## PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Galuh Pramudityasari  
NIM : 2000012138  
Email : [galuh2000012138@webmail.uad.ac.id](mailto:galuh2000012138@webmail.uad.ac.id)  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : Akuntansi  
Judul Tugas Akhir : Pengaruh Komitmen Manajemen, Lingkungan Birokrasi, Sumber Daya Manusia, dan Penggunaan E-Procurement Terhadap Penyerapan Anggaran Terkait Pengadaan Barang/Jasa (Studi Empiris Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Bantul)

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Hasil karya yang saya serahkan ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan keserjanaan baik di Universitas Ahmad Dahlan maupun di institusi pendidikan lainnya.
2. Hasil karya ini bukan saduran/terjemahan melainkan merupakan rumusan, dan hasil pelaksanaan penelitian implementasi saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain kecuali arahan dan pembimbing akademik dan narasumber penelitian.
3. Hasil karya saya ini merupakan hasil revisi terakhir setelah diujikan yang telah diketahui dan disetujui oleh pembimbing.
4. Dalam karya saya tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain kecuali yang digunakan sebagai acuan dalam naskah dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya. Apabila di kemudian hari bukti ada penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya saya ini, serta sanksi lain yang sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Ahmad Dahlan.

Yogyakarta, 23 September 2024  
Yang Menyatakan,



Galuh Pramudityasari

## PERNYATAAN PERSETUJUAN AKSES

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:


Nama : Galuh Pramudityasari  
NIM : 2000012138  
Email : [galuh2000012138@webmail.uad.ac.id](mailto:galuh2000012138@webmail.uad.ac.id)  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : Akuntansi  
Judul Tugas Akhir : Pengaruh Komitmen Manajemen, Lingkungan Birokrasi, Sumber Daya Manusia, dan Penggunaan E-Procurement Terhadap Penyerapan Anggaran Terkait Pengadaan Barang/Jasa (Studi Empiris Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Bantul)

Dengan ini saya menyatakan hak sepenuhnya kepada Perpustakaan Universitas Ahmad Dahlan untuk menyimpan, mengatur akses serta melakukan pengelolaan terhadap karya saya ini dengan mengacu pada ketentuan akses tugas akhir elektronik sebagai berikut

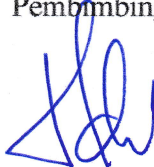
Saya (~~mengijinkan/tidak mengijinkan~~)\* karya tersebut diunggah kedalam Repository Perpustakaan Universitas Ahmad Dahlan.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Yogyakarta, 23 September 2024  
Yang Menyatakan,

  
Galuh Pramudityasari

Mengetahui,  
Pembimbing



Rohmad Yuliantoro Catur Wibowo, S.E., M.Sc.  
NIPM. 19790723 200309 111 0929874



## **MOTTO**

“Percaya pada dirimu sendiri dan segala kemampuan sekecil apapun”.

(Kim Namjoon)

“Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya”.

(QS. Al-Baqarah : 286)

“Sembunyikan prosesmu dan tunjukkan hasilmu”.

(Guntur Badjideh)

## KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr. Wb

Bismillahirrahmanirrahim

Alhamdulillah rabbil'alamin segala puji dan syukur senantiasa atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat serta hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Komitmen Manajemen, Lingkungan Birokrasi, Sumber Daya Manusia, dan Penggunaan *E-Procurement* Terhadap Penyerapan Anggaran Terkait Pengadaan Barang/Jasa (Studi empiris pada Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Bantul)”**. Skripsi ini disusun guna memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh Gelar Sarjana Pada Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Ahmad Dahlan. Sholawat serta salam selalu tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW yang telah memberikan syafaat di Yaumul Akhir kelak.

Dalam pelaksanaan dan penyusunan skripsi ini tentu saja penulis mengalami berbagai rintangan yang penuh lika-liku, hingga pada akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik dan lancar berkat bantuan, bimbingan dan motivasi dari berbagai pihak. Dengan demikian, pada kesempatan ini dengan penuh hormat penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Muchlas Arunuddin, M.T., selaku Rektor Universitas Ahmad Dahlan.
2. Ibu Dr. Dini Yuniarti, S.E., M.Si., CIQnR., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Ahmad Dahlan.



