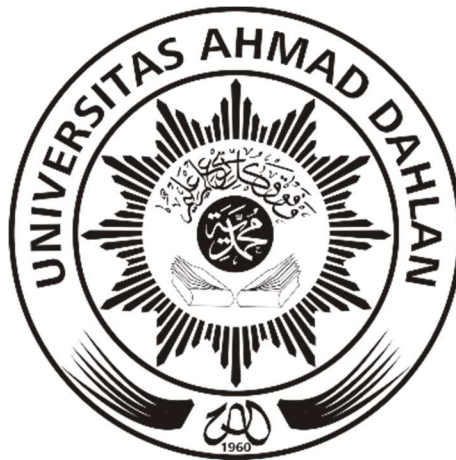


**STRATEGI PENGEMBANGAN RESILIENSI FINANSIAL
SEKOLAH DI SMA MUHAMMADIYAH 1 YOGYAKARTA**

Tesis

Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
dalam Mendapatkan Gelar Magister Manajemen Pendidikan



Diajukan oleh:
Retno Sumirat
2208046057

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS AHMAD DAHLAN
YOGYAKARTA
2024**

HALAMAN PENGESAHAN

TESIS

STRATEGI PENGEMBANGAN RESILIENSI FINANSIAL SEKOLAH DI SMA MUHAMMADIYAH 1 YOGYAKARTA

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Retno Sumirat
2208046057

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
Pada tanggal 23 Bulan Agustus Tahun 2024
dan dinyatakan telah memenuhi syarat

Susunan Dewan Penguji

| | |
|------------|--------------------------------|
| Ketua | Dr. Enung Hasanah, M.Pd. |
| Penguji I | Dr. Achadi Budi Santosa, M.Pd. |
| Penguji II | Dr. Ika Maryani, M.Pd. |

Yogyakarta, September 2024

Dekan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan
Universitas Ahmad Dahlan



Muhammad Sayuti, M.Pd., M.Ed., Ph.D.
NIPM. 19710317 200803 111 0763796

PERSETUJUAN AKSES

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

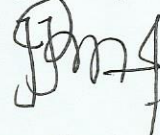
Nama : Retno Sumirat
NIM : 2208046057 Email* : 2208046057@webmail.uad.ac.id
Fakultas : FKIP Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan
Judul tugas akhir : **Strategi Pengembangan Resiliensi Finansial Sekolah di SMA Muhammadiyah 1 Yogyakarta**

Dengan ini menyerahkan hak sepenuhnya kepada Perpustakaan Universitas Ahmad Dahlan untuk menyimpan, mengatur akses serta melakukan pengelolaanterhadap karya saya ini dengan mengacu pada ketentuan akses tugas akhir elektronik sebagai berikut.

Saya (mengizinkan /~~tidak mengizinkan~~) karya tersebut diunggah ke dalam Repository Perpustakaan Universitas Ahmad Dahlan.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

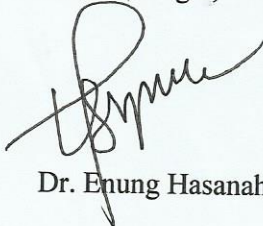
Yogyakarta, Agustus 2024



Retno Sumirat

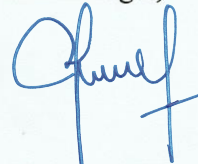
Mengetahui,

Pembimbing 1,



Dr. Enung Hasanah, M.Pd.

Pembimbing 2,



Dr. Ika Maryani, M.Pd.

MOTTO TESIS

"Kesuksesan tidak datang begitu saja, tetapi dengan usaha yang tulus, konsentrasi pada hal yang dikerjakan, kelola waktu secara efektif, dan keyakinan bahwa Allah selalu membuka pintu-pintu kesempatan bagi orang yang mau berusaha."

(Retno Sumirat, 2024)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Bismillaahirrahmaanairrahiim

Puji syukur kita panjatkan ke hadirat Allah SWT, yang telah melimpahkan berbagai kenikmatan, baik nikmat iman, Islam, sehat, sempat, dan ilmu yang telah dimiliki sehingga dapat bermanfaat bagi saya dalam menambah wawasan dan pengetahuan. Shalawat dan salam semoga selalu tercurah kepada Nabi Muhammad SAW karena berkat Beliau kita dapat merasakan perkembangan ilmu yang luar biasa sampai saat ini.

