

**ANALISIS FAKTOR-FAKTOR KEBERHASILAN DALAM
PENGEMBANGAN ASET WAKAF PRODUKTIF**

(Studi Kasus Pada Pesantren Ibnu Taimiyah Bogor)

SKRIPSI



Oleh:

Hanifah Al-Mar'atul Azizah

NIM. 2100032041

Diajukan kepada program studi perbankan syariah untuk memenuhi salah satu
persyaratan guna mendapatkan gelar sarjana Ekonomi

**FAKULTAS AGAMA ISLAM
UNIVERSITAS AHMAD DAHLAN
YOGYAKARTA**

2025

**ANALYSIS OF SUCCESS FACTORS IN THE DEVELOPMENT OF
PRODUCTIVE WAQF ASSET**

(Case Study on Pesantren Ibnu Taimiyah of Bogor)

BACHELOR THESIS



By:

Hanifah Al-Mar'atul Azizah

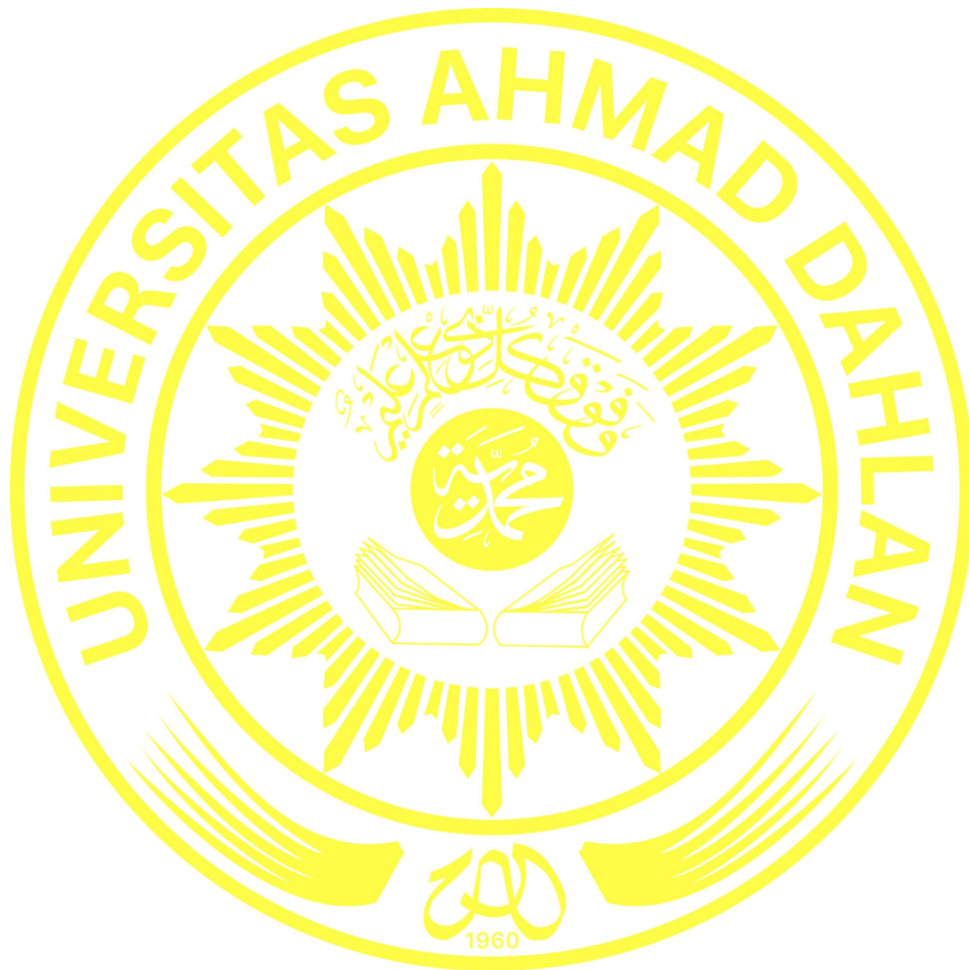
Student ID. 2100032041

Submitted to the Department of Islamic Banking Faculty of Islamic Studies of
Universitas Ahmad Dahlan to complete the Requirement for obtaining the
Bachelor's Degree in Economics

