

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN KECERDASAN SPIRITUAL SISWA SMK
DARUNNAJAH DI BANJARMANGU**

SKRIPSI



**Disusun Oleh:
SUSI MUTOHAROH
NIM 1700031171**

Diajukan Kepada Fakultas Agama Islam
Universitas Ahmad Dahlan Yogyakarta Untuk Memenuhi Salah Satu
Syarat Guna Memperoleh Gelar S-1 Pada Program Pendidikan Agama
Islam

**FAKULTAS AGAMA ISLAM
UNIVERSITAS AHMAD DAHLAN
2023**

**THE PRINCIPAL'S STRATEGY IN INCREASING THE
SPIRITUAL INTELLIGENCE OF DARUNNAJAH
VOCATIONAL HIGH SCHOOL STUDENTS IN
BANJARMANGU**

BACHELOR A THESIS



**By:
SUSI MUTOHAROH
NIM 1700031171**

Submitted to the Faculty of Islamic Studies to fulfill one of the
requirements for the completion of Undergraduate Degree in Islamic
Education

**FACULTY OF ISLAMIC STUDIES
UNIVERSITAS AHMAD DAHLAN
YOGYAKARTA
2023**

NOTA DINAS

Sutipyo R., S.Ag., M.Si.
Pembimbing Skripsi
Universitas Ahmad Dahlan Yogyakarta

Hal : Persetujuan *Munaqasyah*
Lamp. : 3 eks

Kepada
Yth. Yazida Ichsan S.Pd.I., M.Pd.I
Kaprodik Pendidikan Agama Islam
Universitas Ahmad Dahlan
di
Yogyakarta

Assalamualaikum Wr. Wb.

Setelah melakukan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap penulisan skripsi yang telah ditulis oleh:

Nama : Susi Mutoharoh
NIM : 1700031171
Fakultas : Agama Islam
Program Studi : Pendidikan Agama Islam
Judul Skripsi : Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kecerdasan Spiritual Siswa SMK Darunnajah Di Banjarmangu

Saya berpendapat bahwa skripsi tersebut dapat diajukan untuk ujian munaqasyah.

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Yogyakarta, 27 Juni 2023
Pembimbing



Sutipyo R., S.Ag., M.Si.
NIY. 60150789

SURAT PERNYATAAN



Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Susi Mutoharoh
NIM : 1700031171
Program Studi : Pendidikan Agama Islam
Fakultas : Agama Islam
Perguruan Tinggi : Universitas Ahmad Dahlan

Menyatakan bahwa naskah skripsi “STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KECERDASAN SPIRITUAL SISWA SMK DARUNNAJAH DI BANJARMANGU” ini adalah hasil pekerjaan saya sendiri dan sepanjang pengetahuan saya tidak berisi materi yang ditulis orang lain sebagai persyaratan penyelesaian studi di perguruan tinggi ini ataupun perguruan tinggi lainnya, kecuali bagian tertentu yang saya ambil sebagai acuan dengan mengikuti tata cara dan etika penulisan karya tulis ilmiah yang lazim. Apabila terbukti bahwa pernyataan ini tidak benar, hal tersebut sepenuhnya menjadi tanggung jawab saya.

Yogyakarta, 27 Juni 2023

Susi Mutoharoh

NIM. 1700031171



UNIVERSITAS AHMAD DAHLAN **FAKULTAS AGAMA ISLAM**

Kampus 4 : Jl. Kolektor Ringroad Selatan Tamanan Banguntapan bantul Telp. (0274) 563515 ext. 4619/4206

Kampus 6 : Jl. Ahmad Dahlan, Dalangan, Triharjo, Wates, Kulon Progo, Yogyakarta 55651 Telp. (0274) 775324 ext. 1808

PENGESAHAN TUGAS AKHIR

Nomor : F9/2488.4/D.3/VIII/2023

Tugas akhir dengan Judul : Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kecerdasan Spiritual Siswa SMK Darunnajah Di Banjarmangu

Nama : Susi Mutoharoh

NIM : 1700031171

Telah diujikan pada tanggal : 14 Juli 2023

Nilai Ujian : A- / 77

dan dinyatakan telah diterima di Fakultas Agama Islam Universitas Ahmad Dahlan.