Tesis ini saya persembahkan kepada suami saya, Margono, dan kedua putri saya (Ashgha Faradhisa dan Indaka Zulfa) yang selalu support penuh dan selalu mendoakan saya agar bisa tetap sehat, semangat, dan tetap berjuang menyelesaikan tugas ini di tengah pekerjaan yang sama-sama menuntut kehadiran saya. Selain itu, saya mengucapkan terima kasih kepada Bapak Ibu dosen Magister Manajemen Pendidikan yang selalu memberikan ilmu yang luar biasa, teman-teman Manajemen di SMA Muhammadiyah 2 Yogyakarta, dan teman-teman kelas A di MP UAD yang selalu memberikan motivasi kepada saya.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan ke hadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya sehingga tesis yang berjudul *Strategi Pengembangan Resiliansi Finansial Sekolah di SMA Muhammadiyah 1 Yogyakarta* sebagai persyaratan untuk mendapatkan gelar Magister Manajemen Pendidikan Universitas Ahmad Dahlan ini dapat diselesaikan sesuai harapan.

Penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu karena tanpa bantuan dan dukungan banyak pihak niscaya tesis ini dapat diselesaikan dengan baik dan tepat waktu. Secara khusus penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Rektor Universitas Ahmad Dahlan Yogyakarta, Prof. Dr. Muchlas, M.T.
2. Dekan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Ahmad Dahlan Yogyakarta, Muhammad Sayuti, S.Pd.,M.Pd.,M.Ed.,Ph.D.
3. Ketua Prodi Manajemen Pendidikan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Ahmad Dahlan Yogyakarta, Dr. Enung Hasanah, M.Pd. sekaligus Pembimbing I yang selalu memberikan bimbingan dengan sabar dan cermat sehingga tesis ini dapat diselesaikan tepat waktu.
4. Dr. Ika Maryani, M.Pd. sebagai pembimbing II yang selalu memberikan arahan dan bimbingan penulisan tesis yang ideal kepada penulis hingga tesis dapat diselesaikan.
5. Bapak/Ibu Dosen Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Ahmad Dahlan, yang selalu memberikan wawasan sehingga tesis ini dapat terselesaikan dengan baik.

6. Drs. H. Hery Nugroho, M.Pd. selaku Kepala SMA Muhammadiyah 1 Yogyakarta beserta staf manajemen yang telah memberikan banyak informasi dan kemudahan bagi penulis sehingga membantu penulis dalam menyelesaikan tesis ini.
7. Drs. H. Slamet Purwo, Kepala SMA Muhammadiyah 2 Yogyakarta yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melanjutkan studi dan selalu memberikan dukungan selama penulis kuliah hingga tesis ini dapat diselesaikan.
8. Teman-teman guru dan tendik serta peserta didik SMA Muhammadiyah 2 Yogyakarta yang selalu memberikan semangat kepada penulis untuk menyelesaikan tesis ini.
9. Teman-teman mahasiswa Magister Manajemen Pendidikan angkatan 2023 yang selalu memberikan semangat dan motivasi kepada penulis hingga dapat menyelesaikan tesis ini.

Teriring doa, semoga semua hal yang telah diberikan menjadi amal kebaikan dan diterima Allah SWT. Terakhir, semoga tesis ini bermanfaat bagi semua pihak yang membutuhkan.

Yogyakarta, Agustus 2024

Penulis,

DAFTAR ISI

| | |
|--|-------------|
| STRATEGI PENGEMBANGAN RESILIENSI FINANSIAL SEKOLAH DI SMA MUHAMMADIYAH 1 YOGYAKARTA | i |
| HALAMAN PENGESAHAN..... | ii |
| SURAT PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN | iii |
| PERSETUJUAN AKSES | iv |
| MOTTO TESIS | v |
| HALAMAN PERSEMBAHAN | vi |
| KATA PENGANTAR..... | vii |
| DAFTAR ISI..... | ix |
| DAFTAR TABEL | xi |
| DAFTAR GAMBAR..... | xii |
| DAFTAR LAMPIRAN | xiii |
| ABSTRAK | xiv |
| BAB I PENDAHULUAN..... | 1 |
| A. Latar Belakang Masalah | 1 |
| B. Identifikasi Masalah | 8 |
| C. Fokus Penelitian | 9 |
| D. Rumusan Masalah | 9 |
| E. Tujuan Penelitian..... | 9 |
| F. Manfaat Penelitian..... | 9 |
| 1. Manfaat Ilmiah | 9 |
| 2. Manfaat Praktis | 10 |
| BAB II KAJIAN PUSTAKA..... | 11 |
| A. Kajian Teori | 11 |
| 1. Resiliensi Finansial | 11 |
| 2. Strategi Pengembangan Resiliensi Finansial | 20 |
| B. Kajian Penelitian Relevan | 22 |
| C. Alur Pikir | 26 |
| D. Pertanyaan Penelitian..... | 27 |