**FACULTY OF ISLAMIC STUDIES
UNIVERSITAS AHMAD DAHLAN
YOGYAKARTA**

2025

LEMBAR PENYEKAT



NOTA DINAS

Akhmad Arif Rifan, S.H.I., M.S.I.
Pembimbing Skripsi
Universitas Ahmad Dahlan Yogyakarta

Hal : Persetujuan Munaqasyah
Lamp : 3 sks

Kepada
Yth. Kaprodi Perbankan Syariah
Universitas Ahmad Dahlan
di
Yogyakarta

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Setelah melakukan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap penulisan skripsi yang ditulis oleh:

Nama : Hanifah Al-Mar'atul Azizah
NIM : 2100032041
Fakultas : Agama Islam
Program Studi : Perbankan Syariah
Judul Skripsi : Analisis Faktor-Faktor Keberhasilan dalam Pengembangan Aset Wakaf Produktif (Studi Kasus Pada Pesantren Ibnu Taimiyah)

Saya berpendapat bahwa skripsi tersebut dapat diajukan untuk ujian munaqasyah.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Yogyakarta, 25 Februari 2025
Pembimbing


Akhmad Arif Rifan, S.H.I., M.S.I.
NIPM. 197504122016101111133101

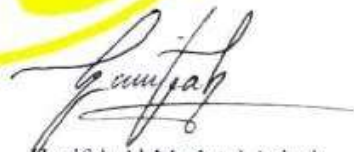
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Hanifah Al-Mar'atul Azizah
NIM : 2100032041
Program Studi : Perbankan Syariah
Fakultas : Agama Islam
Perguruan Tinggi : Universitas Ahmad Dahlan

Menyatakan bahwa naskah skripsi ini secara keseluruhan benar-benar bebas dari plagiasi. Jika kemudian hari terbukti melakukan plagiasi, maka saya siap ditindak sesuai ketentuan hukum yang berlaku.

Yogyakarta, 15 Maret 2025



Hanifah Al-Mar'atul Azizah

NIM. 2100032041



UNIVERSITAS AHMAD DAHLAN **FAKULTAS AGAMA ISLAM**

Kampus 4 : Jl. Kolektor Ringroad Selatan Tamanan Banguntapan bantul Telp. (0274) 563515 ext. 4619/4206

Kampus 6 : Jl. Ahmad Dahlan, Dalangan, Triharjo, Wates, Kulon Progo, Yogyakarta 55651 Telp. (0274) 775324 ext. 1808

PENGESAHAN TUGAS AKHIR

Nomor : F9/129/D.3/III/2025

Tugas akhir dengan Judul : ANALISIS KEBERHASILAN PENGEMBANGAN PRODUKTIF (Studi Kasus Pada Pesantren Ibnu Taimiyah Bogor) FAKTOR-FAKTOR DALAM ASET WAKAF

Nama : Hanifah Al-Mar'atul Azizah

NIM : 2100032041

Telah diujikan pada tanggal : 07/03/2025

Nilai Ujian : A/82

dan dinyatakan telah diterima di Fakultas Agama Islam Universitas Ahmad Dahlan.