3. Ibu Sartini, S.E., M.S.Acc., Ph.D., Akt., CA., selaku Ketua Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Ahmad Dahlan.
4. Bapak Rohmad Yuliantoro Catur Wibowo, S.E., M.Sc., selaku dosen pembimbing akademik sekaligus dosen pembimbing skripsi yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan berbagi ilmunya, serta selalu memberikan nasihat, saran dan motivasi kepada penulis selama bimbingan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan lancar.
5. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Ahmad Dahlan.
6. Seluruh Kepala Dinas Pemerintah Kabupaten Bantul yang telah memberikan izin penelitian kepada penulis.
7. Pegawai Dinas Pemerintah Kabupaten Bantul yang telah bersedia menjadi responden dalam penelitian yang dilakukan penulis.
8. Kedua orang tua penulis tercinta, Bapak Budi Susilo dan Ibu Yunita Utami yang sangat penulis sayangi dan penulis banggakan. Terima kasih atas doa, nasihat dan dukungan yang tidak pernah putus yang diberikan kepada penulis. Terima kasih telah memberikan kasih sayang penuh dan selalu mengusahakan yang terbaik untuk penulis hingga dapat menyelesaikan pendidikan ini. Terima kasih telah berjuang dan selalu menjadi panutan bagi penulis untuk selalu kuat menghadapi segala rintangan kehidupan hingga masih bisa kuat berdiri sampai di titik ini.
9. Kakak dan Adik penulis, Galih dan Gesti. Terima kasih selalu mendoakan dan memberi semangat kepada penulis.

10. Sahabat seperjuangan yang penulis sayangi, Nurun Kurnia Ashatari, Mely Yuliana, Annisa Ikhlasyah dan Fadia Ratna Dila. Terima kasih telah kebersamai penulis selama proses penyusunan proposal skripsi hingga menyelesaikan skripsi ini. Terima kasih atas doa, dukungan dan semangat yang kalian berikan selama ini. Terima kasih telah menjadi bagian yang tak terpisahkan dari perjalanan ini.
11. Teman – teman kelas C Program Studi Akuntansi yang selalu memberikan dukungan dan semangat satu sama lain selama ini.
12. Teman seperbimbingan penulis, Erkawati Dia Ayu yang selalu memberikan semangat dan bersedia berbagi informasi kepada penulis, sehingga sangat membantu dalam menyelesaikan skripsi ini.
13. Teman – teman angkatan 2020 Program Studi Akuntansi yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu yang telah memberikan dukungan satu sama lain.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis menyadari adanya kekurangan dan jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan untuk menyempurnakan penulisan skripsi ini serta berharap dapat bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan.

Wassalamualaikum Wr. Wb

Yogyakarta, 10 September 2024  
Penulis,



Galuh Pramudityasari



## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	
SURAT PERSETUJUAN SKRIPSI.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iv
PERNYATAAN TIDAK PLAGIASI.....	v
PERNYATAAN PERSETUJUAN AKSES.....	vi
MOTTO.....	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
INTISARI.....	xvii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	8
1.3 Batasan Masalah.....	8
1.4 Tujuan Penelitian.....	9
1.5 Manfaat Penelitian.....	9
BAB II.....	11
KAJIAN PUSTAKA.....	11
2.1 Kajian Teoritis.....	11
2.1.1 Teori Institusional.....	10
2.1.2 Teori <i>Stewardship</i> .....	11
2.1.3 Komitmen Manajemen.....	12
2.1.4 Lingkungan Birokrasi.....	13
2.1.5 Sumber Daya Manusia.....	14
2.1.6 Penggunaan E-Procurement.....	15

2.1.7 Penyerapan Anggaran Pengadaan Barang/Jasa .....	15
2.2 Penelitian Terdahulu .....	16
2.3 Rerangka Penelitian dan Pengembangan Hipotesis .....	20
2.4 Hipotesis.....	18
BAB III.....	23
METODE PENELITIAN.....	23
3.1 Populasi, Sampel, dan Teknik Pengambilan Sampel.....	23
3.1.1 Populasi .....	23
3.1.2 Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel .....	24
3.2 Jenis Data, Sumber Data dan Teknik Pengumpulan Data.....	25
3.2.1 Jenis Data dan Sumber Data .....	25
3.2.2 Teknik Pengumpulan Data .....	25
3.3 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel .....	25
3.3.1 Definisi Operasional.....	25
3.3.2 Pengukuran Variabel.....	30
3.4 Teknik Analisis Data.....	30
3.4.1 Uji Kualitas Data.....	30
3.4.1.1 Uji Validitas.....	30
3.4.1.2 Uji Reliabilitas .....	31
3.4.2 Uji Asumsi Klasik .....	31
3.4.2.1 Uji Normalitas.....	31
3.4.2.2 Uji Multikolinieritas .....	31
3.4.2.3 Uji Heterokedastisitas.....	31
3.4.3 Analisis Regresi Linier Berganda .....	32
3.4.4 Uji Hipotesis .....	33
3.4.4.1 Uji Koefisien Determinasi ( <i>Adjusted R Square</i> ).....	31
3.4.4.2 Uji F.....	31
3.4.4.3 Uji t.....	31
BAB IV .....	32
HASIL DAN PEMBAHASAN .....	32
4.1 Hasil Penelitian .....	32
4.1.1 Distribusi Penyebaran Kuesioner.....	32