Mengetahui

Yogyakarta, 23 Agustus 2023

Dekan
Fakultas Agama Islam

Ketua Program Studi
Pendidikan Agama Islam



Dr. Nur Kholis, S.Ag., M.Ag.
NIPM 19750902 200101 111 0878390

Yazida Ichsan, S.Pd.I, M.Pd.
NIPM 199008102018101111021740

PERSETUJUAN TIM PENGUJI

UJIAN SKRIPSI

Skripsi berjudul : Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kecerdasan
Spiritual Siswa SMK Darunnajah Di Banjarmasin

Nama : Susi Mutoharoh

NIM : 1711031171

Program Studi : Pendidikan Agama Islam

Telah disetujui tim penguji ujian munaqasah:

Ketua : Sutipyo R., S.Ag., M.Si.

Penguji I : Fandi Akhmad, S.Pd.I., M.Pd.I.

Penguji II : Tri Yaumil Falikah, S.Pd.I., M.Pd.

Diuji di Yogyakarta pada tanggal 14 Juli 2023

Waktu : 10:30 – 12:00

Nilai : A-

Hasil : ~~Lulus tanpa perbaikan~~/ Lulus dengan perbaikan/ ~~Tidak lulus~~

PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Susi Mutoharoh
NIM : 1700031171
Email : susimutoharoh35@gmail.com
Program Studi : Pendidikan Agama Islam
Fakultas : Agama Islam
Judul tugas akhir : Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kecerdasan Spiritual Siswa SMK Darunnajah Di Banjarmasin

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Hasil karya yang saya serahkan ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar kesarjanaan baik di Universitas Ahmad Dahlan maupun di institusi pendidikan lainnya.
2. Hasil karya saya ini bukan saduran/terjemahan melainkan merupakan gagasan, rumusan, dan hasil pelaksanaan penelitian/implementasi saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan pembimbing akademik dan narasumber penelitian.
3. Hasil karya saya ini merupakan hasil revisi terakhir setelah diujikan yang telah diketahui dan disetujui oleh pembimbing.
4. Dalam karya saya ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali yang digunakan sebagai acuan dalam naskah dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya. Apabila di kemudian hari terbukti ada penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya saya ini, serta sanksi lain yang sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Ahmad Dahlan.

Yogyakarta, 27 Juni 2023


Susi Mutoharoh
NIM. 170031171

PERNYATAAN PERSETUJUAN AKSES

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Susi Mutoharoh

NIM : 1700031171

Fakultas : Agama Islam

Judul tugas akhir : Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kecerdasan Spiritual Siswa SMK Darunnajah Di Banjarmasin

Email : susimutoharoh35@gmail.com

Program Studi : Pendidikan Agama Islam

Dengan ini saya menyerahkan hak *Sepenuhnya* kepada Pusat Sumber Belajar Universitas Ahmad Dahlan untuk menyimpan, mengatur akses serta melakukan pengelolaan terhadap karya saya ini dengan mengacu pada ketentuan akses tugas akhir elektronik sebagai berikut (beri tanda pada kotak):



Saya mengizinkan karya tersebut diunggah ke dalam aplikasi Repository Pusat Sumber Belajar Universitas Ahmad Dahlan.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Pembimbing

Yogyakarta, 27 Juni 2023
Mahasiswa

Sutipyo R., S.Ag., M.Si
NIY. 60150789

Susi Mutoharoh
NIM. 1700031171

MOTTO

"Setiap Kalian Adalah Pemimpin Dan Setiap Kalian Akan Dimintai

Pertanggungjawaban Atas Siapa Yang Dipimpinnya ”

(HR. Bukhari No.2554 Dan Muslim No. 1829)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Tugas akhir penulisan skripsi ini saya persembahkan
Almamater tercinta Program Studi Pendidikan Agama Islam Universitas Ahmad
Dahlan.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Sumber rujukan untuk transliterasi Arab-Latin berdasarkan Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia tertanggal 22 Januari 1988 No: 158/1987 dan 0543b/U/1987

1. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	Tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	ba'	B	Be
ت	ta'	T	Te
ث	sa'	ṡ	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	ḥa	ḥ	ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	Kh	ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	Za	Ẓ	zet (dengan titik di atas)
ر	ra'	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	es dan ye
ص	ṣad	ṣ	es (dengan titik di bawah)
ض	ḍad	ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	ṭa'	ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	ẓa'	ẓ	z (dengan titik di bawah)
ع	'ain	'	koma terbalik
غ	Gain	G	Ge
ف	fa'	F	Ef
ق	Qaf	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	'el
م	Mim	M	'em
ن	Nun	N	'en
و	Waw	W	W

هـ	ha'	H	Ha
ء	hamzah	'	Apostrof
ي	ya'	Y	Ye

2. Konsonan Rangkap karena Syaddah Ditulis Rangkap

متددة	Ditulis	<i>Muta'addidah</i>
عدّة	Ditulis	<i>'iddah</i>

3. Ta' marbutah di Akhir Kata ditulis h

حكمة	ditulis	<i>Ḥikmah</i>
علة	ditulis	<i>'illah</i>
كرامة الأولياء	ditulis	<i>Karāmah al-auliya'</i>
زكاة الفطر	ditulis	<i>Zakāh al-fiṭri</i>

4. Vokal Pendek

—	<i>fatḥah</i>	ditulis	A
فعل		ditulis	<i>fa'ala</i>
—	<i>kasrah</i>	ditulis	i
ذكر		ditulis	<i>ḡukira</i>
و	<i>ḡammah</i>	ditulis	u
يذهب		ditulis	<i>ya zhabu</i>

5. Vokal Panjang

1	Fatḥah + alif جاهلية	ditulis ditulis	<i>Ā</i> <i>jāhiliyyah</i>
2	Fatḥah + ya' mati تَنسِي	ditulis ditulis	<i>ā</i> <i>tansā</i>
3	Kasrah + ya' mati كَرِيم	ditulis ditulis	<i>i</i> <i>karīm</i>
4	Ḍammah+ wawu مَاطِي فَرُوض	ditulis ditulis	<i>ū</i> <i>furud</i>

6. Vokal Rangkap

1	Fatḥah+ ya' mati بَيْنَكُمْ	ditulis ditulis	<i>ai</i> <i>bainakum</i>
2	Fatḥah + wawu mati قَوْل	ditulis ditulis	<i>au</i> <i>qaul</i>

7. Vokal Pendek yang Berurutan dalam Satu Kata dipisahkan dengan Apostrof

أَنْتُمْ أَعَدَّتْ لَنْ شَكَرْتُمْ	ditulis ditulis ditulis	<i>a'antum</i> <i>u'iddat</i> <i>la'in syakartum</i>
--	-------------------------------	--

8. Kata Sandang Alif + Lam

القرآن	ditulis	<i>al-Qur'ān</i>
القياس	ditulis	<i>al-Qiyās</i>
السماء	ditulis	<i>as-Samā'</i>
الشمس	ditulis	<i>asy-Syam</i>

9. Penulisan Kata-kata dalam Rangkaian Kalimat Ditulis menurut penulisannya

ذوى الفروض	ditulis	<i>ẓawī al-furūd</i>
أهل السن	ditulis	<i>ahl as-sunnah</i>

KATA PENGANTAR



Alhamdulillah puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah Swt yang telah melimpahkan rahmat dan hidayahnya sehingga sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi dengan lancar. Shalawat dan salam semoga tercurahkan kepada baginda Nabi besar Muhammad saw, beserta keluarga dan sahabatnya yang telah membawa kita dari zaman minadzulumati ilan nur yaitu addinul islam. Teiring doa dengan penuh rasa syukur dan terima kasih dan kepada pihak pihak yang telah memberikan arahan, dan support, dorongan, bantuan selama penulis menyelesaikan skripsi ini . Penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Dr. Muchlas, M.T selaku rektor Universitas Ahmad Dahlan Yogyakarta yang memberika penulis kesempatan dalam mencari ilmu di lembaga universitas swasta islam ini
2. Bapak Dr. Nur Kholis, S.Ag.,M.Ag selaku dekan Fakultas Agama Islam Universitas Ahmad Dahlan Yogyakarta
3. Bapak Yazida Ichsan S.Pd.I.,M.Pd.I sebagai Kepala Program Studi Pendidikan Agama Islam Universitas Ahmad Dahlan Yogyakarta.
4. Bapak Sutipyo R.,S.Ag.,M.Si selaku dosen pembimbing yang banyak memotivasi dan telah ikhlas, sabar memberikan arahan, bimbingan serta dorongan kepada penulis dalam menyelesaikan dan menyusun skripsi ini.
5. Seluruh dosen dan karyawan di Fakultas Agama Islam yang telah memberikan motivasi, mendidik dan memberikan ilmunya kepada penulis