Mengetahui

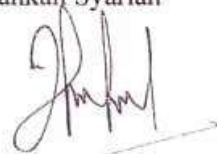
Yogyakarta, 17 Maret 2025

Dekan
Fakultas Agama Islam

Ketua Program Studi
Perbankan Syariah



Dr. Arif Rahman, M.Pd.I.
NIPM 19900720201601111133468



Dwi Santosa Pambudi, S.H.I., M.S.I.
NIPM 198603162016101110889835

PERSETUJUAN TIM PENGUJI

UJIAN SKRIPSI

Skripsi berjudul : Analisis Faktor-Faktor Keberhasilan dalam Pengembangan Aset Wakaf Produktif (Studi Kasus Pada Pesantren Ibnu Taimiyah)
Nama : Hanifah Al-Mar'atul Azizah
NIM : 2100032041
Program Studi : Perbankan Syariah

Telah disetujui tim penguji ujian munaqasyah :

Ketua : Akhmad Arif Rifan, S.H.I., M.S.I. (.....)
NIPM. 197504122016101111133101

Penguji I : Dr. Riduwan, S.E., M.Ag. (.....)
NIPM. 197610282016101110973080

Penguji II : Pribawa E. Pantas, S.E.Sy., M.E.K. (.....)
NIPM. 199203272016101111241423

Diuji di Yogyakarta pada tanggal 7 Maret 2025

Waktu : 13.00 – 14.30

Nilai : 82 / A

Hasil : ~~Lulus tanpa perbaikan~~ / Lulus dengan perbaikan / Tidak lulus.

PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Hanifah Al-Mar'atul Azizah
NIM : 2100032041
Fakultas : Agama Islam
Judul Tugas Akhir : Analisis Faktor-Faktor Keberhasilan dalam Pengembangan Aset Wakaf Produktif (Studi Kasus Pada Pesantren Ibnu Taimiyah)

Dengan ini menyatakan bahwa :

1. Hasil karya yang saya serahkan ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar kesarjanaan baik di Universitas Ahmad Dahlan maupun di insitusi pendidikan lainnya.
2. Hasil karya ini bukan saduran/terjemahan melainkan merupakan rumusan dan hasil pelaksanaan penelitian/implementasi saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan pembimbing akademik dan narasumber penelitian.
3. Hasil karya saya ini merupakan hasil revisi terakhir setelah diujikan yang telah diketahui dan disetujui oleh pembimbing.
4. Dalam karya saya ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali yang digunakan sebagai acuan dalam naskah dengan menyebutkan pengarang dan dicantumkan daftar pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya. Apabila di kemudian hari terbukti ada penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademi berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya saya ini, serta sanksi yang lain yang sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Ahmad Dahlan.

Yogyakarta, 15 Maret 2025



Hanifah Al-Mar'atul Azizah
NIM. 2100032041

PERNYATAAN PERSETUJUAN AKSES

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Hanifah Al-Mar'atul Azizah
NIM : 2100032041
Fakultas : Agama Islam
Program Studi : Perbankan Syariah
Email : Hanifah2100032041@webmail.und.ac.id
Judul Tugas Akhir : Analisis Faktor-Faktor Keberhasilan dalam Pengembangan Aset Wakaf Produktif (Studi Kasus Pada Pesantren Ibnu Taimiyah)

Dengan ini saya menyertakan hak sepenuhnya kepada perpustakaan Universitas Ahmad Dahlan untuk menyimpan, mengatur akses serta melakukan pengelolaan terhadap karya saya ini dengan mengacu pada ketentuan akses tugas akhir elektronik sebagai berikut :

Saya (mengizinkan/~~tidak mengizinkan~~) karya saya tersebut diunggah ke dalam Repository Perpustakaan Universitas Ahmad Dahlan.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Yogyakarta, 15 Maret 2025



Hanifah Al-Mar'atul Azizah
NIM. 2100032041

Mengetahui,
Pembimbing



Akhmad Arif Rifan, S.H.I., M.S.I.
NIPM. 197504122016101111133101

MOTTO

"إِذَا مَاتَ ابْنُ آدَمَ انْقَطَعَ عَنْهُ عَمَلُهُ إِلَّا مِنْ ثَلَاثٍ: صَدَقَةٍ جَارِيَةٍ، أَوْ عِلْمٍ يُنْتَفَعُ بِهِ، أَوْ

وَلَدٍ صَالِحٍ يَدْعُو لَهُ."