| | |
|--|------------|
| BAB III METODE PENELITIAN | 28 |
| A. Jenis Penelitian..... | 28 |
| B. Tempat dan Waktu Penelitian..... | 29 |
| C. Sumber Data..... | 29 |
| D. Teknik dan Pedoman Pengumpulan Data..... | 30 |
| BAB IV..... | 38 |
| A. Hasil Penelitian..... | 38 |
| 1. Profil Umum Lokasi Penelitian | 39 |
| 2. Strategi Absorptif Keuangan Sekolah | 42 |
| 3. Strategi Adaptif dalam Membangun Ketahanan Finansial | 58 |
| 4. Strategi Transformatif dalam Pengembangan Resiliensi Keuangan | 74 |
| B. Pembahasan Temuan..... | 89 |
| 1. Strategi Absorptif Keuangan Sekolah | 89 |
| 2. Strategi Adaptif dalam Membangun Ketahanan Finansial | 92 |
| 3. Strategi Transformatif dalam Pengembangan Resiliensi Keuangan | 95 |
| C. Keterbatasan Penelitian | 99 |
| BAB V | 103 |
| A. Kesimpulan..... | 103 |
| B. Rekomendasi | 105 |
| DAFTAR PUSTAKA..... | 107 |

DAFTAR TABEL

| | |
|---|----|
| Tabel 1. Rekapitulasi Hasil PPDB SMA Muhammadiyah Kota Yogyakarta | 6 |
| Tabel 2. Pedoman Observasi | 32 |
| Tabel 3. Pedoman Wawancara | 34 |
| Tabel 4. Pedoman Dokumentasi | 36 |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|---|-----|
| Gambar 2.1. Alur pikir penelitian | 28 |
| Gambar 4.1. Peta Konsep Strategi Absorptif Keuangan Sekolah | 44 |
| Gambar 4.1.1 Peta Konsep Pengelolaan Keuangan dan Administratif | 45 |
| Gambar 4.1.2 Peta Konsep Ttransparansi dan Koordinasi | 49 |
| Gambar 4.1.3 Peta Konsep Penyusunan dan Evaluasi Anggaran | 52 |
| Gambar 4.1.4 Peta Konsep Pengelolaan Keuangan Efektif | 56 |
| Gambar 4.2. Peta Konsep Strategi Adaptif Membangun Ketahanan Keuangan. | 62 |
| Gambar 4.2.1 Peta Konsep Perencanaan Penggunaan Sistem Informasi | 63 |
| Gambar 4.2.2 Peta Konsep Manajemen Program dan Dokumentasi | 66 |
| Gambar 4.2.3 Peta Konsep Dukungan dan Keterlibatan Eksternal | 69 |
| Gambar 4.2.4 Peta Konsep Dinamisme dan Peningkatan Kompetensi..... | 73 |
| Gambar 4.3. Peta Konsep Strategi Transformatif | 78 |
| Gambar 4.3.1 Peta Konsep Strategi Pengelolaan Keuangan | 80 |
| Gambar 4.3.2 Peta Konsep Transparansi dan Akuntabilitas | 82 |
| Gambar 4.3.3 Peta Konsep Pembelajaran dan Layanan Anak | 86 |
| Gambar 4.4 Konsep Pengembangan Strategi Resiliensi Finansial | 90 |
| Gambar 4.4.1 Konsep Baru Pengembangan Strategi Resiliensi Finansial ... | 101 |

DAFTAR LAMPIRAN

| | | |
|------------|--|-----|
| Lampiran 1 | Surat izin Penelitian | 112 |
| Lampiran 2 | Surat Keterangan Telah Melaksanakan Penelitian | 113 |
| Lampiran 3 | Kisi-Kisi Wawancara | 114 |
| Lampiran 4 | Transkrip Wawancara | 116 |
| Lampiran 5 | Catatan Lapangan | 122 |
| Lampiran 6 | Coding Hasil Wawancara | 123 |
| Lampiran 7 | Hasil Cek Plagiarism Tesis | 133 |
| Lampiran 8 | Foto | 140 |

ABSTRAK

Retno Sumirat. 2024. “*Strategi Pengembangan Resiliensi Finansial Sekolah di SMA Muhammadiyah 1 Yogyakarta*”. Tesis. Yogyakarta: Magister Manajemen Pendidikan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Ahmad Dahlan.