6. Pimpinan kepala sekolah beserta warga sekolah SMK Darunnajah di Banjarmangu yang telah memberikan arahan serta kerjasama pada penulis yang telah mengizinkan proses penelitian skripsi
7. Terima kasih kepada seluruh teman kuliah di program studi Pendidikan Agama Islam angkatan 2017 yang telah memberikan doa, motivasi, dengan antusias mendukung penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini
جَزَاكَ اللَّهُ خَيْرًا

Yogyakarta 15 juni 2023
Penulis



Susi Mutoharoh

Nim 1700031171

ABSTRAK

Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kecerdasan Spiritual Siswa SMK Darunnajah Di Banjarmasin Susni Mutoharoh 1700031171

Kepala sekolah dapat memberikan dampak positif dan perubahan yang cukup mendasar dalam pembaharuan sistem pendidikan. Strategi kepala sekolah SMK darunnajah yang merupakan faktor dapat mendorong sekolah dalam mewujudkan visi, misi, tujuan dan sasaran sekolah melalui penerapan program kegiatan keagamaan dapat meningkatkan kecerdasan spiritual siswa.

Penelitian ini merupakan jenis penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif yang mana peneliti menggambarkan atau mendeskripsikan secara mendalam mengenai hal apa saja strategi dan implementasi kepala sekolah dalam meningkatkan kecerdasan spiritual siswa SMK Darunnajah di Banjarmasin. Pengambilan data yang dilakukan peneliti melalui observasi, serta wawancara dengan subjek kepala sekolah, dan dokumentasi berupa gambar. Analisis data menggabungkan reduksi data dan penyajian data kemudian ditarik kesimpulan dari hasil penelitian dan lain-lain. Dalam hal ini peneliti akan membahas strategi kepala sekolah dalam meningkatkan kecerdasan spiritual siswa SMK Darunnajah di Banjarmasin.

Hasil penelitian ini menunjukkan: (1) Strategi kepala sekolah dalam meningkatkan kecerdasan spiritual siswa SMK Darunnajah di Banjarmasin yaitu adanya penerapan program keagamaan atau religious culture seperti pelaksanaan shalat sunnah dhuha, pelaksanaan ibadah shalat fardhu dzuhur, asr dan shalat jumat, pembiasaan bertadarus al- qur'an, pembiasaan berinfak, perencanaan kegiatan istighosah atau pelaksanaan doa bersama. Dampak dari strategi kepala sekolah dalam meningkatkan kecerdasan spiritual siswa SMK Darunnajah di Banjarmasin yaitu: (a) Berbakti kepada guru, orang tua, teman, lingkungan sekitar, (b) Kesadaran siswa dalam bertoleransi, (c) Terintegritas terhadap kejujuran, (d) Beristiqamah terhadap isiplin dan taat, konsisten; (2) Implementasi strategi kepala sekolah SMK Darunnajah di Banjarmasin sebagai Educator, Supervisor, Leader, Innovator Dan Administrator. Selanjutnya, faktor pendukung implementasi strategi kepala sekolah dalam meningkatkan kecerdasan spiritual siswa yaitu: (a) Tenaga pendidik berkompeten, (b) Penyediaan sarana dan prasarana yang tercukupi, (c) Motivasi siswa yang tinggi, (d) Partisipasi orang tua siswa.

Kata kunci: Strategi, Kepala Sekolah, Kecerdasan spiritual siswa, Implementasi.

ABSTRACT

The Principal's Strategy In Increasing The Spiritual Intelligence Of Darunnajah Vocational High School Students In Banjarmangu

**By Susi Mutoharoh
1700031171**

Principals can have a positive impact and quite fundamental changes in the reform of the education system. The strategy of the principal of Darunnajah Vocational School which is a factor that can encourage schools to realize the vision, mission, goals and objectives of the school through the implementation of religious activity programs can increase students' spiritual intelligence.