(رواه مسلم)

"وَاللَّهُ فِي عَوْنِ الْعَبْدِ مَا كَانَ الْعَبْدُ فِي عَوْنِ أَخِيهِ."

(رواه مسلم)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dalam proses pengerjaan skripsi, penulis telah menerima banyak bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Allah *Subhaanahu Wa Ta'ala* yang karena-Nya semuanya tidak akan berjalan dengan begitu mudah dan lancar. Penulis berharap dengan skripsi ini dapat membantu sesama hamba-Nya dan membantu penulis mendapatkan pahala di sisi-Nya. Aamiin.
2. *Walidaini Mahbubah*, umi dan abi, yang senantiasa mendukung, membantu, memberikan fasilitas hingga konsumsi terbaik selama proses pengerjaan skripsi terutama dalam proses penelitian yang cukup sulit. Semoga Allah berikan balasan yang melimpah dan kelancaran baik dalam rejeki, ibadah, maupun pekerjaan, serta rahmat sehat selalu, Aamiin.
3. *Akhi Mahbub*, adik satu-satunya, Fayadh Ar-Rasyid, yang senantiasa memberikan semangat dan motivasi secara tidak langsung kepada penulis melalui tingkah lakunya. Semoga Allah senantiasa memberikan kelancaran dan keberkahan dalam proses menuntut ilmunya, Aamiin.
4. Keluarga besar, yakni Mbah Putri, Mbah Kakung, serta Om Imsak, yang juga selalu membantu penulis selama masa perkuliah tanpa rasa pamrih dan selalu sedia membantu kapan saja. Semoga Allah berikan balasan yang melimpah dan rahmat sehat selalu, Aamiin.

5. Kepada teman yang telah penulis kenali sejak masa TK, Siti Zainab, yang masih setia mendengarkan berbagai curahan hati, walaupun telah terpisah jarak yang sangat jauh saat kuliah. Semoga Allah selalu memudahkan dan berikan kekuatan dalam ibadahnya, pendidikannya, pekerjaannya, hingga urusan rumah tangganya. Aamiin.
6. Kepada Dosen Pembimbing Skripsi, Bapak Akhmad Arif Rifan, yang senantiasa memberikan arahan dan bimbingan, serta kesabaran dalam menuntun mahasiswanya untuk menyelesaikan skripsi. Semoga Allah akan selalu mempermudah urusannya, Aamiin.
7. Para rekan seperbimbingan skripsi, yang telah saling memberi informasi dari dosen kepada satu sama lain, yang kerap mengajak untuk melakukan bimbingan di berbagai kesempatan. Semoga seluruh sedikit besarnya bantuan yang telah kalian berikan, dapat bernilai di sisi Allah *Ta'ala*. Aamiin.
8. Tak lupa penulis ucapkan pula terimakasih kepada pihak Pesantren Ibnu Taimiyah yang telah memberikan saya izin dan kesempatan untuk melakukan penelitian. Sebagai alumni di bawah naungan yayasan Lajnah Khairiyyah Musytarakah, semoga Pesantren Ibnu Taimiyah dapat terus diberikan kemudahan dalam segala hal dan dapat terus memberikan dampak positif bagi masyarakat. Aamiin.
9. Selanjutnya penulis haturkan rasa terimakasih yang sebesar-besarnya bagi salah satu kating prodi PBS, yakni Mbak Mimi, yang telah banyak membantu dan mengarahkan penulis sampai dapat menyelesaikan skripsi yang cukup sulit

ini. Semoga Allah memberikan balasan pahala yang setimpal dan senantiasa dipermudah dalam segala aktivitasnya, Aamiin.