Keberhasilan lembaga pendidikan dalam menyediakan layanan berkualitas dipengaruhi oleh berbagai faktor, termasuk perencanaan, fasilitas, sumber daya manusia, dan dukungan finansial. Penelitian ini fokus pada pengelolaan keuangan sekolah, dengan menekankan pentingnya resiliensi finansial untuk mendukung ketahanan dan keberlanjutan operasional, terutama pada sekolah swasta dengan sumber pembiayaan yang harus diusahakan secara mandiri. Resiliensi finansial merupakan kapasitas lembaga untuk bertahan dan beradaptasi terhadap tantangan keuangan, yang mencakup pengelolaan yang efektif dan efisien terhadap pendapatan dan pengeluaran.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan deskriptif untuk menggali strategi pengembangan resiliensi finansial di SMA Muhammadiyah 1 Yogyakarta. Data dikumpulkan melalui observasi, wawancara semi terstruktur, dan studi dokumen, dan dianalisis dengan teknik triangulasi untuk memastikan validitas informasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa strategi absorptif, adaptif, dan transformatif dalam pengelolaan keuangan sekolah diterapkan di SMA Muhammadiyah 1 Yogyakarta. Strategi absorptif menekankan pentingnya perencanaan dan evaluasi anggaran, transparansi dan koordinasi, serta pengelolaan administrasi keuangan yang efektif. Strategi adaptif mencakup pemanfaatan sistem informasi keuangan (SIMAK), dinamisme program, inovasi keunggulan program, dan keterlibatan pihak eksternal. Strategi transformatif melibatkan inovasi pembelajaran dan layanan siswa, transparansi dan akuntabilitas dalam SIMAK, dan pemberian penghargaan yang menjadikan kepercayaan masyarakat meningkat. Temuan penelitian menunjukkan bahwa SMA Muhammadiyah 1 Yogyakarta berhasil mengatasi tantangan keuangan melalui manajemen yang baik dan penerapan strategi adaptif dan transformasi digital pada sistem informasi manajemen keuangan. Penelitian ini merekomendasikan evaluasi berkala terhadap sistem manajemen keuangan, pelatihan staf, dan kolaborasi dengan institusi pendidikan lain untuk meningkatkan strategi pengelolaan keuangan.

Kata kunci: *strategi, resiliensi, finansial*

ABSTRACT

Retno Sumirat. 2024. "*Strategy for Developing School Financial Resilience at SMA Muhammadiyah 1 Yogyakarta*". Thesis. Yogyakarta: Master of Educational Management, Faculty of Teacher Training and Education, Ahmad Dahlan University.

The success of educational institutions in delivering quality services depends on several factors such as planning, facilities, human resources, and financial support. This study centers on financial management in schools, highlighting the significance of financial resilience for operational stability and sustainability, particularly in private schools that need to manage their funding independently. Financial resilience refers to an institution's ability to withstand and adapt to financial difficulties, encompassing the effective and efficient management of both income and expenditures.

This research employs qualitative methods with a descriptive approach to investigate strategies for enhancing financial resilience at SMA Muhammadiyah 1 Yogyakarta. Data was gathered through observation, semi-structured interviews, and document analysis, and it was examined using triangulation techniques to validate the information.

The research findings indicate that SMA Muhammadiyah 1 Yogyakarta employs absorptive, adaptive, and transformative strategies for managing school finances. The absorptive strategy focuses on the importance of budget planning and evaluation, transparency, coordination, and effective financial administration. Adaptive strategies include the use of financial information systems (SIMAK), program flexibility, innovation in program excellence, and engagement with external parties. The transformative strategy encompasses innovation in teaching and student services, transparency and accountability in SIMAK, and the implementation of awards to enhance public trust. The results demonstrate that SMA Muhammadiyah 1 Yogyakarta has effectively addressed financial challenges through sound management practices and the application of adaptive strategies along with digital transformation in financial management systems. The study recommends the regular evaluation of financial management systems, ongoing staff training, and collaboration with other educational institutions to further improve financial management strategies.

Key words: strategy, resilience, financial