This research is a type of qualitative research with a descriptive approach in which the researcher describes or describes in dept what are the strategies and implementation of the principal in increasing the spiritual intelligence of the students of Darunnajah Vocational School in Banjarmangu. Data collection was carried out by researchers through observation, as well as interviews with school principals as subjects, and documentation in the form of pictures. Data analysis combines data reduction and data presentation then conclusions are drawn from research result and other. In this case the researcher will discuss the principal's strategy in increasing of Darunnajah Vocational High School students in Banjarmangu.

The result of this study indicate : (1) The principal's strategy in increasing the spiritual intelligence of Darunnajah Vocational High School students in Banjarmangu is the application of religious programs or religious culture such as the implementation sunnah dhuha prayers, implementation of fardhu prayers, asr and friday prayers, habituation to the Al -Qur'an, habituation infaq, planning istighosah activities or carrying out joint prayers. The impact of the principal's strategy in increasing the spiritual intelligence of Darunnajah Vocational High School students in Banjarmangu is (a) Devotion to teachers, parents, friends, the surrounding environment. (b) Students' awareness of tolerance, (c) Integrity towards honesty, (d) Faith in discipline and obedience, consistent. (2) Implementation of the strategy for the principal of Darunnajah Vocational School in Banjarmangu as Educator, Supervisor, Leader, Innovator, and Administrator. Furthermore the supporting factors for the implementation of the principal's strategy in increasing the spiritual intelligence of the students are (a) Competent educators, (b) Provision of adequate facilities and infrastructure, (c) High student motivation, (d) Participation of parents of students.

Keywords: *Strategy, Principal, Spiritual intelligence students, Implementation.*

DAFTAR ISI

Halaman Judul	i
Nota Dinas	iii
Surat Pernyataan.....	iv
Pengesahan Tugas Akhir.....	v
Persetujuan Tim Penguji	vi
Pernyataan Tidak Plagiat.....	vii
Pernyataan persetujuan akses	viii
Motto	ix
Halaman persembahan	x
Pedoman Transliterasi Arab-Latin	xi
Kata Pengantar	xv
Abstrak	xvii
Abstract	xviii
Daftar Isi.....	xix
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	4
C. Tujuan Penelitian.....	4
D. Manfaat Penelitian.....	5
E. Kajian Pustaka	6
F. Metode Penelitian	12
G. Sistematika Pembahasan	20
BAB II LANDASAN TEORI	
A. Kecerdasan Spiritual Siswa.....	21
B. Strategi Kepala Sekolah	26
C. Strategi Kepala Sekolah Meningkatkan Kecerdasan Spiritual Siswa ...	31
BAB III SETTING LOKASI PENELITIAN	
A. Sejarah (Histori) SMK Darunnajah Banjarmasin	34
B. Identitas SMK Darunnajah Banjarmasin	35
C. Visi, Misi Dan Tujuan SMK Darunnajah Banjarmasin	35

D .Struktur Organisasi.....	37
E. Keadaan Guru	38
F. Keadaan Siswa	39
G. Prestasi Siswa	40
H. Sarana dan Prasarana.....	41
I. Aktivitas spiritual siswa.....	45
BAB IV PEMBAHASAN	
A. Apa saja strategi kepala sekolah dalam meningkatkan kecerdasan spiritual siswa SMK Darunnajah di Banjarmasin.....	47
B. Implementasi strategi kepala sekolah dalam meningkatkan kecerdasan spiritual siswa SMK Darunnajah di Banjarmasin.....	62
BAB V PENUTUP	
A. Kesimpulan.....	71
B. Saran	72
Daftar Pustaka	73
Lampiran	76

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Daftar Wawancara	76
Lampiran 2 Permohonan Surat Izin Penelitian.....	84
Lampiran 3 Bukti Hasil Plagiasi	85
Lampiran 4 SK Dosen Pembimbing Skripsi.....	86
Lampiran 5 Kartu Bimbingan Skripsi	87
Lampiran 6 Hasil TOEFL	88
Lampiran 7 Daftar Riwayat Hidup.....	89