10. Terakhir, penulis ingin mengucapkan rasa terimakasih yang sangat mendalam kepada diri sendiri, yang telah mengalahkan rasa malas dan terus memaksa diri agar dapat selalu mempelajari hal baru. Semoga dengan selesainya masa sarjana ini, dapat menjadi lembaran baru bagi penulis untuk menjadi pribadi yang jauh lebih baik lagi dan menggapai kesuksesan baik di dunia dan di akhirat, Aamiin Ya Rabbal Aalaamiin.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirabbil 'Aalamiin. Diawali dengan ucapan rasa syukur kepada Sang Pencipta alam semesta, Allah Ta'ala, karena Dialah kita masih dapat menikmati kenyamanan hidup ini dengan segala anugerah kenikmatan yang diberikan. Semoga sholawat serta salam tercurah limpahkan kepada Nabi kita tercinta Muhammad ﷺ, para keluarga yang dicintainya, para sahabatnya, serta para pengikutnya hingga akhir zaman. Dengan berbagai perjalanan yang telah ditempuh, panjangnya waktu yang telah digunakan, hingga berbagai kasih dan dukungan yang telah diberikan, tugas akhir berupa skripsi ini akhirnya terselesaikan.

Dalam proses penulisan baik sebelum, sedang, dan setelah terselesaikannya tugas akhir ini, penulis telah menerima banyak bantuan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang mendalam kepada:

1. Allah *Subhaanahu Wa Ta'ala* yang telah memberikan kelancaran selama proses penulisan.
2. Bapak Prof. Dr. Muchlas, M.T., selaku Rektor Universitas Ahmad Dahlan.
3. Bapak Dr. Arif Rahman, M.Pd.I., selaku Dekan Fakultas Agama Islam Universitas Ahmad Dahlan.
4. Bapak Dwi Santosa Pambudi, S.H.I. M.S.I., selaku Ketua Program Studi Perbankan Syariah Fakultas Agama Islam Universitas Ahmad Dahlan.

5. Bapak Dr. Riduwan, S.E., M.Ag., selaku Dosen Pembimbing Akademik sekaligus Dosen Penguji yang telah memberikan banyak masukan dan arahan baik dalam penulisan maupun kegiatan akademik lainnya.
6. Bapak Arif Rifan S.H.I., M.S.I., selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang juga telah memberikan banyak masukan dan arahan, serta selalu mengingatkan untuk segera menyelesaikan tugas akhir ini.
7. Seluruh ustadz Pesantren Ibnu Taimiyah yang telah membantu dan berkontribusi dalam proses penelitian tugas akhir.
8. Kedua Orangtua yang selalu mendo'akan, mengarahkan, dan mendukung penulis selama proses penulisan.
9. Keluarga besar dan teman-teman yang telah banyak membantu, mendukung, dan memberi saran kepada penulis selama proses penulisan.
10. Serta pihak-pihak lain yang baik secara langsung maupun tidak langsung telah membantu penulis selama proses penulisan.

”جزاكم الله خيرا كثيرا وأحسن الجزاء“

DAFTAR ISI

LEMBAR PENYEKAT	i
NOTA DINAS	ii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN.....	iii
LEMBAR PENGESAHAN.....	iv
PERSETUJUAN TIM PENGUJI	v
PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT.....	vi
PERNYATAAN PERSETUJUAN AKSES	vii
MOTTO.....	viii
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	ix
KATA PENGANTAR.....	xii
DAFTAR ISI	xiv
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
TRANSLITERASI ARAB-LATIN	xix
ABSTRAK.....	xxiii
<i>ABSTRACT</i>.....	xxiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	10
C. Tujuan Penelitian.....	10
D. Manfaat Penelitian.....	11
E. Sistematika Pembahasan	12
BAB II KAJIAN PUSTAKA	14
A. Landasan Teori.....	14
B. Tinjauan Pustaka	43
C. Kerangka Teori.....	53
BAB III METODE PENELITIAN.....	55
A. Jenis Penelitian.....	55