4.1.2 Demografi Responden.....	33
4.2 Hasil Analisis Data .....	41
4.2.1 Hasil Uji Kualitas Data.....	41
4.2.2 Hasil Uji Asumsi Klasik.....	44
4.2.3 Hasil Analisis Regresi Berganda .....	44
4.2.4 Hasil Uji Hipotesis .....	45
4.3 Pembahasan .....	51
4.3.1 Pengaruh Komitmen Manajemen terhadap Penyerapan Anggaran Terkait Pengadaan Barang/Jasa.....	52
4.3.3 Pengaruh Lingkungan Birokrasi Terhadap Penyerapan Anggaran Terkait Pengadaan Barang/Jasa.....	51
4.3.4 Pengaruh Sumber Daya Manusia Terhadap Penyerapan Anggaran Terkait Pengadaan Barang/Jasa.....	52
4.3.5 Pengaruh Penggunaan <i>E-Procurement</i> Terhadap Penyerapan Anggaran Terkait Pengadaan Barang/Jasa.....	53
BAB V.....	55
PENUTUP.....	55
5.1 Kesimpulan.....	55
5.2 Keterbatasan Penelitian .....	56
5.3 Saran.....	56
DAFTAR PUSTAKA .....	60
LAMPIRAN .....	60



## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Target Realisasi Keuangan sampai dengan Triwulan II Tahun 2023.....	4
Tabel 3.1 Daftar Populasi Organisasi Daerah Pemkab Bantul .....	23
Tabel 4.1 Jumlah Pengembalian Kuesioner.....	33
Tabel 4.2 Jenis Kelamin.....	34
Tabel 4.3 Jabatan .....	34
Tabel 4.4 Sertifikat Keahlian.....	35
Tabel 4.5 Usia.....	36
Tabel 4.6 Pendidikan Terakhir .....	37
Tabel 4.7 Lama Bekerja .....	40
Tabel 4.8 Hasil Uji Validitas .....	41
Tabel 4.9 Hasil Uji Reliabilitas .....	41
Tabel 4.10 Hasil Uji Normalitas.....	41
Tabel 4.11 Hasil Uji Multikolinieritas .....	42
Tabel 4.12 Hasil Uji Heterokedastisitas.....	43
Tabel 4.13 Hasil Analisis Regresi Berganda.....	44
Tabel 4.14 Hasil Uji Koefisien Determinasi ( <i>Adjusted R Square</i> ).....	46
Tabel 4.15 Hasil Uji F.....	46
Tabel 4.16 Hasil Uji t.....	50

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Contoh Pengadaan .....	3
Gambar 2.1 Model Penelitian.....	18

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Izin Riset.....	62
Lampiran 2 Kuesioner.....	65
Lampiran 3 Hasil Tabulasi Data.....	71
Lampiran 4 Hasil Uji Analisis Deskriptif .....	82
Lampiran 5 Hasil Uji Validitas.....	84
Lampiran 6 Hasil Uji Reliabilitas .....	88
Lampiran 7 Hasil Uji Asumsi Klasik.....	89
Lampiran 8 Hasil Analisis Regresi Berganda .....	91
Lampiran 9 Hasil Uji Hipotesis .....	91



## INTISARI

Penelitian ini bertujuan untuk menguji pengaruh Komitmen Manajemen, Lingkungan Birokrasi, Sumber Daya Manusia, dan Penggunaan *E-Procurement* Terhadap Penyerapan Anggaran Terkait Pengadaan Barang/Jasa. Penelitian ini merupakan penelitian dengan menggunakan data primer dan metode pengambilan sampel yang digunakan yaitu *purposive sampling*. Penelitian ini menggunakan subjek pegawai Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Bantul .

Populasi pada penelitian ini 19 Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Bantul dan menggunakan sampel sebanyak 105 responden dengan kriteria yaitu pegawai Organisasi Perangkat Daerah yang terlibat dalam pengadaan barang/jasa. Pengumpulan data dilakukan melalui penyebaran kuesioner dan olah data menggunakan teknik analisis regresi linier berganda dengan SPSS 29.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa variabel Komitmen Manajemen dan Lingkungan Birokrasi berpengaruh terhadap penyerapan anggaran terkait pengadaan barang/jasa, sedangkan variabel Sumber Daya Manusia dan Penggunaan *E-Procurement* tidak berpengaruh terhadap penyerapan anggaran terkait pengadaan barang/jasa.

**Kata kunci: Komitmen Manajemen, Lingkungan Birokrasi, Sumber Daya Manusia, Penggunaan *E-Procurement*, Penyerapan Anggaran**