B.	Tempat dan Waktu Penelitian.....	55
C.	Sumber Data.....	59
D.	Teknik Pengumpulan Data	60
E.	Teknik Analisis Data	63
F.	Uji Keabsahan Data.....	64
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....		70
A.	Gambaran Umum Tempat Penelitian	70
B.	Hasil dan Pembahasan.....	78
BAB V PENUTUP.....		117
A.	Kesimpulan	117
B.	Implikasi.....	119
C.	Saran	120
DAFTAR PUSTAKA.....		123
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....		130
A.	Surat Pengangkatan Pembimbing	130
B.	Surat Permohonan Ijin Penelitian	131
C.	Daftar Pertanyaan Wawancara	133
D.	Dokumentasi Wawancara.....	141
E.	Dokumentasi Tambahan.....	141
F.	Hasil Cek Plagiasi	143
G.	Daftar Riwayat Hidup	144

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Perbandingan Pendapat berbagai Mazhab terkait Istilah Wakaf.....	17
Tabel 2.2 Perbedaan Pandangan Syarat Mauquf 'Alaih	26
Tabel 2.3 Perbedaan Wakaf, Zakat, Infaq, dan Sedekah.....	28
Tabel 2.4 Penelitian Terdahulu.....	44
Tabel 3.1 Sebaran Pesantren di Jawa Barat 2023-2024 Genap	56
Tabel 3.2 Perbedaan Istilah Pengujian Keabsahan Data Penelitian	65
Tabel 4.1 Satuan Pendidikan dalam Pesantren.....	74

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Jenis-Jenis Wakaf	23
Gambar 2.2 Model Tata Kelola Nazir	39
Gambar 2.3 Peta Wilayah Kabupaten Bogor.....	43
Gambar 2.4 Kerangka Teori	54
Gambar 3.1 Sebaran Pesantren di Jawa Barat 2023-2024 Genap	57
Gambar 3.2 Rangkaian Wawancara Penelitian	61
Gambar 3.3 Rangkaian Observasi Penelitian	62
Gambar 3.4 Komponen dalam Analisis Data (Interactive Model).....	63
Gambar 4.1 Peruntukan Tanah Wakaf di Kab. Bogor.....	71
Gambar 4.2 Sebaran Pesantren Berstatus Wakaf di Kab. Bogor.....	72
Gambar 4.3 Pemberian Sembako untuk Masyarakat Sekitar	75
Gambar 4.4 Logo Pesantren Ibnu Taimiyah.....	75
Gambar 4.5 ATM Bank Muamalat di Area Pesantren	82
Gambar 4.6 Area Luar IT-MART	103
Gambar 4.7 Area Dalam IT-MART	103
Gambar 4.8 Area Luar Guest House	104
Gambar 4.9 Salah satu contoh area dalam kamar Guest House	105
Gambar 4.10 Area Luar Klinik Kesehatan	106
Gambar 4.11 Area Dalam Klinik Kesehatan	106
Gambar 4.12 Tampak Depan Bagian Perkebunan.....	107
Gambar 4.13 Kolam Ikan	107

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1: Surat Pengangkatan Pembimbing.....	130
Lampiran 2: Surat Izin Penelitian Pesantren Ibnu Taimiyah	131
Lampiran 3: Surat Izin Penelitian BWI Kab. Bogor	132
Lampiran 4: Daftar Pertanyaan Wawancara	135
Lampiran 5: Wawancara dengan Mudir PIT.....	141
Lampiran 6: Wawancara dengan Kepala Bidang Usaha PIT.....	141
Lampiran 7: Peresmian Wakaf Gedung Serba Guna PIT	141
Lampiran 8: Contoh Penggalangan Wakaf dalam Brosur Pesantren	142
Lampiran 9: Hasil Cek Plagiasi.....	143

TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Sumber rujukan untuk transliterasi Arab-Latin berdasarkan Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia tertanggal 23 Januari 1988 No: 158/1987 dan 0543b/U/1987.

1. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	ba ^ʿ	b	Be
ت	ta ^ʿ	t	Te
ث	sa ^ʿ	ṣ	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	j	Je
ح	ḥa	ḥ	ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	Kh	ka dan ha
د	Dal	d	De
ذ	Ẓal	ẓ	zet (dengan titik di atas)
ر	ra ^ʿ	r	Er
ز	Zai	z	Zet
س	Sin	s	Es
ش	Syin	Sy	es dan ye
ص	ṣad	ṣ	es dengan titik di bawah)
ض	ḍad	ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	ṭa ^ʿ	ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	ẓa ^ʿ	ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ع	ʿain	ʿ	koma terbalik
غ	Gain	G	Ge
ف	fa ^ʿ	F	Ef

ق	Qaf	q	Qi
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	l	„el
م	Mim	m	„em
ن	Nun	N	„en
و	Waw	W	W
هـ	ha ^ʿ	H	Ha
ء	Hamzah	„	Apostrof
ي	ya ^ʿ	y	Ye

2. Konsonan Rangkap Karena Syaaddah ditulis Rangkap

متعدّدة	Ditulis	<i>Muta'addidah</i>
عدّة	Ditulis	<i>'iddah</i>

3. Ta' Marbutoh di Akhir Kata ditulis b

حكمة	Ditulis	<i>Ḥikmah</i>
علّة	Ditulis	<i>'illah</i>
كرامة الأولياء	Ditulis	<i>Karāmah al-auliyyā'</i>
الزكاة الفطري	Ditulis	<i>Zakāh al-fiṭri</i>

4. Vokal Pendek

ـَـ	Ditulis	<i>A</i>
فَعَلَ	Ditulis	<i>fa'ala</i>
ـِـ	Ditulis	<i>i</i>
ذَكَرَ	Ditulis	<i>ḡukira</i>
ـُـ	Ditulis	<i>u</i>
يَذْهَبُ	Ditulis	<i>yazhabu</i>

5. Vokal Panjang

1.	Fathah + alif جاهلية	Ditulis Ditulis	<i>Ā</i> <i>jāhiliyyah</i>
2.	Fathah + ya" mati تانسي	Ditulis Ditulis	<i>ā</i> <i>tansā</i>
3.	Kasrah + ya" mati كريم	Ditulis Ditulis	<i>i</i> <i>karim</i>
4.	Ḍammah + wawu mati فروض	Ditulis Ditulis	<i>ū</i> <i>furūd</i>

6. Vokal Rangkap

1.	Fathah + ya" mati بينكمو	Ditulis Ditulis	<i>Ai</i> <i>bainakumau</i>
2.	Fathah + wawu mati قول	Ditulis Ditulis	<i>au</i> <i>Qaul</i>

7. Vokal Pendek yang Beruntun dalam Satu Kata dipisahkan oleh Aposrof

أَنْتُمْ	Ditulis	<i>a'antum</i>
أَعَدَّتْ	Ditulis	<i>u'iddat</i>
لَإِنْ شَكَرْتُمْ	Ditulis	<i>la'in syakartum</i>

8. Kata Sandang Alif+Lam

Diikuti huruf Qamariyah ditulis dengan menggunakan huruf "al".
Apabila Syamsiyah ditulis dengan menggandakan huruf Syamsiyah yang mengikutinya.

القياس	Ditulis	<i>al-Qiyās</i>
القرآن	Ditulis	<i>al-Qur'ān</i>
السماء	Ditulis	<i>al-Samā'</i>
الشمس	Ditulis	<i>al-Syam</i>

9. Penulisan Kata-Kata dalam Rangkaian Kalimat ditulis menurut Penulisannya

ذوى الفروض	Ditulis	<i>ẓawī al-furūd</i>
أهل السنّة	Ditulis	<i>ahl as-sunnah</i>

ABSTRAK

Wakaf berpotensi menjadi basis pendanaan dan pengembangan perekonomian umat apabila ditangani secara optimal. Tidak sembarang individu atau diperlukan individu tertentu dalam mengurus dan memajukan harta benda wakaf. Salah satu contoh pengembang dan pengelola harta benda wakaf yang telah banyak dipercaya adalah yayasan pesantren. Hal ini dikarenakan wakaf telah memerankan salah satu penopang perkembangan umat muslim dan pesantren dinilai sebagai praktik yang sejalan dengan nilai-nilai wakaf sebagai wadah perkembangan syiar Islam. Sebagai wilayah dengan sebaran pesantren terbanyak di wilayah provinsi pesantren terbanyak, yakni Jawa Barat, Kabupaten Bogor ditetapkan sebagai lokasi penelitian ini. Dengan berbagai macam faktor yang dapat mempengaruhi keberhasilan pengelolaan wakaf, penelitian ini ditujukan untuk melihat peran berbagai faktor tersebut kepada keberhasilan pengembangan aset wakaf produktif di pesantren. Kualitatif merupakan jenis metodologi penelitian yang diterapkan dalam penelitian ini dan tergolong ke dalam penelitian lapangan. Hasil temuan didapatkan bahwa pada Pesantren Ibnu Taimiyah, bidang utama dalam pengelolaan dan pengembangan aset wakaf produktif bergerak di bidang sosial serta diperuntukkan untuk membantu mengembangkan sektor pendidikan. Kerjasama LKS memiliki peran tersendiri dalam kelancaran bidang keuangan pesantren dan tidak memiliki masalah pada perannya di keberhasilan pengembangan aset wakaf produktif selama 11 dan 12 tahun bekerjasama. Walaupun kompetensi nazir dan sistem tata kelola pun memiliki perannya tersendiri dalam kelancaran bidang usaha, keduanya memiliki tantangan dan kendala dalam memaksimalkan perannya di keberhasilan pengembangan aset wakaf produktif. Kompetensi nazir mengalami kendala pada minimnya tenaga ahli yang sesuai di bidangnya, sedangkan sistem tata kelola mengalami kendala pada minimnya modal yang dapat digunakan untuk melakukan pengembangan produktivitas usaha.

Kata kunci: Pengembangan, Wakaf Produktif, Pesantren Ibnu Taimiyah, Faktor-faktor Keberhasilan.

ABSTRACT

If managed effectively, Waqf can become a foundation for funding and economic development for the ummah. It is not solely one individual or a select few required to operate and advance waqf assets. A notable example of a reliable developer and manager of waqf assets is a *pesantren* (Islamic boarding school) foundation. This is because waqf has historically played a significant role in supporting the development of the Muslim community, and *pesantren* practices align closely with the values of waqf as a platform for Islamic propagation. As the region with the highest number of *pesantren* in the province, specifically West Java, Bogor Regency has been designated as the focus of this study. Considering the various factors that can influence the success of waqf management, this study explores how these factors play a role in the successful development of productive waqf assets within *pesantren*. The qualitative research methodology adopted in this study is categorized as field research. The findings revealed that at Pesantren Ibnu Taimiyah, the primary focus for managing and developing productive waqf assets lies within the social sector, intending to bolster the education sector. LKS cooperation plays a crucial role in ensuring the smooth operation of the *pesantren's* financial industry and has demonstrated no issues in contributing to the successful development of productive waqf assets over 11 and 12 years of collaboration. Although the competence of the nazir and the governance system also significantly affect the smooth functioning of the business sector, both face challenges and obstacles in maximizing their roles in the successful development of productive waqf assets. The nazir's competence is hindered by a shortage of experts in the field, while the governance system is restricted by insufficient capital available for enhancing business productivity.

Keywords: Development, Productive Waqf, Pesantren Ibnu Taimiyah, Success Factors.